BYRONJOZA

El plan continúa

PLAN DE TRABAJO

ALCALDÍA DE PORTOVIEJO

2023 - 2027

Juntos contruimos ciudad

CONTENIDO

PRESENTACIÓN 3
PLAN DE TRABAJO 4
1. Diagnóstico de la situación actual y datos generales 4
1.1. Datos generales 4
1.2. Diagnóstico de la situación actual 7
1.2.1. Necesidades del Eje territorial: 7
1.2.2. Necesidades del Eje Económico 12
1.2.3. Necesidades del Eje Social 16
1.2.4. Necesidades del Eje Institucional 21
1.2.5. Árbol de problema 22
2. Plan de Trabajo 2023-2027 23
2.1. Objetivos 23
2.1.1. Objetivo General 23
2.1.2. Objetivos Específicos 23
a. Etapas para el Desarrollo de Portoviejo 23
b. Prioridades del plan 24
3. Desarrollo de la Estrategia 25
a. Misión 25
b. Visión 25
c. Políticas 26
d. Líneas Estratégicas 27
e. Desarrollo y Definición de Objetivos Estratégicos 27
i. Metodología para el levantamiento de objetivos estratégicos 27
ii. Objetivos estratégicos 28
f. Matriz de alineación entre planes 29
4. Plan de Trabajo Plurianual 33
5. Mecanismos de Rendición de cuentas 33
6. Referencias Bibliográficas 35

PRESENTACIÓN

¡Es verdad que los sueños se cumplen!, ¡es verdad que los buenos somos más!, ¡es verdad que con disciplina y trabajo honesto se llega al éxito!
Nuestro sueño de un Portoviejo diferente, es hoy una realidad.

Hemos construido juntos un plan de desarrollo, que ha permitido ese cambio, un modelo de administración enfocado en los resultados, sin demagogias, en corresponsabilidad ciudadana y mejora continua.

Somos parte de un equipo que, con solvencia moral, ética y técnica, logró hacer del municipio una verdadera institución de desarrollo para la ciudad, y más allá de la aplicación técnica de la administración, nuestro éxito radica en ser incluyentes, en escuchar a cada barrio, a cada ciudadela, a cada sector y actor social para enriquecer nuestra visión y aterrizarla en acción.

Nuestro primer paso en el cambio propuesto fue creer en nuestra gente, en un Portoviejo que en conjunto decidió cambiar el chip, el quiebre de malas prácticas y costumbres que terminaban siempre en un círculo vicioso de apatía y subdesarrollo.

Nos atrevemos a soñar en grande y los resultados fueron del tamaño de nuestros sueños. Así nos levantamos encaminándonos a ser el mejor cantón del Ecuador, pero no todo está hecho, hoy tenemos que seguir consolidándonos y entrar en una etapa de evolución que requiere de ustedes ciudadanos y de un equipo municipal comprometido.

Por lo citado, ¡el plan debe continuar!, ¡porque lo estamos cumpliendo!, ¡porque sabemos dónde vamos!, ¡porque nos proyectamos al futuro!, ¡porque le apostamos a la innovación! ¡que sabe cómo hacerlo! mientras que otras propuestas necesitarán uno o más años de adaptación y entendimiento del funcionamiento del plan, con riesgo a que asuman la ley del borrón y cuenta nueva.

Seguiremos en la defensa de ejecutar el Plan Portoviejo 2035, con ustedes ciudadanos, quienes han podido vivir el desarrollo y calidad de su cantón y no descansaremos hasta verla posicionada a nivel internacional, entre las más prósperas de desarrollo en Latinoaméricana.

El plan continúa…

PLAN DE TRABAJO

1. Diagnóstico de la situación actual y datos generales

1.1. Datos generales

Localización.

El cantón de Portoviejo, conocido también como San Gregorio de Portoviejo o la ciudad de los Reales Tamarindos, es la capital de la provincia de Manabí y se ubica geográficamente en el noreste del Ecuador, a 28 kilómetros de la línea costera. Al 2021, es la sexta ciudad más poblada del país, de acuerdo a las proyecciones del Instituto Ecuatoriano de Estadística y Censos (INEC).

Portoviejo limita al norte con los cantones Rocafuerte, Sucre, Junín y Bolívar; al sur con el cantón Santa Ana; al este con los cantones Pichincha y Santa Ana y al oeste con los cantones Montecristi, Jaramijó y el Océano Pacífico.

Datos históricos.

Portoviejo fue fundado el 12 de marzo de 1535 por Francisco Pacheco recibiendo originalmente el nombre de "Villa Nueva de San Gregorio de Puerto Viejo". Como ciudad, mantuvo una jurisdicción independiente y propia, la cual le otorgaba el derecho de tener un cabildo y como representante la figura de un alcalde. Debido a su estratégica posición geográfica, Portoviejo actuó como un centro de operaciones en la colonia y, posteriormente, fue donde se gestaron los movimientos de emancipación hacia la corona española.

El 18 de octubre de 1820, Portoviejo, en cabildo abierto, proclamó su independencia adhiriéndose a la transformación política de Guayaquil, registrada el 9 de octubre de 1820. El 25 de junio de 1824 se creó la provincia de Manabí y con ella tres cantones manabitas: Portoviejo, Jipijapa y Montecristi, donde se designó al primero como la capital de la provincia.

División política y demográfica.

La estructura poblacional del cantón se concentra principalmente en dos clases de asentamientos humanos conglomerados representados por la cabecera cantonal y por las cabeceras parroquiales ubicadas en la zona rural.

El cantón se estructura en zonas urbanas y rurales. La parte urbana de Portoviejo está distribuida en nueve parroquias urbanas:

- Andrés de Vera
- 18 de Octubre
- Francisco Pacheco
- Colón

- 12 de Marzo
- Picoazá
- Simón Bolívar
- San Pablo
- Portoviejo

La zona rural está distribuida en siete parroquias rurales:

- Crucita
- Abdón Calderón
- Riochico
- San Plácido
- Alhajuela
- Pueblo Nuevo
- Chirijos

Población de Portoviejo.

Según proyecciones del INEC, el total de la población de Portoviejo al 2021 es de 324.289 habitantes, de los cuales 256.363 personas (79,67%) se encuentran habitando en la zona urbana y 65.437 (20,33%) en el área rural. Del total de la población de Portoviejo, el INEC ha proyectado que 159.774 son hombres (49.30%) y 164,515 mujeres (50.70%).

Con relación a la distribución de la población por parroquias, se ha estimado la siguiente distribución:

Ilustración 1: Población por zona urbana y rural
Fuente: INEC, 2021

AÑO 2021	
Total urbano	**258,345**
Alhajuela	4,347
Chirijos	2,735
Crucita	16,271
Pueblo Nuevo	3,670
Ríochico	13,616
San Plácido	8,902
Abdón Calderón	16,403

Total rural:	**65,944**
TOTAL CANTONAL	**324,289**

Tabla 1: Población por parroquias
Fuente: INEC, 2021

La población de Portoviejo por grupos etarios al 2021 se ha proyectado de la siguiente manera:

GRUPOS ETARIOS	2021
< 1 año	5,321
1 - 4	24,453
5 - 9	33,077
10 – 14	34,500
15 – 19	31,331
20 – 24	28,394
25 – 29	26,775
30 – 34	24,501
35 – 39	22,153
40 – 44	19,544
45 – 49	17,628
50 – 54	14,576
55 – 59	12,097
60 – 64	9,254
65 – 69	6,779
70 – 74	5,540
75 – 79	3,542
80 y más	4,824
TOTAL	**324,289**

Tabla 2: Población por grupos etarios
Fuente: INEC, 2021

Clima.

El clima de Portoviejo es subtropical con una temperatura promedio anual de 29°C. Durante los meses de diciembre a marzo, se presenta la época lluviosa con una precipitación de 98mm y temperaturas promedias de 29°C, mientras que la estación seca se presenta de abril a noviembre con precipitaciones de 15mm.

Relieve.

La geomorfología de Portoviejo presenta un relieve irregular con alturas de máximo 634 metros sobre el nivel del mar. Entre los picos más altos se encuentra el Cerro de Hojas-Jaboncillo y la zona rural de la parroquia San Plácido.

Portoviejo cuenta con dos planicies costeras de pequeña escala que son los valles del río Portoviejo y del Río Chico. Ambas mantienen un relieve regular apto para labores agrícolas y actividades humanas de diversas índoles, con un relieve alargado no mayor al 5% de pendiente.

Geología.

Conserva en su territorio ecosistemas frágiles de bosque seco tropical y bosque húmedo tropical. A través de la autoridad ambiental nacional, tres bosques se elevaron a protección ambiental nacional a través de la figura de bosque seco protector:

1. Bosque Protector "Colinas Circundantes de Portoviejo"
2. Bosque Protector "Poza Honda"
3. Bosque Protector "Carrizal - Chone".

Además, mediante el Instituto Nacional de Patrimonio y Cultura (INPC) se ha identificado el polígono de patrimonio cultural "Cerro de Hojas Jaboncillo", que abarca un área de más de 3.500 hectáreas, localizada a lo largo y ancho de una cadena montañosa, con una gran biodiversidad, donde se ha edificado un complejo arqueológico integrado por: área de restauración y reserva, biblioteca, arqueo museo y museo de sitio, que tiene como objetivo develar la riqueza arqueológica que se encuentra oculta y que evidencia la existencia de una compleja organización jerárquica de la Cultura Manteña (500 D.C. al 1.534 D.C.) y que se la conoce como la "Ciudad de los Cerros".

1.2. Diagnóstico de la situación actual

1.2.1. Necesidades del Eje territorial:

Uso y cobertura del suelo.

El cantón Portoviejo tiene una superficie total de 95,774.35 ha, de las cuales más del 64% (61,295.58 ha) corresponde a áreas ocupadas con fines de protección y conservación, uso antrópico (áreas pobladas, infraestructuras especiales como cementerios, reservorios, subestaciones eléctricas, entre otros), tierras improductivas (afloramientos rocosos, banco de arena, arenal y áreas erosionadas) y agua (lagunas, ciénagas, ríos dobles). Mientras que al 35% (33,521.02 ha) se dedica a las actividades agrícolas, pecuarias y forestales, que se caracterizan dentro de un sistema productivo determinado.

De acuerdo a la capa de uso de la tierra del año 2012, la principal superficie ocupada de la zona rural, es la destinada a la agricultura con 20.69 % del total cantonal, especialmente con cultivos de: maíz duro, cacao, café, plátano, coco, arroz, algunos frutales, pasto cultivado con 13,84 %, especies forestales 0.57 %, granjas avícolas con el 0.10 % y granjas acuícolas con 0.02 %.

Impactos y niveles de contaminación.

El Grupo Faro (2021)[1] ha identificado que en Ecuador las principales emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) son causadas por el sector energético (46.6%), uso del suelo, cambio de suelo y silvicultura (25.4%), agricultura (18.2%), procesos industriales (5.6%) y residuos (4.2%). Para Portoviejo, la CAF (2021)[2] presentó los índices de vulnerabilidad al cambio climático, donde las emisiones de GEI se asocian mayormente a las dinámicas demográficas producidas por procesos de urbanización donde se requiere más acceso a recursos.

El diagnóstico de Portoviejo realizado por New York University et al. (2021)[3] muestra que para el 2017 el cantón emitió un total de 828,495 tCO_2e/año, resultado de actividades relacionadas con la agricultura, silvicultura, residuos, transporte y residenciales. En menor proporción se reportaron emisiones de GEI por los sectores industrial, comercial e institucional. Para el 2030 se prevé un incremento del 61% de emisiones de GEI y 127% para el 2050 en comparación con el 2010. Las emisiones de GEI se relacionan también con el cambio climático y Portoviejo es susceptible a lluvias intensas, sequías, altas temperaturas y procesos de deslizamiento que afectarían mayormente a las actividades agropecuarias y a los asentamientos humanos.

Ecosistemas frágiles.

Portoviejo tiene varios ecosistemas naturales entre los que constan ecosistemas acuáticos; manglares de Jama Zapotillo, Estuario y Río (Cuenca media y Cuenca baja, biocorredor del Río Portoviejo), ecosistemas terrestres; bosques deciduos de tierras bajas de Jama-Zapotillo y de la cordillera del Pacifico, bosque Siempre Verde Piemontano de la Cordillera del Pacifico (Chirijos, Pueblo Nuevo y San Plácido).

Desde el punto de vista florístico y ecológico podemos decir que el ecosistema de manglar del Estero La Boca está en buen estado de conservación, existen varias áreas de regeneración natural, esto quiere decir que el ecosistema cuenta aún con la capacidad de renovación.

[1] Grupo Faro (2021). ¿Cómo contribuye el Ecuador a la reducción de emisiones de GEI? Recuperado el 22 de agosto del 2022. https://grupofaro.org/gases-efecto-invernadero-ecuador/.
[2] CAF, Banco de Desarrollo de América Latina (2021). Nuevo estudio mide la vulnerabilidad al cambio climático de Loja, Portoviejo y Santa Cruz. Recuperado el 22 de agosto del 2022. https://www.caf.com/es/actualidad/noticias/2021/11/nuevo-estudio-mide-la-vulnerabilidad-al-cambio-climatico-de-loja-portoviejo-y-santa-cruz/.
[3] New York University, Marron Institute of Urban Management, Factor Ideas Integral Services, & CIIFEN - Centro Internacional para la Investigación del Fenómeno del Niño. (2021). Diagnóstico climático integral y plan de acción para la ciudad de Portoviejo, Ecuador. Resumen ejecutivo. Caracas: CAF. Retrieved from http://scioteca.caf.com/handle/123456789/1816

Agua.

La cuenca del río Portoviejo tiene como principales afluentes aportantes al río Pata de Pájaro, Mineral, Visquije, Esmeraldas, Mancha Grande, Río Chico y Portoviejo que nacen de las estribaciones del cerro Santa Ana. La cuenca involucra desde su inicio en la parte alta al cantón Santa Ana pasando por Portoviejo y Rocafuerte hasta su desembocadura ubicada en el límite entre la Parroquia Crucita y el Cantón Sucre. El río Portoviejo drena un área de 2108.29 km² beneficiando a una población aproximada de 700 mil habitantes.

El Río Portoviejo es el principal afluente de la cuenca y atraviesa la ciudad siendo este una fuente de agua para diferentes usos tanto para consumo humano, como para el sector agrícola, industrial y turístico.

Agua potable: El sistema de agua potable de la ciudad es operado por la Empresa Pública Municipal de agua Potable y Saneamiento de Portoviejo PORTOAGUAS EP, la cual garantiza la provisión del servicio de agua potable en cantidad, calidad, cobertura y continuidad.

La planta de tratamiento de agua potable "Cuatro Esquinas" tiene una capacidad de producción nominal de 90,000 m³/día y existen 54,228 conexiones de agua potable. Cuatro Esquinas cuenta con una captación lateral de agua cruda en el canal de riego de la margen derecha del sistema regional Poza Honda, de donde la Secretaría Nacional del Agua (SENAGUA) ha autorizado captar hasta 1.2 m³/s suficiente para cubrir la demanda de agua potable de la ciudad.

De acuerdo a los estudios de la segunda fase del plan maestro de agua potable para optimizar la operación de "Cuatro Esquinas" el GAD Portoviejo puso en marcha la construcción del pretratamiento compuesto por un desarenador y un sedimentador, los cuales entraron en operación en el año 2017 y desde esa fecha han permitido mejorar la continuidad del servicio de agua potable en la ciudad de Portoviejo, reduciendo las paralizaciones de la planta de agua potable y tratando agua hasta con 10,000 unidades nefelométricas de turbidez (NTU).

El sistema cuenta con una capacidad de almacenamiento de 31,950 m³ en tanques distribuidos en las zonas altas de la urbe, y un total de 857 km de redes de agua potable la cual cubre un 92% del polígono urbano habitado.

Cobertura de servicios públicos.

De acuerdo con PORTOAGUAS, al 2021 la cobertura del servicio de agua potable en el área urbana fue de 93% y en el área rural del 29%. Por otro lado, las zonas urbanas de Portoviejo cuentan con un 79.2% de alcantarillado sanitario y 63.5% de pluvial y en las parroquias rurales este porcentaje es del 44.3% de alcantarillado sanitario y 5.3% de pluvial.

Por otro lado, la Dirección de Higiene y Aseo del GAD Portoviejo establece que la cobertura cantonal de recolección de basura al 2021 es del 95.1% mientras que el servicio de barrido tiene una cobertura cantonal de 87%. Con relación al tratamiento de los desechos sólidos, el GAD Portoviejo lo realiza a través de un sistema de soterramiento y tratamiento seguro de los lixiviados. Se estima que durante el año 2021 se evacuaron aproximadamente 350 toneladas diarias de basura.

Aire.

El GAD de Portoviejo cuenta con datos de monitoreo de medición de material particulado PM10 desde el 2011 al año 2019, lo cual ha permitido el control y monitoreo semanal del aire. Para el control de ruido se cuenta con sonómetros que permiten medir los decibeles de ruido generados en fuentes fijas y fuentes móviles. Portoviejo cuenta también con la ordenanza que regula el desarrollo ambiental en el cantón que permite sancionar de acuerdo a los decibeles generados por el ruido según el uso de suelo.

Acceso y uso de espacio público

El verde urbano, considerado como áreas de parques, se concentra en cuatro espacios distribuidos en los parques Mamey, La Rotonda, Forestal y Jardín Botánico. A pesar de que estos juegan un papel importante en el índice del verde urbano están concentrados en determinados sectores, de manera que no toda la población tiene acceso. Los parques y plazas de escalas más pequeñas pueden no tener un correcto funcionamiento, ya que algunos se encuentran abandonados o se les ha dado otros usos, como canchas de concreto, que no representan un aporte al ambiente natural de los barrios. Respecto a la vegetación que se encuentra en calles y avenidas, existen ejes vehiculares arbolados, con parterres que tiene vegetación ornamental, o sus árboles se encuentran en malas condiciones de mantenimiento. Un gran porcentaje de las vías no cuenta con vegetación que mejore el confort ambiental para los transeúntes.

En Portoviejo existe un índice de $3m^2$ de espacios verdes por habitante, lo que representa un déficit en relación a los $9m^2$ mínimos que recomienda la Organización Mundial de la Salud. Por otro lado, existe la vegetación que se encuentra en el espacio privado, que comprende el mayor porcentaje de espacios verdes. Un área importante es la que se encuentra en las riberas del río Portoviejo, quebradas y áreas agrícolas en la periferia.

Movilidad.

La conectividad vial cantonal para Portoviejo es parte del componente estructurante del territorio, es la columna vertebral que guía la población y sus actividades. Por ello, el sistema vial de conectividad cantonal está conformado por redes primarias, secundarias y locales.

Redes primarias

Está conformado por vías estatales arteriales y expresas y facilitan la conectividad intercantonal e interprovincial. Su capa de rodadura es de asfalto y cuenta con 262.60 km, que atraviesan el cantón conectando internamente y externamente.

Redes secundarias

Son las vías de importancia agrícola y empresarial. Su conexión principal con las arterias principales ayuda al traslado de insumos productivos y capital humano hacia las urbes. Sus calles no son anchas, por lo cual se limita el transporte público. La capa de rodadura en un gran porcentaje es de imprimación y el resto se distribuye con asfalto y material pétreo. Esta jerarquía vial tiene 112.34 km distribuidos en todo el cantón y principalmente en las parroquias rurales Calderón, Alhajuela, Crucita y en las parroquias urbanas Colón y Andrés de Vera.

Redes locales

Si bien estas vías están en suelo urbano, también se pueden encontrar distribuidas en la zona rural, como vías agrícolas o de verano, donde ayudan al traslado de productos internos de fincas y haciendas. Estas vías se integran directamente con las secundarias y su capa de rodadura fuera del suelo urbano es de tierra o grava en su mayor parte. Se extiende por todo el cantón con 1.024,84 km.

Estado vial

El suelo urbano de Portoviejo, en su sistema de conectividad vial, presenta aún problemas de capa de rodadura sólida tratada. De las vías existentes (754 km) solo 50.2% tiene capa sólida (adoquín, asfalto u hormigón). Además, existen otras vías que necesitan un mejoramiento de capa de rodadura, las cuales equivalen al 5.9% del total de las vías. Por último, las vías que necesitan una intervención de capa de rodadura, ya que se encuentran en estado granular y tierra, corresponden al 43.9% del total.

Seguridad.

El GAD Municipal de Portoviejo, en su estructura orgánica funcional cuenta con la Coordinación de Seguridad Ciudadana que articula sus actividades y acciones de forma interna y externa. Coordina internamente con la Empresa Pública PORTOVIAL, Agentes de Control Municipal y el Cuerpo de Bomberos de Portoviejo. Externamente, coordina acciones con el Fuerte Militar Manabí, Comando de la Policía Nacional, Unidad de Vigilancia Comunitaria (UVC) y el Centro Zonal ECU 911. Con

esta última institución se trabaja de forma conjunta con la articulación de cámaras de video vigilancia, existiendo actualmente 221 cámaras funcionando en el cantón.

1.2.2. Necesidades del Eje Económico

Estructura productiva y empleo.

Según el estudio de empleo y desempleo elaborado por el GAD de Portoviejo y la Universidad Técnica de Manabí, al 2021 el 67% de la población fue considerada económicamente activa (PEA). De la PEA, el 39% tenía empleo adecuado; el 55% estaba laborando en la categoría de subempleo y el 6% estaba desempleado. El sector informal constituía la mayor fuerza laboral con el 56%, seguido de aquellas personas que laboran en el sector formal con el 39% y aquellos que trabajaban en el servicio doméstico con una representación del 5%. Para efectos de determinar la informalidad, el INEC la define como aquellas personas que trabajan y que no tienen un RUC.

Entre los lugares establecidos de trabajo, el 51% indicó que trabaja en obras de construcción, locales comerciales propios o arrendados, fincas o terrenos. El 20% trabajaba en empresas privadas, 19% en el sector público y el 10% restante se divide equitativamente entre empleos domésticos y ambulantes.

Factores productivos.

Según datos del Banco Central del Ecuador, durante el 2020 Portoviejo reportó un valor agregado bruto (VAB) de $1,389 millones de dólares, lo que representa un 25.6% del VAB de Manabí. El decrecimiento del VAB cantonal se asocia en el 2020 a los efectos de la pandemia por covid-19.

Ilustración 2: Evolución del VAB Portoviejo (MM)

Del VAB de Portoviejo al 2020, el sector de la construcción tiene la mayor participación con un 28.7%, seguido del comercio (11.0%) y del transporte, información y comunicación (10.9%). Históricamente, los dos primeros sectores han sido los que más aportan a la economía local.

Sector	Participación	Porcentaje
Construcción	$398,267.18	28.7%
Comercio	$152,467.02	11.0%
Transporte, información y comunicaciones	$151,003.17	10.9%
Administración pública	$138,888.96	10.0%
Actividades profesionales e inmobiliarias	$129,921.66	9.3%
Salud	$116,068.55	8.4%
Enseñanza	$104,719.44	7.5%
Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	$58,066.82	4.2%
Actividades financieras	$39,375.38	2.8%
Manufactura	$30,627.95	2.2%
Otros servicios	$24,833.95	1.8%
Alojamiento y servicios de comida	$23,065.68	1.7%
Suministro de electricidad y de agua	$22,192.21	1.6%
Explotación de minas y canteras	$64.39	0.0%

Tabla 3: Componentes del VAB de Portoviejo al 2020
Fuente: Banco Central, 2020

Con relación a las ventas que reporta el SRI, al 2021 se evidencia una recuperación del 22% con respecto al 2020 debido principalmente a la reactivación económica y a la liberación de restricciones de movilidad establecidas al inicio de la pandemia. De esta forma, el 2021 representa el tercer año con mayores ventas, antecedido por los años 2017 y 2019.

Ilustración 3: Evolución interanual de ventas del 2015 al 2021
Fuente: SRI, 2021

Para el 2021, los sectores económicos que aportaron el 80% de las ventas lo conformó el comercio, el sector de la salud, actividades profesionales y científicas, manufactura, agricultura, ganadería, silvicultura y pesca, y el transporte y almacenamiento. El sector de la construcción, que en años anteriores formaba parte de este grupo, se vio desplazado durante el 2021.

Ilustración 4: Participación de sectores económicos en ventas
Fuente: SRI, 2021

De acuerdo con la información de la Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros, en el cantón Portoviejo al 2021 se identifican 977 compañías, de las cuales el 2% (22) son grandes empresas, 6% (58) son medianas, 22% (218) son pequeñas y la mayoría, con un 70% (679) son microempresas.

Ilustración 5: Clasificación de compañías en Portoviejo por tamaño
Fuente: Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros

Principales productos.

La superficie en hectáreas plantada por principales cultivos solos (monocultivos), está representada por café con 2.321 ha. (53,36%), seguido de cacao con 1.059 ha. (24,34%) y plátano con 726 ha. (16,69%). Las Unidades de Producción Agrícola representan 6.422 UPAs por superficie sembrada y 3.403 UPAs por superficie plantada.

Principales Cultivos	UPAs	Superficie sembrada	Superficie plantada
Algodón	14	21	
Arroz	715	609	
Higuerilla	64	43	
Maíz Duro Choclo	316	288	
Maíz Duro Seco	3,522	7,373	
Maní	1,042	829	
Sandía	155	306	
Yuca	594	273	
Banano	122	-	118
Cacao	413	-	1,059
Café	940	-	2,321
Caña De Azúcar Para Otros Usos	34	-	42
Maracuyá	88	-	58
Naranja	37	-	26
Plátano	1,769	-	726
TOTAL	**9,825**	**9,742**	**4,350**

Tabla 4: Número de UPAs y de superficie de hectáreas por principales cultivos (monocultivos)
Fuente: III CENSO NACIONAL AGROPECUARIO – INEC – MAG – SICA
Encuesta de Superficie y Producción Agropecuaria Continua, ESPAC 2018

Turismo y patrimonio cultural

En la elaboración del Plan Estratégico de Desarrollo Turístico del Cantón Portoviejo 2017 - 2022, se realizó una prospección por las siete parroquias rurales y la cabecera cantonal de Portoviejo, con la finalidad de conocer, in situ, las realidades territoriales donde se realizan actualmente las actividades turísticas. Estas visitas de campo se basaron también en los documentos investigados de las entidades rectoras para el manejo de los recursos, servicios y demás factores.

De los identificados en el cantón Portoviejo, un 77,88% (169) de recursos turísticos corresponde a manifestaciones culturales y el 22,12% (48), a atractivos naturales.

Parroquias	Atractivos Naturales	%	Manifestaciones Culturales	%	Total	%
Alhajuela	3	6,25%	3	1,78%	6	2,76%
Abdón Calderón	2	4,17%	5	2,96%	7	3,23%
Pueblo Nuevo	7	14,58%	2	1,18%	9	4,15%
Chirijos	5	10,42%	5	2,96%	10	4,61%
Crucita	7	14,58%	6	3,55%	13	5,99%
Riochico	5	10,42%	8	4,73%	13	5,99%
San Plácido	7	14,58%	10	5,92%	17	7,83%
Parroquias urbanas	12	25,00%	130	76,92%	142	65,44%
Total de atractivos	48	100,00%	169	100,00%	217	100,00%

Tabla 5: Atractivos y recursos turísticos del cantón Portoviejo por parroquia
Fuente: Plan Estratégico de Desarrollo Turístico del cantón Portoviejo 2017 -2022

Se cuenta en total con 217 recursos turísticos en el cantón, concentrándose la mayoría de ellos en la zona urbana del cantón, donde se genera un sector clave para desarrollar e impulsar la cadena productiva en la industria de servicios turísticos.

1.2.3. Necesidades del Eje Social

Salud.

Al 2021, Portoviejo registra 42 unidades de salud, entre hospitales generales, centros de salud, puestos de salud, centros especializados, como se detalla en la siguiente tabla:

Nº	Tipo de Parroquia	Tipo de Centro de Salud	Parroquia	Centro de Salud
1	Rural	Centro de salud tipo A	Alhajuela (bajo grande)	Alhajuela
2			Chirijos	Chirijo
3			Crucita	Crucita
4				Los Arenales
5			Riochico (Rio Chico)	El Rodeo
6				La Balsita
7				La Encantada
8				Riochico
9			San Plácido	Palmas Juntas
10				San Plácido
11			Abdón Calderón (san francisco)	Pimpiguasi
12			Pueblo Nuevo	Pueblo Nuevo
13		Centro de salud tipo B	Abdón Calderón (San Francisco)	Abdón Calderón
14		Puesto de salud	Chirijos	Cañales
15			San Plácido	Km 90
16	Urbano	Centro de salud tipo A	18 de Octubre	Ciudadela municipal
17				Primero de mayo
18				San Cristóbal
19			Colón	Colón
20				Los Ángeles de Cólon
21				Estancia vieja
22			Andrés de Vera	El Florón
23				Los Tamarindos
24				Piñonada
25				San Alejo
26				San Pedro
27			Simón Bolívar	El Limón
28				El Naranjo
29			Francisco Pacheco	El Progreso
30				Fátima
31				Nuevo Portoviejo
32				Pacheco
33			Picoazá	Mejía
34			San Pablo	San Pablo
35		Centro de salud tipo B	Picoaza	Picoazá
36			Portoviejo (urbano)	Portoviejo
37		Centro de salud tipo C	Andrés de Vera	Andrés de Vera-24h
38		Puesto de salud	Andrés de Vera	Bellavista
39		Hospital general	Francisco Pacheco	Hospital provincial de Portoviejo Dr.

				Verdi Cevallos Balda
		Hospital General	12 de Marzo	Hospital General del IESS Portoviejo
40		Centros especializados	18 de Octubre	Centro especializado de tratamiento a personas con consumo problemático de alcohol y otras drogas
41				Centro especializado en rehabilitación integral no. 3 Portoviejo
42		Hospital de especialidades	Andrés de Vera	Hospital de especialidades Portoviejo

Tabla 6: Número de Unidades de Salud en el cantón Portoviejo
Fuente: Plan Portoviejo 2035

La Organización Mundial de la Salud (OMS), define una tasa de 24 camas por cada 10 mil habitantes como el mínimo que un país debe garantizar para una adecuada atención a la salud. A nivel del país la tasa está en 16, y en lo concerniente al cantón Portoviejo la tasa es de 22.

OMS (Estándares mínimos)	ECUADOR (Promedio Nacional)	PORTOVIEJO
24	16	22

Tabla 7: Camas por cada 10.000 habitantes
Fuente: Coordinación Zonal 4 – MSP, noviembre 2019.

Habitantes	Camas	Camas c/10.000 hab.
329.144	752	22

Tabla 8: Camas por cada 10.000 habitantes
Fuente: Coordinación Zonal 4 – MSP, noviembre 2019.

En base a información estadística del Ministerio de Salud Pública (MSP) al año 2019, la disponibilidad de camas por unidades operativas en el cantón Portoviejo es de 752 unidades, entre hospitales generales, Centro de Salud y clínicas y 856 médicos, cuya distribución se detalla en la siguiente tabla:

Establecimiento prestadores de servicios	No. De camas censales
Clínica Santa Margarita	45
Clínica Santa Teresita	16
Solca Portoviejo	115
Clínica San Francisco (ICC Manabí)	41
IESS Portoviejo Hospital General	216
Hospital Verdi Cevallos	199
Hospital de especialidades	120
TOTAL	**752**

Tabla 9: Camas disponibles por unidades operativas
Fuente: Coordinación Zonal 4 – MSP, noviembre 2019

En relación al número de médicos, la Organización Panamericana de la Salud (OPS) y la Organización Mundial de la Salud (OMS), definieron que una tasa de 23 médicos por cada 10 mil habitantes es lo mínimo que un país debe garantizar para una adecuada atención a la salud de su población (OPS-OMS, citado por Velasco, 2015).

En Portoviejo, la tasa de médicos por cada 10 mil habitantes ha ido incrementando desde el 2012. En 2014 descendió a 16.8 médicos, y en 2015 nuevamente remontó a 19 médicos por cada 10 mil habitantes; a noviembre del 2019 está en 26 médicos.

OMS (estándares mínimos)	Ecuador (promedio nacional)	Portoviejo
23	18	26

Tabla 10: Médicos por cada 10.000 habitantes
Fuente: Coordinación Zonal 4 – MSP, noviembre 2019.

Habitantes	Médicos	Médicos c/10.000 hab.
329.144	856	26

Tabla 11: Médicos por cada 10.000 habitantes
Fuente: Coordinación Zonal 4 – MSP, noviembre 2019.

En el cantón Portoviejo, en el año 2017 fallecieron 1.761 personas, de las cuales 1.033 fueron hombres y 728 mujeres, como se detalla en la siguiente tabla:

Ilustración 6: Defunciones por sexo
Fuente: INEC 2017

Las causas más representativas de las defunciones fueron el 23.23% por enfermedades del sistema circulatorio, seguidas por tumores [neoplasias] el 22,71% y por causas externas de morbilidad y de mortalidad el 10.28%, como a continuación se detalla:

Causas de defunciones	# Defunciones	%
Ciertas enfermedades infecciosas y parasitarias	58	3.29
Tumores [neoplasias]	400	22.71
Enfermedades de la sangre y de los órganos hematopoyéticos	12	0.68
Enfermedades endocrinas, nutricionales y metabólicas	156	8.86
Enfermedades del sistema nervioso	41	2.33
Enfermedades del oído y de la apófisis mastoides	1	0.06
Enfermedades del sistema circulatorio	409	23.23
Enfermedades del sistema respiratorio	159	9.03
Enfermedades del sistema digestivo	112	6.36
Enfermedades del sistema genitourinario	54	3.07
Ciertas afecciones originadas en el período perinatal	29	1.65

Malformaciones congénitas, deformidades y anomalías cromosómicas	14	0.80
Síntomas, signos y hallazgos anormales	108	6.13
Todas las demás enfermedades	27	1.53
Causas externas de morbilidad y de mortalidad	181	10.28
TOTAL	**1,761**	**100.00**

Tabla 12: Causas de defunciones en el cantón Portoviejo
Fuente: INEC, 2017

Las mujeres embarazadas constituyen uno de los grupos de atención prioritaria establecidos en la Constitución del 2008 y el grupo de mayor demanda de atención ambulatoria como se detalla en la tabla anterior. El registro del INEC sobre edad de la madre al momento del parto provee información cantonal específica sobre madres que tuvieron hijos entre diferentes rangos de edad. Las mujeres embarazadas consideradas añosas, por superar los 35 años de edad, y por otro, las adolescentes menores de 19 años, son grupos con mayor riesgo, como se detalla en la tabla en la siguiente tabla, resaltando los rangos de edad de 10 a 14 años y de 15 a 19 años, pudiendo ser embarazos en situaciones de violencia contra la mujer:

Rangos de edad	Numero de Embarazadas	Porcentaje
10 a 14	15	1%
15 a 19	397	25%
20 a 24	515	32%
25 a 29	373	23%
30 a 34	205	13%
35 a 39	73	5%
40 a 44	20	1%
45 a 49	0	0%
TOTAL	**1598**	**100%**

Tabla 13: Control prenatal por grupos de edad
Fuente: Ministerio de Salud Pública, 2017

En lo que respecta a la desnutrición crónica de 0 a 59 meses esta se ubica en el 9.28% en el cantón para el año 2017, resultante de un total de 15.597 niños y niñas, 1.235 tienen baja talla (7.92%) y 213 tienen baja talla severa (1.36%), tal como se detalla en la siguiente tabla:

Talla	Niños	%
Alta talla	277	1.78%
Baja talla	1235	7.92%
Baja talla severa	213	1.36%
Normal	13872	88.94%
TOTAL	**15597**	**100%**

Tabla 14: Número Niños/as con desnutrición crónica de 0 a 59 meses
Fuente: Ministerio de Salud Pública 2017

En lo que respecta a enfermedades de transmisión sexual, el Virus de Inmunodeficiencia Humana más conocido por sus siglas VIH, es una de las principales

amenazas a la salud pública ya que al momento hay tratamientos que aletargan la enfermedad, como parte de esta preocupación se realizan pruebas a la población más susceptible a contraer el virus.

Mes	Masculino	Femenino	Total
Enero	1281	1031	2312
Febrero	248	891	1139
Marzo	400	738	1138
Abril	227	811	1038
Mayo	148	847	995
Junio	803	907	1710
Julio	761	1020	1781
Agosto	469	767	1236
Septiembre	1726	769	2495
Octubre	519	820	1339
Noviembre	93	478	571
Diciembre	124	525	649
TOTAL	**6799**	**9604**	**16403**

*Tabla 15: **Números de Atenciones a la población VIH***
Fuente: Ministerio de Salud Pública 2019

Movimientos migratorios y vectores de movilidad humana.

Históricamente, Portoviejo ha tenido mayormente una migración interna proveniente de otros cantones manabitas y en menor escala de otras provincias como de Guayas, Pichincha y Los Ríos. Posterior al terremoto del 2016, el flujo migratorio interno en el cantón fue más evidente ya que las pérdidas materiales y la afectación psicológica provocó el desplazamiento de personas hacia las zonas urbanas. Más allá de desastres naturales, el desplazamiento humano de las zonas rurales a la urbana en Portoviejo se asocia a aspectos productivos, que conlleva a más oportunidades económicas y sociales.

Con relación al movimiento migratorio externo las causas son variadas, entre las que se encuentran problemas socioeconómicos en los países de origen, problemas bélicos o accesos a mejores oportunidades. Durante los últimos años en Portoviejo se ha evidenciado un incremento de ciudadanos venezolanos que encuentran en el cantón un espacio para trabajar, estudiar y vivir. Zambrano-Santos et al. (2022)[4] indican que al 2020 existían 5,200 personas de nacionalidad venezolana en situación migratoria en Portoviejo, que conformaban alrededor de 1,870 familias.

[4] Zambrano-Santos, L., Moreira-Pinargote, A. L. & Lazo-Pasto, O. (2022). Diagnóstico referencial de la situación migratoria de las personas venezolanas en Portoviejo. OVIGEMA. Universidad San Gregorio de Portoviejo

1.2.4. Necesidades del Eje Institucional

La satisfacción del ciudadano es nuestra misión

Como institución pública, el GAD Portoviejo tiene entre sus objetivos proporcionar valor público a los ciudadanos del cantón. Esto se traduce en bridar servicios óptimos que sean considerados de calidad interna y para las personas. La calidad del servicio se enfoca en principios de eficiencia, eficacia, simplicidad y transparencia de tal manera que se optimicen los recursos y ágilmente se dé atención y respuesta a los requerimientos ciudadanos.

Debido a la necesidad del valor público, el GAD Portoviejo ha implementado diferentes servicios que se traducen en optimización del servicio, entre los que se encuentran los servicios en línea a través del portal "Portoviejo Digital" con la incorporación permanente de nuevos servicios virtuales disponibles para el ciudadano. Esto permitió incrementar canales de comunicación y de cumplimiento de obligaciones municipales virtuales y presenciales para acercar al ciudadano con la institución, reducir tiempos de espera y atención, además la simplificación de los procesos y procedimientos institucionales.

Durante el 2021 el GAD Portoviejo desarrolló un estudio para conocer la satisfacción de la ciudadana del cantón a efectos de identificar fortalezas y debilidades del territorio. En lo que se relaciona con la gestión municipal, la infraestructura vial tuvo un grado de satisfacción del 62%, mientras que la facilidad para movilización fue del 72%. El servicio de agua potable y alcantarillado tuvo una satisfacción del 68%, mientras que los servicios de aseo y limpieza fueron catalogados con el 74%. Finalmente, los aspectos relacionados al territorio sostenible, donde se contemplan espacios verdes obtuvo un 77% de grado de satisfacción, mientras que el manejo de desechos sólidos, obtuvo un 65% de satisfacción.

1.2.5. Árbol de problema

Ilustración 7: Árbol del problema

2. Plan de Trabajo 2023-2027

2.1. Objetivos

2.1.1. Objetivo General

Elaborar el plan de trabajo del cantón Portoviejo para el periodo 2023-2027, a través de las fases de desarrollo y del modelo de administración planteados en el Plan Portoviejo 2035 asegurando el bienestar y desarrollo para sus habitantes.

2.1.2. Objetivos Específicos

1. Desarrollar la estrategia del plan cantonal a través de un entendimiento y adaptación del entorno local, acompañado de un equipo de experto para el desarrollo de la propuesta del cantón.
2. Traducir la estrategia a través de la formulación de prioridades y líneas estratégicas que permitan la elaboración de iniciativas para la solución de problemas territoriales.
3. Diseñar el mecanismo de control y seguimiento al plan de trabajo para la construcción de la agenda de desarrollo de Portoviejo.

a. Etapas para el Desarrollo de Portoviejo

Con el objetivo de convertir a Portoviejo en la mejor ciudad para vivir del Ecuador, durante el periodo del 2014 al 2022 se procuró realizar un cambio en el Modelo de Administración, pasando de un modelo burocrático a uno por resultados, planteándose para ello 4 fases de desarrollo en el Plan Portoviejo 2035, de acuerdo al siguiente gráfico:

Ilustración 8: Fases de Desarrollo de Portoviejo

Fuente: Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Portoviejo, Plan Portoviejo 2035 (2021)

b. Prioridades del plan

En base a las fases de desarrollo del cantón Portoviejo diseñadas en el PP 2035, se desarrollaron varias acciones dentro del quiebre, levante y consolidación (periodo 2014-2022), dejando el camino preparado para que el plan continúe con el fortalecimiento de las fases de Consolidación y Evolución (periodo 2023-2027), definiéndose 5 prioridades:

- Servicios Públicos.
- Renovaciones Barriales.
- Consolidación de Centralidades Urbanas y Rurales.
- Cambio Climático.
- Desarrollo Económico.

Ilustración 9: Prioridades del Plan de Trabajo

3. Desarrollo de la Estrategia

a. Misión

El PP 2035 establece como misión "*Prestar servicios municipales de calidad e intervenir en el territorio como un Municipio planificador, regulador, innovador, eficiente y eficaz orientado a resultados a través de la consolidación del modelo de gestión, con base a sus principios y valores, que permita el desarrollo y sostenibilidad del cantón Portoviejo*", por lo tanto la misión del presente Plan es:

"Fomentar y generar propuestas de planes y proyectos que solventan las necesidades para el desarrollo y sostenibilidad del cantón Portoviejo con la participación y vinculación de los adherentes y ciudadanos alineados a los objetivos del PP2035".

b. Visión

El PP 2035 establece como visión "*Portoviejo al 2035, es el mejor cantón para vivir del país, reconocido por su diversidad y capacidad de inclusión, solvencia de su territorio para el desarrollo y competitividad, con bienestar equitativo para sus habitantes brindando espacios y servicios públicos modernos y de calidad*", por lo tanto, la visión del presente Plan es:

"Consolidar y encaminar a Portoviejo en la evolución de un ente económico mediante la continuidad del Plan Portoviejo 2035 con un enfoque holístico hacia el desarrollo económico y bienestar ciudadano".

c. Políticas

- Los nuevos proyectos y planes propuestos en el cantón Portoviejo deben estar orientados estratégicamente a la continuidad del PP2035.
- La intervención en vías urbanas y rurales se priorizará con el fin de conectar circuitos viales, cerrar brechas y mejorar la movilidad con un enfoque multimodal.
- La planificación de obras y servicios deberá priorizarse en los sectores menos favorecidos, a fin mantener e incrementar las coberturas de infraestructura, equipamientos y servicios.
- Todo proyecto a ejecutarse desde el GAD Municipal del cantón Portoviejo deberá contemplar estudios de riesgos a efectos de mitigar el impacto ambiental precautelando la vida de los ciudadanos.
- Se deberá mantener y mejorar los servicios públicos municipales a través de planificación, regulación y control del territorio.
- Se fortalecerá y promoverá el desarrollo de los sectores productivos y emprendimientos con el acompañamiento del GAD Municipal cantón Portoviejo para la inserción en mercados locales, nacional e internacionales.
- Se promoverá el desarrollo humano por ciclo de vida a fin de generar bienestar para los habitantes del cantón.
- El GAD Municipal del cantón Portoviejo institucionalizará criterios de calidad de la política pública con énfasis en la eficiencia, eficacia y efectividad de los programas y proyectos orientados a resultados.
- Los proyectos estratégicos del GAD Municipal del cantón Portoviejo deben estar articulados con todos los actores del territorio con un enfoque participativo que busque la vinculación ciudadana desde el diseño, desarrollo, ejecución y operación.

d. Líneas Estratégicas

Ilustración 10:Líneas estratégicas del Plan de Trabajo 2023-2027

e. Desarrollo y Definición de Objetivos Estratégicos

i. Metodología para el levantamiento de objetivos estratégicos

Para establecer los objetivos del plan de trabajo se usó como referencia la metodología establecida en la "Guía para la elaboración de planes de trabajo de candidatos y candidatas a elecciones seccionales 2023" partiendo de un marco internacional, nacional y local.

Ilustración 11: Instrumentos utilizados para el levantamiento de los objetivos estratégicos

ii. Objetivos estratégicos

- Construir y mantener la red vial urbana y rural enfocada en la movilidad sostenible.
- Incrementar y conservar los equipamientos, infraestructura pública y áreas verdes del cantón.
- Reducir la vulnerabilidad de la población ante riesgos naturales
- Mantener y mejorar los servicios públicos municipales a través de planificación, regulación y control del territorio
- Promover y fortalecer el desarrollo de los emprendimientos y sectores productivos a través del desarrollo humano, promoción de los productos e inserción de herramientas tecnológicas, permitiendo la atracción económica nacional e internacional. (integrada con la región y el mundo)
- Incrementar el desarrollo social promoviendo el bienestar e inclusión de los habitantes del cantón.
- Incrementar la participación y vinculación ciudadana a través del involucramiento en el desarrollo del cantón, fomentando el sentido de pertenencia.
- Incrementar la confianza y satisfacción de los ciudadanos del cantón en el GAD de Portoviejo.

f. Matriz de alineación entre planes

i. Matriz de alineación a los Objetivos de Desarrollo Sostenible

Plan de Trabajo Portoviejo 2023-2027		Objetivos de Desarrollo Sostenible ODS																
Líneas Estratégicas	Objetivos Estratégicos	1. FIN DE LA POBREZA	2. HAMBRE CERO	3. SALUD Y BIENESTAR	4. EDUCACIÓN DE CALIDAD	5. IGUALDAD DE GÉNERO	6. AGUA LIMPIA Y SANEAMIENTO	7. ENERGÍA ASEQUIBLE Y NO CONTAMINANTE	8. TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO	9. INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA	10. REDUCCIÓN DE DESIGUALDADES	11. CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES	12. PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES	13. ACCIÓN POR EL CLIMA	14. VIDA SUBMARINA	15. VIDA DE ECOSISTEMAS TERRESTRES	16. PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS	17. ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS
Conectividad y movilidad	Construir y mantener la red vial urbana y rural enfocada en la movilidad sostenible											✓						
Renovación y sostenibilidad territorial	Incrementar y conservar los equipamientos, infraestructura pública y áreas verdes del cantón									✓				✓	✓	✓		
	Reducir la vulnerabilidad de la población ante riesgos naturales							✓										
Servicios, orden y seguridad	Mantener y mejorar los servicios públicos municipales a través de planificación, regulación y control del territorio						✓						✓				✓	
Reactivación económica, inversión e innovación	Promover y fortalecer el desarrollo de los emprendimientos y sectores productivos a través del desarrollo humano, promoción de los productos e inserción de herramientas tecnológicas, permitiendo la atracción económica nacional e internacional.	✓	✓		✓				✓	✓								
Desarrollo por ciclo de vida	Incrementar el desarrollo social promoviendo el bienestar e inclusión de los habitantes del cantón.			✓		✓					✓							
Corresponsabilidad ciudadana	Incrementar la participación y vinculación ciudadana a través del involucramiento en el desarrollo cantón, fomentando el sentido de pertenencia											✓						
Municipio Solvente y eficaz	Incrementar la confianza y satisfacción de los ciudadanos del cantón en el GAD de Portoviejo																	✓

ii. Matriz de alineación a los Objetivos del Plan Nacional de Creación de Oportunidades

Plan de Trabajo de Portoviejo 2023-2027		OBJETIVOS DE LOS OBJETIVOS DEL PLAN NACIONAL DE CREACIÓN DE OPORTUNIDADES 2021-2025															
		Eje económico				Eje social				Eje de seguridad integral		Eje de transición ecológica			Eje Institucional		
Líneas Estratégicas	Objetivos Estratégicos	1. Incrementar y fomentar, de manera inclusiva, las oportunidades de empleo y las condiciones laborales	2. Impulsar un sistema económico con reglas claras que fomente el comercio exterior, turismo, atracción de inversiones y modernización del sistema financiero nacional	3. Fomentar la productividad y competitividad en los sectores agrícola, industrial, acuícola y pesquero, bajo el enfoque de la economía circular	4. Garantizar la gestión de las finanzas públicas de manera sostenible y transparente	5. Proteger a las familias, garantizar sus derechos y servicios, erradicar la pobreza y promover la inclusión social	6. Garantizar el derecho a la salud integral, gratuita y de calidad	7. Potenciar las capacidades de la ciudadanía y promover una educación innovadora, inclusiva y de calidad en todos los niveles	8. Generar nuevas oportunidades bienestar para las zonas rurales, con énfasis en pueblos y nacionalidades	9. Garantizar la seguridad ciudadana, orden público y gestión de riesgos	10. Garantizar la soberanía nacional, integridad territorial y seguridad del Estado	11. Conservar, restaurar, proteger y hacer uso sostenible de los recursos naturales	12. Fomentar modelos de desarrollo sostenibles aplicando medidas de adaptación y mitigación al Cambio Climático	13. Promover la gestión integral de los recursos hídricos	14. Fortalecer las capacidades del Estado con énfasis en la administración de justicia y eficiencia en los procesos de regulación y control, con independencia y autonomía	15. Fomentar la ética pública, la transparencia y la lucha contra la corrupción	16. Promover la integración regional, la inserción estratégica del país en el mundo y garantizar los derechos de las personas en situación de movilidad humana
Conectividad y movilidad	Construir y mantener la red vial urbana y rural enfocada en la movilidad sostenible								✓				✓				
Renovación y sostenibilidad territorial	Incrementar y conservar los equipamientos, infraestructura pública y áreas verdes del cantón											✓	✓	✓			
	Reducir la vulnerabilidad de la población ante riesgos naturales									✓			✓				
Servicios, orden y seguridad	Mantener y mejorar los servicios públicos municipales a través de planificación, regulación y control del territorio									✓	✓						
Reactivación económica, inversión e innovación	Promover y fortalecer el desarrollo de los emprendimientos y sectores productivos a través del desarrollo humano, promoción de los productos e inserción de herramientas tecnológicas, permitiendo la atracción económica nacional e internacional.	✓	✓	✓				✓	✓								
Desarrollo por ciclo de vida	Incrementar el desarrollo social promoviendo el bienestar e inclusión de los habitantes del cantón.					✓	✓	✓	✓								✓
Corresponsabilidad ciudadana	Incrementar la participación y vinculación ciudadana a través del involucramiento en el desarrollo cantón, fomentando el sentido de pertenencia								✓							✓	
Municipio Solvente y eficaz	Incrementar la confianza y satisfacción de los ciudadanos del cantón en el GAD de Portoviejo				✓										✓		

iii. *Matriz de alineación a las competencias exclusivas de los GAD's Municipales*

Plan de Trabajo de Portoviejo 2023-2027		Competencias exclusivas de los GAD's Municipales													
Líneas Estratégicas	Objetivos Estratégicos	a) Planificar, junto con otras instituciones del sector público y actores de la sociedad, el desarrollo cantonal y formular los correspondientes planes de ordenamiento territorial, de manera articulada con la planificación nacional, regional, provincial y parroquial, con el fin de regular el uso y la ocupación del suelo urbano y rural, en el marco de la interculturalidad y plurinacionalidad y el respeto a la diversidad;	b) Ejercer el control sobre el uso y ocupación del suelo en el cantón;	c) Planificar, construir y mantener la vialidad urbana;	d) Prestar los servicios públicos de agua potable, alcantarillado, depuración de aguas residuales, manejo de desechos sólidos, actividades de saneamiento ambiental y aquellos que establezca la ley;	e) Crear, modificar, exonerar o suprimir mediante ordenanzas, tasas, tarifas y contribuciones especiales de mejoras;	f) Planificar, regular y controlar el tránsito y el transporte terrestre dentro de su circunscripción cantonal;	g) Planificar, construir y mantener la infraestructura física y los equipamientos de los espacios públicos destinados al desarrollo social, cultural y deportivo, de acuerdo con la ley. Previa autorización del ente rector de la política pública, a través de convenio, los gobiernos autónomos descentralizados municipales podrán construir y mantener infraestructura física y los equipamientos de salud y educación, en su jurisdicción territorial.	h) Preservar, mantener y difundir el patrimonio arquitectónico, cultural y natural del cantón y construir los espacios públicos para estos fines;	i) Elaborar y administrar los catastros inmobiliarios urbanos y rurales;	j) Delimitar, regular, autorizar y controlar el uso de las playas de mar, riberas y lechos de ríos, lagos y lagunas, sin perjuicio de las limitaciones que establezca la ley;	k) Preservar y garantizar el acceso efectivo de las personas al uso de las playas de mar, riberas de ríos, lagos y lagunas;	l) Regular, autorizar y controlar la explotación de materiales áridos y pétreos, que se encuentren en los lechos de los ríos, lagos, playas de mar y canteras;	m) Gestionar los servicios de prevención, protección, socorro y extinción de incendios; y,	n) Gestionar la cooperación internacional para el cumplimiento de sus competencias.
Conectividad y movilidad	Construir y mantener la red vial urbana y rural enfocada en la movilidad sostenible			✓				✓							
Renovación y sostenibilidad territorial	Incrementar y conservar los equipamientos, infraestructura pública y áreas verdes del cantón							✓	✓						
	Reducir la vulnerabilidad de la población ante riesgos naturales	✓									✓		✓	✓	
Servicios, orden y seguridad	Mantener y mejorar los servicios públicos municipales a través de planificación, regulación y control del territorio		✓		✓		✓			✓	✓	✓			
Reactivación económica, inversión e innovación	Promover y fortalecer el desarrollo de los emprendimientos y sectores productivos a través del desarrollo humano, promoción de los productos e inserción de herramientas tecnológicas, permitiendo la atracción económica nacional e internacional.											✓			
Desarrollo por ciclo de vida	Incrementar el desarrollo social promoviendo el bienestar e inclusión de los habitantes del cantón.							✓							
Corresponsabilidad ciudadana	Incrementar la participación y vinculación ciudadana a través del involucramiento en el desarrollo cantón, fomentando el sentido de pertenencia														
Municipio Solvente y eficaz	Incrementar la confianza y satisfacción de los ciudadanos del cantón en el GAD de Portoviejo					✓									✓

iv. Matriz de alineación a las Objetivos del Plan Portoviejo 2035

Plan de Trabajo de Portoviejo 2023-2027		Plan Portoviejo 2035											
Líneas Estratégicas	Objetivos Estratégicos	OE01: Incrementar la cobertura de los equipamientos, servicios, infraestructuras públicas y control del territorio en el cantón.	OE02: Incrementar la conectividad y accesibilidad a la red urbana y rural del cantón.	OE03: Incrementar y mantener las áreas verdes en el cantón.	OE04: Disminuir la vulnerabilidad de la población ante el cambio climático y por riesgos de desastres.	OE05: Incrementar el ingreso bruto de los contribuyentes con actividad económica en el cantón.	OE06: Incrementar el valor del suelo del cantón Portoviejo por inversión pública y privada.	OE07: Reducir la brecha de inequidad social del cantón.	OE08. Incrementar la participación ciudadana en el proceso de desarrollo del cantón y bienestar ciudadano.	OE09: Incrementar la sostenibilidad institucional.	OE10: Incrementar la eficiencia operacional institucional.	OE11: Incrementar el desarrollo del talento humano en el GAD Portoviejo	OE12: Incrementar la satisfacción de los usuarios y de la ciudadanía.
Conectividad y movilidad	Construir y mantener la red vial urbana y rural enfocada en la movilidad sostenible		✓										
Renovación y sostenibilidad territorial	Incrementar y conservar los equipamientos, infraestructura pública y áreas verdes del cantón	✓		✓	✓			✓					
	Reducir la vulnerabilidad de la población ante riesgos naturales				✓								
Servicios, orden y seguridad	Mantener y mejorar los servicios públicos municipales a través de planificación, regulación y control del territorio	✓			✓								
Reactivación económica, inversión e innovación	Promover y fortalecer el desarrollo de los emprendimientos y sectores productivos a través del desarrollo humano, promoción de los productos e inserción de herramientas tecnológicas, permitiendo la atracción económica nacional e internacional.					✓	✓	✓					
Desarrollo por ciclo de vida	Incrementar el desarrollo social promoviendo el bienestar e inclusión de los habitantes del cantón.							✓					
Corresponsabilidad ciudadana	Incrementar la participación y vinculación ciudadana a través del involucramiento en el desarrollo cantón, fomentando el sentido de pertenencia								✓				
Municipio Solvente y eficaz	Incrementar la confianza y satisfacción de los ciudadanos del cantón en el GAD de Portoviejo									✓	✓	✓	✓

4. Plan de Trabajo Plurianual

Anexo de Matriz de Plan de Trabajo.

5. Mecanismos de Rendición de cuentas

Considerando que la Constitución de la República, en su artículo 61, numeral 5, señala que "las ecuatorianas y ecuatorianos gozan del derecho a fiscalizar los actos del poder público"; que en el artículo 2 del código de la democracia se establece que "los ecuatorianos y ecuatorianas gozan del derecho de exigir rendición de cuentas y la transparencia de la información que los sujetos políticos proporcionan a la ciudadanía", y que, en el Código Municipal, en su Libro tercero, Título VI "De la Participación Ciudadana", Capítulo I, "De la transparencia y del acceso a la información pública", Art. 501 establece los Mecanismos de Transparencia Pública.

En este sentido y en mi calidad como candidato de elección popular tengo la obligación popular de establecer mecanismos de rendición de cuenta que permitan transparentar la gestión a mis electores.

Considerando las normativas señaladas planteó los siguientes mecanismos y herramientas que implementaré para mantener una adecuada comunicación entre la ciudadanía y el gobierno local, mismos que detallo a continuación:

6. Referencias Bibliográficas

CAF. (Noviembre de 2021). *CAF.com*. Recuperado el 22 de Agosto de 2022, de CAF.com: https://www.caf.com/es/actualidad/noticias/2021/11/nuevo-estudio-mide-la-vulnerabilidad-al-cambio-climatico-de-loja-portoviejo-y-santa-cruz/.

Faro, G. (2021). *GrupoFaro.org*. Recuperado el 22 de Agosto de 2022, de GrupoFaro.org: https://grupofaro.org/gases-efecto-invernadero-ecuador/.

New York University; Marron Institute of Urban Management; Factor Ideas Integral Services; CIIFEN Centro Internacional para la Investigación;. (2021). *CAF.com*. Obtenido de CAF.com: http://scioteca.caf.com/handle/123456789/1816

Zambrano Santos, L., Moreira Pinargote, A., & Lazo Pasto, O. (2022). *Diagnóstico referencial de la situación migratoria de las personas venezolanas en Portoviejo*. Universidad San Gregorio de Portoviejo.

Mecanismos	Herramientas
De estructura institucional: Espacios responsables de facilitar acceso a información pública	Buzón de sugerencias
	Cartelera informativa
De contacto directo con la ciudadanía: información que se socializa con la sociedad civil.	Reuniones ciudadanas
	Asambleas ciudadanas
Límite: tiempo e información oral Tipo de información: puntual y de acuerdo con la demanda	Páginas web (Ley de transparencia, LOTAIP
De democracia electrónica: todos los gobiernos (nacional, regional, provincial, cantonal y parroquial) deben subir la información de su gestión en la web, en cumplimiento de la norma.	Rendición de cuentas
Publicación periódica (semestral y anual) resumen/informe de los principales indicadores de la gestión de la institución, en medios de comunicación	Medios de comunicación masivos (prensa)
	Medios de comunicación alternativa (internet, redes sociales)
	Boletines informativos difundidos en espacios públicos

Abg. Byron Mariano Joza Vera
Candidato a la Alcaldía de Portoviejo
Periodo 2023 – 2027

ANEXO 1. MATRIZ DE PLAN DE TRABAJO PLURIANUAL

Nombre del candidato	BYRON MARIANO JOZA VERA
Dignidad a la que aspira	ALCALDE
Provincia	MANABI
Cantón	PORTOVIEJO
Organización Política	MOVIMIENTO CAMINANTES - UNIDAD PRIMERO - ALIANZA PARTIDO SOCIAL CRISTIANO - SOCIEDAD UNIDA MAS ACCIÓN
Periodo de planificación	2023 - 2027

							Año 1		Año 2				Año 3				Año 4			
COMPONENTE	**LINEA ESTRATEGICA**	**OBJETIVOS ESPECÍFICOS**	**PROYECTOS / PLANES / ACCIONES**	**ESTRATEGIAS OPERATIVAS**	**METAS**	**MECANISMO DE VERIFICACIÓN**	**T3**	**T4**	**T1**	**T2**	**T3**	**T4**	**T1**	**T2**	**T3**	**T4**	**T1**	**T2**	**T3**	**T4**
	Conectividad y movilidad	Construir y mantener la red vial urbana y rural enfocada en la movilidad sostenible	Actualización del Estudio del Plan de Movilidad	* Establecer mesas técnicas de trabajo multiniveles para articular y ejecutar acciones de mejoramiento de la movilidad cantonal. * Incorporar en el desarrollo del plan la participación de las organizaciones, gremios, transportistas para lograr una movilidad sostenible.	Al 2024 actualizar el plan de movilidad de Portoviejo	Informe de entrega de estudio														
			Plan de mantenimiento vial 500K	* Priorizar la intervención de calles que cuenten con infraestructura básica. * Priorizar la intervención de calles para conectar circuitos viales. * Articular con los distintos niveles de gobierno el desarrollo vial del cantón * Implementar el desarrollo de rutas de ciclovías que conecten centralidades. * Priorizar la construcción de puentes que permitan la conectividad con varios sectores.	Al 2027 construir y/o mejorar 500 vías	Informe de Gestión Anual														
					Al 2027 se habrán gestionado la construcción de 3 nuevos anillos viales.	Informe de Gestión Anual														
			Construcción de Vías Transversales de Villanueva VT1 y VT2	* Definir e incorporar nuevos circuitos perimetrales en la planificación territorial.	Al 2023 se habrá gestionado la construcción de 2 calles del proyecto Villanueva	Informe de Gestión Anual														
			Plan de Ciclovías	* Implementar el desarrollo de rutas de ciclovías que conecten centralidades y proyectos estratégicos. * Gestión de financiamiento con banca pública y privada.	Al 2027 implementar 10 Km de ciclovías	Informe de Gestión Anual														
			Mejoramiento y/o construcción de Escalinatas	* Priorizar zonas desconectadas o con dificultas de conexión * Intervenir zonas perimetrales	Al 2027 implementar 6 escalinatas	Informe de Gestión Anual														
			Plan de Mejoramiento de Paradas de Buses	* Definir los puntos de ubicación de las paradas de manera participativa, tanto con la ciudadanía como transportistas. * Articular con el sector privado o gestionar alianza público privada.	Al 2027 se habrá gestionado al menos 10 paradas de buses	Informe de Gestión Anual														

							Año 1		Año 2				Año 3				Año 4			
COMPONENTE	**LINEA ESTRATEGICA**	**OBJETIVOS ESPECÍFICOS**	**PROYECTOS / PLANES / ACCIONES**	**ESTRATEGIAS OPERATIVAS**	**METAS**	**MECANISMO DE VERIFICACIÓN**	**T3**	**T4**	**T1**	**T2**	**T3**	**T4**	**T1**	**T2**	**T3**	**T4**	**T1**	**T2**	**T3**	**T4**
			Plan de Regeneración Urbana	* Priorizar zonas de alto impacto y valor turístico. * Realizar implementación por fases. * Cerrar circuitos de intervención. * Articular las intervenciones a través de mesas de trabajo. * Gestionar las expectativas de las intervenciones a través de socializaciones y de acciones de participación ciudadana.	Al 2027 implementar 40 acciones de acupuntura urbana	Informe de Gestión Anual														
					Al 2027 implementar 4 proyectos de regeneración urbana															
					Al 2027 implementar y mejorar 1000 metros de aceras y arbolado urbano															
			Plan Portoviejo Iluminado	* Articular con CNEL EP, CNT RG4 y prestadores privados de servicios para el ordenamiento, eliminación, empaquetado y soterramiento de redes aérea. * Priorizados por polígonos de intervención: Fase 1 (14 polígonos de intervención) Fase 2 (10 polígonos de intervención), y calles regeneradas. * Desarrollar normativa Municipal para establecer los lineamiento sobre la colocación,	Al 2027 Gestionar el mantenimiento del sistema público municipal de iluminación al 90%	Informe de gestión														
					Al 2027 gestionar el retiro de 12 toneladas de cables aéreos															
			Plan de nomenclatura urbana	* Campaña de socialización para la implementación y entendimiento de la nomenclatura urbana. * Articulación público – privada	Al 2027 implementar nomenclatura urbana en hasta 30 calles	Informe de Gestión Anual														
			Plan de Construcción, Regeneración, Repotenciación de Infraestructura en Espacios Públicos	* Incluir los enfoques social, ecológico, urbano al proyecto * Desarrollar procesos participativos y acciones ciudadanas replicables. * Continuar con la reconstrucción y transformación de barrios de manera integral.	Al 2027 se construirán, regenerarán y/o repotenciarán 40 infraestructuras en espacio público	Informe de Gestión Anual														
			Plan de construcción y/o recuperación de Parques de Bolsillo	* Incluir los enfoques social, ecológico, urbano al proyecto * Desarrollar procesos participativos y acciones ciudadanas replicables. *Continuar con la reconstrucción y transformación de barrios de manera integral.	Al 2027 se construirán 12 parques de bolsillo	Informe de Gestión Anual														
			Construcción del Palacio Municipal Fase II	* Restablecer el equipamiento público de la ciudad mejorando la calidad y calidez de los servicios.	Al 2026 construir la fase II del Palacio Municipal	Informe de Gestión Anual													

COMPONENTE	LINEA ESTRATEGICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	PROYECTOS / PLANES / ACCIONES	ESTRATEGIAS OPERATIVAS	METAS	MECANISMO DE VERIFICACIÓN	Año 1		Año 2				Año 3				Año 4			
							T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
		Incrementar y conservar los equipamientos, infraestructura pública y áreas verdes del cantón	Proyecto Eco-Bikepark La Tomatera Fase I	* Gestionar con entidades nacionales e internacionales el financiamiento del proyecto. * Implementar acciones de socialización y capacitación * Desarrollar procesos participativos y acciones ciudadanas replicables.	Al 2027 se gestionará el financiamiento del proyectoEco-Bikepark La Tomatera fase I	Informe de Gestión Anual														
			Proyecto Nueva Terminal Terrestre	* Facilitar la operación con criterios técnicos y estandarizados compatibles con las políticas nacionales relacionadas a la administración, control y vigilancia de terminales terrestres. * Gestionar con entidades nacionales e internacionales el financiamiento del proyecto. * Desarrollo de alianzas público – privadas * Implementar modelo de gestión y negocios sostenibles	Al 2025 se gestionará el financiamiento para la nueva Terminal Terrestre	Informe de Gestión Anual														
			Proyecto Centro Comercial No. 2	* Gestionar el financiamiento con entidades nacionales e internacionales para la construcción de un Sistema de Comercialización Minorista de productos no perecibles y artículos varios que permita contar con un ambiente favorable para que los comerciantes realicen sus actividades, repotenciando el centro de la ciudad * Desarrollo de alianzas público – privadas * Implementar modelo de gestión y negocios sostenibles	Al 2025 se gestionará el financiamiento para el CC2.	Informe de Gestión Anual														
			Proyecto Cementerio General FASE 1	* Gestionar con entidades nacionales el financiamiento del proyecto que permita brindar el servicio adecuado de los cuerpos que actualmente se encuentran inhumados. * Implementar acciones de socialización * Desarrollar procesos participativos y acciones ciudadanas replicables	Al 2024 se construirá el proyecto de Cementerio General fase 1.	Informe de Gestión Anual														
			Repotenciación y mantenimiento de Mercados	* Gestionar la construcción, repotenciación de los mercados municipales y articular con los actores involucrados * Desarrollo de alianzas público – privadas * Implementar modelo de gestión y negocios sostenibles	Al 2027 se mantendrá y repotenciará al menos 10 mercado municipal.	Informe de Gestión Anual														
			Centro de Acogida y refugio para animales	* Articular con organismos privados las alianzas para la construcción de labores y gestión de protección animal. * Implementar método de diagnóstico poblacional canino y felino. * Implementar acciones de socialización * Desarrollar procesos participativos y acciones ciudadanas replicables	Al 2027 se gestionará la construcción centro de acogida-refugio de animales.	Informe de Gestión Anual														

							Año 1		Año 2				Año 3				Año 4			
COMPONENTE	**LINEA ESTRATEGICA**	**OBJETIVOS ESPECÍFICOS**	**PROYECTOS / PLANES / ACCIONES**	**ESTRATEGIAS OPERATIVAS**	**METAS**	**MECANISMO DE VERIFICACIÓN**	**T3**	**T4**	**T1**	**T2**	**T3**	**T4**	**T1**	**T2**	**T3**	**T4**	**T1**	**T2**	**T3**	**T4**
Territorial	Renovación y Sostenibilidad Territorial		Regeneración de accesos al Malecón de Crucita	* Articular las intervenciones a través de mesas técnica con los actores públicos y privados.	Al 2027 construir regenerar los accesos al malecón de Crucita.	Informe de Gestión Anual														
			Plan de mejoramiento de Cementerio Rurales	* Gestionar con entidades nacionales el financiamiento del proyecto que permita brindar el servicio adecuado de los cuerpos que actualmente se encuentran inhumados. * Gestión de Recursos externos * Implementar acciones de socialización * Desarrollar procesos participativos y acciones ciudadanas replicables	Al 2027 se mejoraran 4 cementerios rurales del cantón Portoviejo.	Informe de Gestión Anual															
			Plan de infraestructura y equipamientos turísticos	* Innovar infraestructura turísticos mediante la gestión integrada de comercialización * Articular las intervenciones a través de mesas técnica con los actores públicos y privados. * Priorizar el fortalecimiento de circuitos turísticos existentes.	Al 2027 implementar 2 infraestructuras y/o equipamientos turísticos.	Informe de Gestión Anual															
			Plan triple AAA	* Dotar del suministro de agua potable y saneamiento a las parroquias rurales para mejorar las condiciones de vida sostenibles. * Campañas de socialización y capacitación * Mesas de trabaja interinstitucionales	Al 2027 se gestionará la dotación de agua potable a la zona rural mediante el Plan AAA	Informe de Gestión Anual															
			Proyecto Nueva Planta de Tratamiento de Aguas Residuales	* Gestionar el financiamiento externo para la Nueva Planta de Tratamiento de Aguas Residuales que permita complementar la infraestructura actual. * Mesas de trabaja interinstitucionales con organismos externos para la socialización del proyecto.	Al 2025 gestionar el financiamiento para la construcción de la nueva PTAR	Informe de Gestión Anual															
			Proyecto de Agua Potable y Alcantarillado Zona Norte	* Desarrollar estudios incluyendo consideraciones del cambio climático, ampliación de cobertura y optimización operativa de los sistemas de Agua Potable y Alcantarillados sanitario y pluvial. * Cerrar circuitos de cobertura de agua potable * Atender sectores con baja o nula cobertura del servicio * Gestión del financiamiento con organismos multilaterales	Al 2027 gestionar el financiamiento para el Proyecto de Agua Potable y Alcantarillado Zona Norte	Informe de Gestión Anual															
			Actualización del plan maestro de AAPP de zonas consolidadas que no tienen servicio.		Al 2025 actualizar el plan maestro de agua potable de las zonas consolidadas de Portoviejo	Informe de Gestión Anual														

COMPONENTE	LINEA ESTRATEGICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	PROYECTOS / PLANES / ACCIONES	ESTRATEGIAS OPERATIVAS	METAS	MECANISMO DE VERIFICACIÓN	Año 1		Año 2				Año 3				Año 4			
							T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
			Proyecto Vertedero Municipal	* Gestionar financiamiento y construcción con multilaterales para el manejo integral de desechos sólidos, brindando un servicio eficiente de calidad, amigable con el medio ambiente y ayudando a mantener la salubridad del cantón * Articular y gestión las acciones de mitigación de impacto de la infraestructura.	Al 2027 se gestionará el financiamiento para la construir el nuevo vertedero municipal en una nueva ubicación	Informe de Gestión Anual														
		Reducir la vulnerabilidad de la población ante riesgos naturales	Plan de Infraestructura para Adaptación y Mitigación al Cambio Climático	*Recuperar el ecosistema con intervenciones de soluciones basadas en la Naturaleza. *Intervenir en zonas de riesgos para mitigar o reducir los impactos y daños a los bienes y ciudadanos. * Articulación con actores públicos y privados a través de reuniones y mesas de trabajo.	Al 2027 instalar de 13 sistemas de alerta temprana	Informe de Gestión Anual														
			Proyecto corredor del río Portoviejo	* Articular con los GAD la mancomunidad del río a fin de realizar esfuerzos en conjunto para la recuperación del río. * Articulación público – público * Apoyo de cooperación técnica externa	Al 2025 se gestionará acciones para la recuperación del Río Portoviejo	Informe de Gestión Anual														
			Proyecto Sendero Manglar La Boca	* Implementación de acciones de socialización y comunicación. * Gestión de financiamiento de fondos verdes. * Articulación con actores públicos y privados a través de reuniones y mesas de trabajo.	Al 2027 se habrá gestionado financiamiento para la ejecución de los estudios del sendero del manglar la Boca	Informe de Gestión Anual														
			Plan de Mantenimiento de infraestructura de AAPP, AASS y AALL	* Articulación interinstitucional para la ejecución de los mantenimientos que afecten las dinámicas del cantón. * Mejorar los procesos operativos, mediante el uso de equipos y herramientas tecnológicas. * Gestionar la intervención inmediata en las reparaciones del sistema de redes de AAPP, AASS y AALL.	Al 2027 mantener la infraestructura y operativa de los servicios de AAPP, AASS y AALL	Informe de Gestión Anual														
			Plan de Video Vigilancia	* Priorización de zonas de alto impacto, afluencia de personas o peligrosidad. * Fortalecer la gestión Interinstitucional para la coordinación de acciones en territorio con la Fuerzas Armadas, Policía Nacional; y, demás instituciones Públicas y Privadas. * Articular con el SIS ECU 911 el mantenimiento del sistema articulado de video vigilancia.	Al 2027 implementar 20 nuevos punto de video vigilancia	Informe de Gestión Anual														

							Año 1		Año 2				Año 3				Año 4			
COMPONENTE	**LINEA ESTRATEGICA**	**OBJETIVOS ESPECÍFICOS**	**PROYECTOS / PLANES / ACCIONES**	**ESTRATEGIAS OPERATIVAS**	**METAS**	**MECANISMO DE VERIFICACIÓN**	**T3**	**T4**	**T1**	**T2**	**T3**	**T4**	**T1**	**T2**	**T3**	**T4**	**T1**	**T2**	**T3**	**T4**
	Servicios, orden y seguridad	Mantener y mejorar los servicios públicos municipales a través de planificación, regulación y control del territorio	Plan de Operación y Mantenimiento del Vertedero Municipal.	* Realizar tratamiento de piscina de lixiviados para mitigar la contaminación ambiental. * Gestionar controles de ingreso de desechos al vertedero para ser destinados a la celdas acorde a su caracterización (solios, peligrosos, escombros). * Implementar la separación en la fuente de tipo de residuos solidos	Al 2027 mantener operativo el vertedero municipal	Informe de Gestión Anual														
			Proyecto mecanización servicio de barrido	* Optimizar las rutas de barrido manual mediante la inserción del barrido mecánico. * Elección de tecnologías de fácil mantenimiento, extensa vida útil y que el servicio técnico esté disponible en el territorio.	Al 2026 implementar 20 nuevas máquinas de barrido manual/mecánico	Informe de Gestión Anual														
			Plan de Gestión de la Calidad en el Sistema de Comercialización Municipal	* Otorgar certificaciones a los comerciantes en el marco de las competencias desarrolladas para mejorar la competitividad de sus locales o negocios. * Implementación de protocolos y procesos de capacitación continuos. * Intercambio de experiencias con casos exitosos de gestión de mercados.	Al 2027 implementar 2 monitoreos anuales de la calidad del sistema de comercialización cantonal	Informe de Gestión Anual														
			Plan de Aseguramiento y Control de los Servicios Públicos	* Asegurar y controlar los servicios públicos programados de vías de alto impacto y áreas de influencia de proyectos emblemáticos. * Generar mesas de trabajo con las Direcciones, Empresas y unidades administrativas municipales para la mejora continua de los servicios públicos. * Implementación de protocolos y procesos de capacitación continuos.	Al 2027 implementar 12 monitoreos anuales de la calidad de los servicios públicos municipales	Informe de Gestión Anual														
			Plan de formación ciudadana en seguridad, resiliencia, género e inclusión	* Conformar un grupo de voluntariado capacitados en primeros auxilios, rescate, instrucción formal, tránsito, derechos humanos, prevención de desastres, a fin de promover la protección de la integridad física y derechos de las personas y sus bienes. * Articulación con organismos del Gobierno Central * Articulación con Gobiernos Barriales	Al 2027 al menos el 20% de la población cantonal haya participado en procesos de capacitación, formación o socialización sobre seguridad, resiliencia, género e inclusión.	Informe de Gestión Anual														

							Año 1		Año 2				Año 3				Año 4			
COMPONENTE	**LINEA ESTRATEGICA**	**OBJETIVOS ESPECÍFICOS**	**PROYECTOS / PLANES / ACCIONES**	**ESTRATEGIAS OPERATIVAS**	**METAS**	**MECANISMO DE VERIFICACIÓN**	**T3**	**T4**	**T1**	**T2**	**T3**	**T4**	**T1**	**T2**	**T3**	**T4**	**T1**	**T2**	**T3**	**T4**
			Plan Control poblacional canino y felino (fauna urbana)	* Articular con organismos privados para labores y gestión de protección animal. * Incrementar el conocimiento de bienestar animal y la corresponsabilidad ciudadana mediante capacitación de normativa vigente. * Articulación público – privada * Mesas de trabajo con actores sociales locales	Al 2027 implementar al menos 15 campañas de control poblacional canino y felino	Informe de Gestión Anual														
			Plan de Reforestación, recuperación y conservación del suelo del cantón Portoviejo	* Mantener los recursos naturales mediante el control, prevención, mitigación de declaración de zonas protegidas. * Articulación público – privada * Articulación con instituciones educativas	Al 2027 reforestar 4 hectáreas de acuerdo a las características de las zonas forestales.	Informe de Gestión Anual														
			Proyecto de intercepciones semafóricas	* Incrementar el nivel de operación de intersecciones semaforizadas con la instalación, repotenciación y mantenimiento de semáforos vehiculares y peatonales en la ciudad. * Búsqueda de financiamiento externo * Implementación de tecnologías de bajo consumo y bajo costo * Campañas de socialización * Incrementar la seguridad vial con la implementación de señalética vial vertical y horizontal.	Al 2027 se repotenciarán e instalarán al menos 15 intersecciones semafóricas	Informe de Gestión Anual														
			Plan de Señalización Horizontal y Vertical		Al 2027 instalar o repotenciar 20.000 metros lineales de señalización horizontal en el cantón Portoviejo Al 2027 instalar o repotenciar 500 señales verticales de tránsito en el cantón Portoviejo	Informe de Gestión Anual														
			Plan de mantenimiento preventivo y correctivo de parques	* Priorización de zonas de alto impacto * Automatización de algunas acciones de mantenimiento * Elecciones de especies botánicas que requieran menos esfuerzo en mantenimiento	Al 2027 brindar mantenimiento preventivo y correctivo al 98% de las áreas verdes del Cantón	Informe de Gestión Anual														
			Proyecto Centro Integral de Desarrollo de Arte, Cultura, Instituto Gastronómico	* Gestionar alianzas con institutos de formación de los sistemas agroalimentarios de Portoviejo. * Socializar el proyecto con los actores involucrados en el proceso de arte, cultura y gastronomía. * Desarrollar los estudios con personal interno del GADM.	Al 2025 se generarán los estudios para el Centro Integral de Desarrollo de Arte, Cultura, Instituto Gastronómico	Informe de Gestión Anual														

							Año 1		Año 2				Año 3				Año 4			
COMPONENTE	LINEA ESTRATEGICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	PROYECTOS / PLANES / ACCIONES	ESTRATEGIAS OPERATIVAS	METAS	MECANISMO DE VERIFICACIÓN	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
			Proyecto Parque Urbano y de Negocios Villanueva Fase 2	* Incorporar en las visitas y eventos comerciales la presentación del Parque Urbano y de Negocios Villanueva Fase 2, para gestionar el financiamiento a través de inversionistas. * Finalizar los estudios de la Nueva PTAR, que permita la búsqueda de financiamiento de la implementación del proyecto dentro del Parque Urbano y de Negocios Villanueva Fase 2.	Al 2024 se contará con el Plan Parcial fase II del Parque Urbano y de Negocios Villanueva	Informe de Gestión Anual														
			Plan Habitacional Bicentenario II y III	* Participar en ferias y eventos públicos organizados por el GADM, para incrementar la promoción del proyecto Bicentenario. * Calificar el proyecto con principales instituciones financieras (BIESS y Mutualista Pichincha) para agilitar proceso crediticio de los clientes. * Culminar los estudios técnicos con personal del GAD Portoviejo para articulación de los proyectos emblemáticos.	Al 2027 se gestionará la construcción del Plan Habitacional Bicentenario II y III	Informe de Gestión Anual														
			Proyecto Facilidad Pesquera de Crucita	* Gestionar la culminación del contrato existente del proyecto por parte del MTOP. * Articular con entidades nacionales e internacionales el financiamiento del proyecto.	Al 2025 se gestionará el financiamiento del proyecto Facilidad Pesquera de Crucita	Informe de Gestión Anual														
			Proyecto Smart City	* Implementar servicios y soluciones tecnológicas con la construcción de una estrategia de innovación centrada en las personas que permita la implementación de una infraestructura, capacidad humana y captación de recursos que convierta a Portoviejo en una ciudad inteligente. * Generar espacios físicos innovadores y tecnológicos de formación para fortalecer las capacidades y competencias del emprendimiento y de profesionales.	Al 2027 se gestionará la implementación de al menos 1 proyecto por año.	Informe de Gestión Anual														

							Año 1		Año 2				Año 3				Año 4			
COMPONENTE	**LINEA ESTRATEGICA**	**OBJETIVOS ESPECÍFICOS**	**PROYECTOS / PLANES / ACCIONES**	**ESTRATEGIAS OPERATIVAS**	**METAS**	**MECANISMO DE VERIFICACIÓN**	**T3**	**T4**	**T1**	**T2**	**T3**	**T4**	**T1**	**T2**	**T3**	**T4**	**T1**	**T2**	**T3**	**T4**
Económico	Reactivación económica, inversión e innovación	Promover y fortalecer el desarrollo de los emprendimientos y sectores productivos a través del desarrollo humano, promoción de los productos e inserción de herramientas tecnológica, permitiendo la atracción económica nacional e internacional.	Proyecto Centro Regional de Comercio	* Desarrollar los estudios para la implementación de una oficina de importación gerenciado por actores privados acompañado de gestión municipal para evitar la intermediación y aumentar la competitividad. * Socializar los productos obtenidos de la consultoría con todos los actores involucrados. * Definir en conjunto con los comerciantes involucrados los segmentos de productos a importar como parte de la consultoría a desarrollar.	Al 2027 se gestionarán los estudios del Centro Regional de Comercio	Informe de Gestión Anual														
			Proyecto iniciativa Clúster de Salud	* Activar la Corporación para el Desarrollo de Portoviejo como parte de la gobernanza del proyecto. * Articular con varios actores de la salud el desarrollo de la consultoría, para fortalecer los productos requerido en el proceso.	Al 2027 se implementará el Clúster de Salud en Portoviejo	Informe de Gestión Anual														
			Proyecto CIAL Fase I	* Incorporar en las visitas y eventos comerciales la presentación del Proyecto CIAL Fase I, para gestionar el financiamiento a través de inversionistas. * Socializar el Proyecto CIAL Fase I, con los actores involucrados.	Al 2027 se gestionará el financiamiento para el proyecto del CIAL Fase I	Informe de Gestión Anual														
			Proyecto Centro de emprendimiento tecnología e innovación CETI	* Incrementar los espacios físicos de los CETI en parroquias rurales del cantón Portoviejo. * Dar continuo acompañamiento al desarrollo de las ideas de negocio que se generen.	Al 2027 al menos 2.200 estudiantes se formarán en los CETI.	Informe de resultados del Proyecto CETI														
			Plan de fortalecimiento y desarrollo de emprendedores	* Fortalecer las competencias empresariales y comerciales de los emprendedores a través de capacitaciones y programas empresariales articulando con instituciones públicas y privadas. * Generar espacios para el desarrollo de los emprendimientos en el cantón (ferias).	Al 2027 se capacitarán al menos 400 emprendedores en el cantón	Informe del Plan de fortalecimiento y desarrollo de emprendedores														
			Plan de posicionamiento, promoción turística y gastronomía	* Ejecutar eventos masivos en puntos turísticos del cantón Portoviejo, en fechas estratégicas de feriado nacional. * Articular acciones con actores públicos y privados para la ejecución de los eventos masivos.	Al 2027 se generarán al menos 6 eventos por año de posicionamiento y promoción turística	Informe del Plan de posicionamiento y promoción turística														

							Año 1		Año 2				Año 3				Año 4			
COMPONENTE	LINEA ESTRATEGICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	PROYECTOS / PLANES / ACCIONES	ESTRATEGIAS OPERATIVAS	METAS	MECANISMO DE VERIFICACIÓN	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
			Proyecto calidad turística	* Articular con actores públicos y privados para la ejecución del proceso de distintivo sello de calidad turística a los establecimientos de alojamiento, alimentos y bebidas del cantón. * Establecer convenios con la Universidad de Especialidades Turísticas (Quito) para ejecución del proceso de certificación de distintivo sello de calidad turística.	Al 2027 se gestionará que al menos 40 locales cuenten con el sello de calidad turística	Informe de resultados del Proyecto Calidad Turística													
			Proyecto ExPorto – Emprendimiento - PYMES	* Articular con entes públicos y privados capacitaciones y programas de formación para el fortalecimiento de las capacidades empresariales y comerciales de los emprendedores. * Generar ruedas de negocios que permitan a los emprendedores incorporar sus productos en cadenas comerciales.	Al 2027 se gestionará que al menos 25 emprendimientos por año sean formalizados	Informe de Gestión Anual													
					Al 2027 se gestionará que al menos 25 emprendimientos por año sean vinculados a cadenas comerciales	Informe de resultados del Proyecto ExPorto - PYMES														
			Plan de Infraestructura y equipamientos para mejorar la calidad de vida	* Generar alianzas con MIES, MINEDUC, MAG y otras Instituciones, para la ejecución de programas sociales. * Articular la implementación de la infraestructura y equipamientos que mejoren la calidad de vida.	Al 2027 se gestionará la implementación de al menos 5 infraestructuras y equipamientos para mejorar la calidad de vida	Informe de Gestión Anual													
			Plan Contra la Desnutrición en Niños	* Generar alianzas con MIES, MSP y otras Instituciones, para la ejecución de programas sociales. * Procurar la atención especializada de forma mensual a cada niño.	Al 2027 disminuir el índice de desnutrición en niños de 0 a 5 años, en un 2%	Informe de Gestión Anual													
			Plan de Educación Integral en Niños	* Articular convenios con fundaciones u otros entes externos para desarrollar procesos educativos que mejoren el pensamiento crítico así como habilidades STEAM * Generar mesas técnicas de seguimiento del proceso entre Ministerio de Educación y GAD Portoviejo para la educación integral en niños.	Al 2027 incrementar al menos 3.000 niños con herramientas tecnológicas y procesos educativos de aprendizaje	Informe de Gestión Anual													
			Plan Integral del Adulto Mayor en Portoviejo	* Implementar espacios de deporte para la participación de los adultos mayores en el cuidado de su salud. * Generar convenios con ONG's que permita mejorar las atenciones médicas especializadas de los adultos mayores.	Al 2027 se atenderá a 3.000 adultos mayores con alta vulnerabilidad	Informe de Gestión Anual													

							Año 1		Año 2				Año 3				Año 4			
COMPONENTE	**LINEA ESTRATEGICA**	**OBJETIVOS ESPECÍFICOS**	**PROYECTOS / PLANES / ACCIONES**	**ESTRATEGIAS OPERATIVAS**	**METAS**	**MECANISMO DE VERIFICACIÓN**	**T3**	**T4**	**T1**	**T2**	**T3**	**T4**	**T1**	**T2**	**T3**	**T4**	**T1**	**T2**	**T3**	**T4**
Social	Desarrollo por ciclo de vida	Incrementar el desarrollo social promoviendo el bienestar e inclusión de los habitantes del cantón.	Plan para Adolescentes y Jóvenes	* Establecer alianza con ONG´s para fomentar el deporte masivo y sensibilizar en el consumo de droga. * Fomentar eventos de actividad física masiva para adolescentes y sus familias.	Al 2027 se atenderá al menos 4000 adolescentes en procesos educativos para prevenir embarazo en adolescentes y consumo de droga	Informe de Gestión Anual														
			Plan calidad de vida para personas con discapacidad y con enfermedades catastróficas	* Generar alianzas con ONG´s e instituciones privadas y públicas para para prevenir enfermedades crónicas tales como; obesidad, diabetes e hipertensión. * Procurar la ejecución de la mesa de discapacidad cantonal.	Al 2027 se atenderá 500 personas por años en rehabilitación integral, salud mental y deporte adaptado	Informe de Gestión Anual														
			Plan de Erradicación de la Violencia Contra la Mujer y la Familia	* Continuar con la formación de escuelas de Derechos humanos a Defensores Comunitarios con la Academia y SDH * Articular convenios con entidades para ampliar atención de familias víctimas de violencia.	Al 2027 se formarán a 600 líderes en proceso de formación de violencia y derechos humanos	Informe de Gestión Anual														
			Plan de Movilidad Humana	* Generar alianzas con MIES, MSP y otras Instituciones, para la ejecución de programas sociales. * Articular convenios con ONG's que permita fortalecer capacidades de emprendimiento en personas con estado de movilidad humana.	Al 2027 se atenderá al menos a 200 personas con estado de movilidad humana por año	Informe de Gestión Anual														
			Plan de atención mujeres embarazadas	* Generar alianzas con Ministerio de Relaciones Exteriores y Movilidad Humana y otras Instituciones, para la ejecución de programas sociales. * Mantener la alianza con la Sociedad de Nefrología para prevenir enfermedades crónicas tales como; obesidad, diabetes e hipertensión en mujeres embarazadas.	Al 2027 se atenderán a 400 embarazadas en riesgos por año	Informe de Gestión Anual														
			Plan Líderes Comunitarios Portoviejo	* Generar espacios para el debate e incorporación de ideas de los distintos grupos sociales. * Promover y coordinar la organización, capacitación y participación efectiva de la ciudadanía en aspectos relacionados con la formación integral. * Coordinar con los consejos barriales y parroquiales la participación de líderes barriales.	Al 2027 se incorporarán al menos 2400 ciudadanos en los programas de formación.	Informe de Gestión Anual														

							Año 1		Año 2				Año 3				Año 4			
COMPONENTE	LINEA ESTRATEGICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	PROYECTOS / PLANES / ACCIONES	ESTRATEGIAS OPERATIVAS	METAS	MECANISMO DE VERIFICACIÓN	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
Institucional	Corresponsabilidad ciudadana	Incrementar la participación y vinculación ciudadana a través del involucramiento en el desarrollo cantón, fomentando el sentido de pertenencia	Plan Mi barrio lindo	* Incrementar la corresponsabilidad ciudadana mediante la generación de acciones que incentiven la participación en procesos de intervención barrial y comunitaria. * Desarrollar intervención en barrios, con las respectivas prioridades y enfocado a las acciones de mejora y adecentamiento. * Ejecutar acciones donde se vincule la participación de la ciudadanía en conjunto con las direcciones y empresas municipales	Al 2027 se gestionará al menos 1600 intervenciones de adecentamiento en barrios y corresponsabilidad ciudadana.	Informe de Gestión Anual														
			Plan de formación ciudadana en seguridad, resiliencia, género e inclusión	* Conformar comités de seguridad, resiliencia, género e inclusión. * Conformar grupo de voluntarios capacitados en primeros auxilios, rescate, instrucción formal, tránsito, derechos humanos, prevención de desastres, con el fin de promover la protección de la integridad física y derechos de las personas y sus bienes, preservando las libertades.	Al 2027 se generarán al menos 40 comités de seguridad barrial.	Informe de Gestión Anual														
			Plan mecanismos de participación ciudadana y control social.	* Trasparentar información pública de la gestión municipal a través de los diferentes mecanismos de rendición. * Implementar mecanismos de socialización y participación ciudadana en el desarrollo de los proyectos.	Al 2027 se gestionará al menos 10 mecanismos de participación ciudadana por año.	Informe de Gestión Anual														
	Municipio Solvente y eficaz	Incrementar la confianza y satisfacción de los ciudadanos del cantón en el GAD de Portoviejo	Plan de difusión y cierre progresivo de servicios municipales presenciales	* Desarrollar el uso del canal de atención virtual mediante la mejora a los procesos de permisos municipales * Mantener la satisfacción de los ciudadanos y usuarios con la expansión de los servicios digitales ofrecidos. * Monitorear los servicios presenciales para el proceso de cierre progresivo.	Al 2027 se incluirán y mantendrán el 80% de los servicios municipales on line.	Informe de Gestión Anual														
			Plan de relevamiento predial de zonas urbanas y rurales del cantón Portoviejo	* Generar mecanismos confiables y permanentes que permitan mantener actualizada de manera continua la propiedad inmobiliaria para su óptima valoración. * Desarrollar ingreso de información mediante ortofotos con el dron en los polígonos de expansión urbana	Al 2025 se gestionará la contratación del plan de relevantamiento predial del cantón Portoviejo	Informe de Gestión Anual														
			Proyecto certificación ISO 37001 y re-certificación ISO 9001	* Generar un ambiente de trabajo que gestione activamente la consecución de metas. * Capacitar y generar empoderamiento a los servidores del Municipio para mejorar y mantener los servicios públicos con un enfoque a resultados.	Al 2027 se mantendrán las certificaciones de calidad logradas.	Informe de Gestión Anual														

COMPONENTE	LINEA ESTRATEGICA	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	PROYECTOS / PLANES / ACCIONES	ESTRATEGIAS OPERATIVAS	METAS	MECANISMO DE VERIFICACIÓN	Año 1		Año 2				Año 3				Año 4			
							T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
			Plan de simplificación de procesos institucionales	* Disminuir los tiempos de intervención de los procesos y empoderar a sus responsables. * Diagramar con base a notación BPMN para automatización y/o robotización de los procesos.	Al 2027 se incrementará el nivel de madurez de los procesos institucional al menos al 40%.	Informe de Gestión Anual														

Abg. Byron Mariano Joza Vera
Candidato a la Alcaldía de Portoviejo
Periodo 2023 – 2027

CERTIFICACIÓN

En calidad de Procurador Común de la Alianza por la Unidad Manabita conformada por las organizaciones políticas Caminantes lista 62, Unidad Primero lista 65, Partido Social Cristiano lista 6 y Partido SUMA lista 23, en cumplimiento a lo que establece la norma legal vigente, me permito certificar el **PLAN DE TRABAJO ALCALDÍA DE PORTOVIEJO 2023 – 2027** , contenido en **48 páginas** correspondiente a la propuesta presentada por el señor abogado **Byron Mariano Joza Vera**, en su condición de candidato a la Alcaldía del cantón Portoviejo; participación que se realiza por la referida alianza.

El documento ha sido elaborado conforme al contenido elemental establecido en el artículo 97 del Código de la Democracia y demás cuerpos normativos para su documentación.

Es todo en cuanto puedo certificar en honor a la verdad.

Portoviejo, 13 de septiembre de 2022

Dr. Jorge Hernán Villacís López
C.I. 1000922995
Matrícula No. 13-1985-24

PROCURADOR COMÚN DE LA ALIANZA POR LA UNIDAD MANABITA
LISTAS 62-65-6-23