



Plan de Gobierno



**MAYRA
PERERO**

Portoviejo 2023

ID 12
Izquierda Democrática

CONTENIDO

MENSAJE DE CANDIDATA	4
1. INTRODUCCIÓN	5
2. ANTECEDENTE	7
3. METODOLOGÍA	8
4. VISIÓN DEL CANTÓN	10
5. COMPONENTE INSTITUCIONAL	11
5.1. SECTOR ESTRATÉGICO: PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA PARTICIPATIVA EN TERRITORIO	11
5.2. SECTOR ESTRATÉGICO: TRÁMITES MUNICIPALES.....	12
5.3. SECTOR ESTRATÉGICO: CONTRATACIÓN LOCAL Y TRANSPARENTE	12
5.4. SECTOR ESTRATÉGICO: IMPUESTOS.....	14
5.5. SECTOR ESTRATÉGICO: SOSTENIBILIDAD INSTITUCIONAL.....	14
5.6. SECTOR ESTRATÉGICO: TALENTO HUMANO	16
5.7. SECTOR ESTRATÉGICO: INFRAESTRUCTURA MUNICIPAL SOSTENIBLE	17
5.8. SECTOR ESTRATÉGICO: MUNICIPIO SALUDABLE.....	18
5.9. SECTOR ESTRATÉGICO: PLAN HACIA PORTOVIEJO SMART CITY 19	
6. COMPONENTE TERRITORIAL	22
6.1. CENTRO URBANO PRINCIPAL.....	22
6.2. PARROQUIAS RURALES	34
6.3. COMUNIDADES RURALES.....	41
7. COMPONENTE SOCIAL	49
7.1. GOBERNANZA COMUNITARIA: PORTOVIEJO CIUDADANO.....	49
7.2. PORTOVIEJO SALUDABLE	50
7.3. PORTOVIEJO LIBRE DE VIOLENCIA	51
7.4. PORTOVIEJO INNOVADOR.....	52
7.5. PORTOVIEJO HOY PARA MAÑANA	53
8. COMPONENTE CULTURAL	56
8.1. GOBERNANZA CULTURAL.....	56
8.2. SOSTENIBILIDAD CULTURAL.....	57
8.3. CULTURA ACTIVA	58
8.4. PATRIMONIO CULTURAL	59
9. COMPONENTE ECONÓMICO	61
9.1. POLÍTICO ADMINISTRATIVO	61

9.2.	AGRICULTURA Y GANADERÍA.....	62
9.3.	TURISMO	63
9.4.	COMERCIOS Y SERVICIOS.....	64
9.5.	EMPRESARIOS.....	65
10.	SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN.....	67
11.	MECANISMOS DE PARTICIPACIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS.....	70
	72	



MENSAJE DE CANDIDATA

La necesidad de tener una ciudad más unida, nos ofrezca más paz y nos garantice mayor bienestar; es uno de mis principales compromisos; desde hace 30 años, supe que el estima y respeto por mi ciudad Portoviejo sería indeleble, pues mi trabajo como médica pediatra, me ha permitido conocer de cerca las necesidades prioritarias de los niños, jóvenes, adultos mayores y las familias portovejenses, al mismo tiempo que, por mi experiencia en el servicio público y privado, sé que esos problemas se pueden evitar, generando dinamismo con un trabajo de gobernabilidad más consiente y ejemplar; con un enfoque humanístico, incluyente y saludable, lo que me permitirá estar **MÁS CERCA DE TI**, con una ciudadanía más activa y participativa, una ciudad planificada territorialmente, económicamente activa y sostenible en el tiempo; dándole un importante respiro al medio ambiente, pues si las acciones provienen de una colectividad, todo es posible y ejecutable a pasos agigantados.

«Sé el cambio que quieres ver en el mundo» —Mahatma Gandhi



1.INTRODUCCIÓN

Una ciudad crece gracias al liderazgo y a la visión de la administración por alcanzar la excelencia en todas las áreas de sus competencias.

América Latina, se posiciona como la región más urbanizada del mundo. La aceleración del crecimiento urbano, se presenta mayormente en ciudades intermedias, acompañado de una mayor explotación de recursos naturales, la generación de más residuos, saturación en la provisión de servicios básicos como agua potable, energía eléctrica, alimentos. Además, de un aumento de las emisiones de carbono contribuyendo al calentamiento global y la necesidad urgente a la adaptación de las ciudades al cambio climático para evitar la afectación en la calidad de vida de los ciudadanos, en el desarrollo sostenible y en la degradación de los recursos naturales.

Son grandes retos para toda ciudad y que imploran de una terapia integral que permitan satisfacer las necesidades actuales, proyectando cumplir con el bienestar de las generaciones venideras. A todo esto, se le suma la escasa capacidad institucional y operativa de las administraciones de las ciudades, lo que refleja la falta permanente de recursos y la inaccessibilidad a créditos reembolsables y no reembolsables.

El cambio es constante e inevitable, generando oportunidades para explorar nuevas formas de hacer una política integral con la construcción de una participación ciudadana activa en los territorios, que demanda ser parte de la gestión pública y en la toma de decisiones para el desarrollo de la ciudad. Se necesita una urgente visión holística para la inclusión de un manejo sostenible de los recursos naturales, y planes de contingencia a riesgos en toda actividad que se realice. Comprender la dinámica de cómo son las interacciones de una ciudad intermedia, nos permite intervenir en el territorio y tomar control y direccionarlas hacia una gestión sostenible.

Como Izquierda Democrática, sabemos que el desarrollo de Portoviejo solo es posible con una gobernanza para y con el/la ciudadano/a. En ese sentido, la gestión administrativa y ejecución de proyectos estarán enfocadas en estos tres ejes: Salud, Seguridad y Sostenibilidad. Nos centraremos en mejorar la calidad de vida del/la ciudadano/a, incluyendo a grupos prioritarios, fortaleciendo la equidad de género y abordando una filosofía de que los recursos son finitos y que el buen cuidado al medioambiente es un requisito de salud para la vida de las personas.

Esta será una administración que estará más cerca de los y las portovejenses. ¿De qué sirve tener una infraestructura gigantesca si no hay quien los ocupe? Creemos firmemente en una nueva política donde todos y todas seamos partícipe de la evolución, que el crecimiento se alcanza garantizando los principios de los derechos humanos, fomentando la producción sostenible y creando oportunidades para la transformación de cada una de nuestras vidas.

Conocer el diagnóstico actual de la ciudad, es el punto de partida que nos apertura a un sinfín de oportunidades para el planteo de objetivos y la ejecución de una ruta de acciones, garantizando, que todas las personas en todos los rincones de Portoviejo, tengan acceso a una salud integral, vivienda

digna, educación y seguridad social, acceso a agua de calidad, a una movilidad sostenible y segura, a una gestión integrada de residuos y seguridad ciudadana. Siempre acompañado de un talento humano especializado, capacitado en liderazgo y en la identificación de fuentes de financiamiento con estrategias de articulación que aporten con el objetivo de una ciudad sostenible.

A lo largo de este Plan de Gobierno, estaremos abordando los proyectos otorgando respuestas a problemáticas de acuerdo con el diagnóstico actual del cantón. Los mismos se detallan por sectores estratégicos y en cinco componentes.

Este instrumento de planificación es una guía que traza el camino para la gestión exitosa de la administración.



2. ANTECEDENTE

Portoviejo no es el mismo después del terremoto del 16 de abril del 2016, ni tampoco después del confinamiento en el 2020 debido a la pandemia COVID19. Son situaciones que la ciudad tuvo que afrontar, ajustar y tomar las mejores decisiones con las herramientas que disponía en esos momentos.

Sumado a esto, un cambio político e institucional en el gobierno nacional que coincide con una crisis económica por situaciones externas afectando la situación interna del Ecuador. Estos factores generan incertidumbre en la ciudadanía, evidenciando que el 71.18% de ecuatorianos califican como mala gestión el primer año de mandato del Presidente Guillermo Lasso; siendo el manejo en temas de Seguridad el de más baja aprobación para los ecuatorianos con un 87.24% en total desapruero (Fuente: encuestadora Click Report realizada en mayo 2022).

En el caso de Portoviejo, no está muy alejado a esa realidad nacional. Para los y las portovejenses los tres problemas principales que percibe es la "Inseguridad y delincuencia" con un 51.4%; el "Consumo de drogas o alcohol" con un 43.4%; y el "No hay Trabajo" con un 29.7%. Mientras que las dos principales necesidades que los portovejenses perciben para ellos y de su familia, con un 35.7% la "Seguridad, protección contra la delincuencia" y con un 30.2% el "Conseguir apoyo económico para emprender un negocio". Esto muestra la necesidad de implementar programas sociales para comenzar con el fortalecimiento de la sociedad en todos sus estratos, y de trabajar de manera corresponsable y coordinada con los/las ciudadanos/as. Además, de generar canales de apoyo técnico, económico y de formalización de los emprendimientos para mejorar la calidad de vida de las familias portovejenses.

Es tiempo de acercarse a cada barrio, a cada parroquia, a cada comunidad para trabajar de forma conjunta y participativa. Es tiempo de una política integral para mejorar la calidad de vida de cada una de las personas. Es tiempo de recuperar la identidad y orgullo de Portoviejo y de sus habitantes. Es tiempo de proyectar y llevar a Portoviejo hacia el futuro mediante un desarrollo sostenible e inclusivo con toda la sociedad.

3. METODOLOGÍA

El Plan de Gobierno de por sí, se constituye en la herramienta de planificación de la gestión institucional, plasmando el compromiso asumido por Mayra Perero para con su colectividad, por ello, la importancia de la elaboración de un documento que plantee soluciones reales a los problemas medulares del territorio.

A partir de los aciertos y errores de las administraciones que han pasado por la municipalidad de Portoviejo, se plantea forjar los cimientos de un desarrollo sostenible en el tiempo.

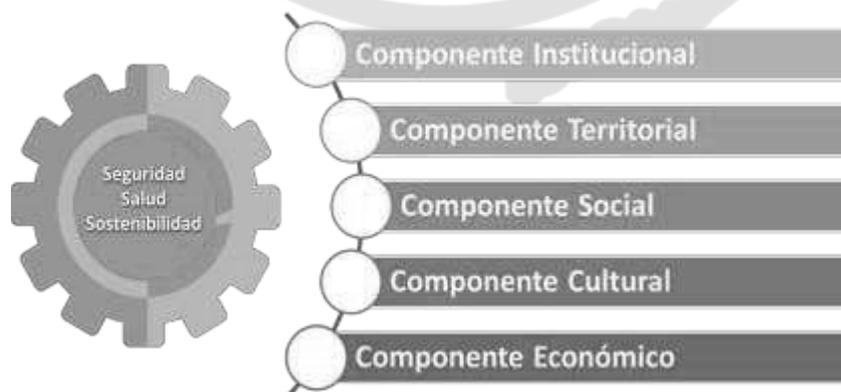
Actualmente, el cantón cuenta con un denominado Plan 2035, donde se plantean metas que, dentro de la normativa actual, estamos obligados a cumplir, sin embargo, existen temas no profundizados, problemas no planteados y por ende sin solución planificada, debido a ello, este Plan es para todos y todas los y las portovejenses que sueñan con un territorio mejor en todos los ámbitos.

Metodológicamente se procedió a partir del análisis de información documental, procesos de participación ciudadana a través de encuestas puerta a puerta en diversos sectores, obteniendo datos que fueron posteriormente analizados por un grupo de expertos portovejenses que derivaron en la realización del presente documento.

El planteamiento que a continuación encontrará descrito, se basa en el análisis de problemáticas según sectores estratégicos determinados por el grupo de expertos que, a su vez, aglutinan por temática, los proyectos a realizar dentro de cada uno de ellos.

Se plantean tres ejes que son: Seguridad, Salud, Sostenibilidad y que componen los criterios transversales a aplicar en toda la administración.

De la misma manera se estructuran los componentes que a continuación se describe:





El componente institucional, responde a la propuesta que como municipio se plantea para el logro de los objetivos administrativos, pensando siempre en la eficiencia, salud ocupacional, sostenibilidad financiera y seguridad institucional.



Componente Territorial, responde a las necesidades no satisfechas de Portoviejo urbano y rural, incluyendo todas las parroquias y sus comunidades. Los planteamientos aquí plasmados tienen un carácter estratégico estructurantes que permitirán la sostenibilidad en el tiempo de un hábitat adecuado al alcance de todos.



El componente social, pretende generar dinámicas en el tejido social que propendan a la cohesión interpersonal entre los y las portovejenses, procurando el bien común, con un fuerte enfoque en mejorar de manera considerable la salud de la ciudadanía a través de proyectos emblemáticos que llevan como bandera la genuina intención de brindarle a la ciudadanía las mejores condiciones de vida que algún territorio pueda alcanzar.



Componente Cultural, genera un modelo de gobernabilidad cultural que será un hito en el territorio ecuatoriano, considerando la sostenibilidad, espacios culturales activos, el patrimonio tangible e intangible como nexos de la ciudadanía hacia su Historia, forjando un presente que será recordado eternamente en el futuro.



Componente Económico, delinea estrategias territoriales que permitirán como resultado tener un territorio mucho más competitivo, centro por excelencia para la realización de comercio y negocios, procurando un desarrollo económico sostenible sobre todo desde el punto de vista ambiental, creando espacios seguros, destinados al comercio, fomentado las actividades con incentivos, infraestructura, políticas públicas siempre vinculado a la colectividad mediante la participación ciudadana activa.

Como conclusión de todos los análisis bajo los puntos de vista antes descritos, se genera en cada uno, una propuesta de valor que apunta al mismo objetivo que es el desarrollo sostenible e ininterrumpido de un **Portoviejo sano, un Portoviejo Sostenible, un Portoviejo seguro.**

4. ISIÓN DEL CANTÓN

Un Portoviejo **MÁS CERCA DE TI**, para el año 2027 goza de una ciudad y ciudadanía participativa, resiliente y segura, acompañado y administrado por un GAD municipal saludable, incluyente, responsable y capacitado, que prioriza ante todo la estabilidad física, emocional y económica de sus habitantes como parte de los proyectos establecidos y realizables en el plan de trabajo; ciudadanos/as orgullosos y orgullosas de su identidad histórica y cultural que convergen en unidad social y económica entre lo urbano y lo rural; una ciudad repotenciada y revitalizada, capaz de brindar un turismo integral y sostenible, un comercio altamente organizado e interesante, una ciudad planificada a escala humana, habitantes más conscientes y optimistas, de que los grandes cambios empiezan por una decisión; una ciudad digna de la calidad humana que poseen los y las portovejenses.



5. COMPONENTE INSTITUCIONAL

Una Institución fortalecida, honesta y transparente, con bases sólidas, es una Institución que lidera de manera eficiente la administración del territorio, repotenciando la gestión para el cumplimiento de los objetivos estratégicos del cantón y redistribuyendo de mejor manera los recursos a todas las zonas de Portoviejo.

5.1. SECTOR ESTRATÉGICO: PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA PARTICIPATIVA EN TERRITORIO.

○ Diagnóstico

La falta de transparencia en la gestión y ejecución de los proyectos dentro del Plan Portoviejo 2035, pero, sobre todo, la carencia de espacios de discusión y consenso para la participación ciudadana, genera un debilitamiento en la cohesión de los portovejenses y en el sentimiento de apropiación de las decisiones que toma la administración en curso. Por un lado, la población desconoce de los procesos de planificación, y por otro, la administración no crea espacios eficientes para socializar e integrar la opinión pública de los proyectos planificados, y por lo tanto, resulta en una baja motivación de los habitantes en la participación de las decisiones del cantón.

○ Objetivo

– Establecer espacios destinados para el desarrollo y fortalecimiento de los procesos participativos de planificación, diseño y ejecución de proyectos del cantón.

○ Estrategias de Articulación

– Crear (o reactivar) un comité público para integrar a los y las portovejenses en las decisiones de los proyectos y obras del cantón

○ Proyectos

– Agenda participativa de ejecución Plan Portoviejo 2035: Será el inicio de los procesos de participación de los/las ciudadanos/as en las decisiones del cantón, construyendo de manera comunitaria las intervenciones progresivas que la administración se comprometerá de acuerdo a la prioridad de necesidad que exprese la comunidad. Es necesario la elaboración e implementación de una agenda en la que los/las ciudadanos/as puedan participar en los proyectos a ejecutar dentro del Plan Portoviejo 2035.

– Comité Público de Urbanismo, Proyectos y Obras: Creación de un comité público privado, para consensuar los proyectos en distintas escalas, planificación cantonal, proyectos urbanos y ejecución de

proyectos en los barrios. Será un espacio de diálogo y de integración de los/las habitantes en la toma de decisiones de los proyectos del cantón.

5.2. SECTOR ESTRATÉGICO: TRÁMITES MUNICIPALES

○ Diagnóstico

Actualmente, algunos de los procesos administrativos, aún no tienen un flujo óptimo en sus procedimientos, además, de encontrar instancias burocráticas que duplican funciones, vulnerando la eficiencia de todo el proceso y debilitando la imagen institucional. Por otra parte, no existe capacitación constante del talento humano para la atención al usuario, lo que genera malestares a la ciudadanía e ineficiencia en los procesos de trámites municipales

○ Objetivos

- Brindar un excelente servicio para la atención al usuario.
- Agilitar los trámites municipales mediante la liberación de burocracia para que el flujo de los procesos sean óptimos.

○ Estrategias de Articulación

- Crear una agenda de capacitaciones para el talento humano interno y los profesionales externos, para que estén actualizados en los procesos administrativos del municipio.
- Crear campañas de difusión masiva sobre los requisitos de los procesos administrativos para el conocimiento de la ciudadanía y mejorar la eficiencia en cada trámite.

○ Proyectos

- Servicio rápido y de calidad a la ciudadanía: Elaboración de un calendario de capacitaciones para el talento humano interno y los profesionales externos en las actualizaciones de los procesos administrativos y para mejorar la atención al cliente de calidad.
- Servicio profesionales externos: Búsqueda de servicios profesionales externos, cuando sea necesario, para fortalecer el flujo de los procesos administrativos y el desarrollo del talento humano interno.

5.3. SECTOR ESTRATÉGICO: CONTRATACIÓN LOCAL Y TRANSPARENTE

○ Diagnóstico

En la institución municipal, no existe una normativa donde se priorice el nombramiento en cargos directivos a profesionales locales, y que se exija que se contrate en un porcentaje mayor, a profesionales proveedores, servicios y mano de obra portovejense. Como tampoco se han creado

exigencias legales para la implementación de un enfoque de género y de personal cualificado en las contrataciones públicas.

A todo esto, la falta de reglamentos internos institucionales y sin instancias de participación para que se realicen monitoreo de controles, no garantiza transparencia ni cumplimiento de los procesos de contratación y su correspondiente gestión administrativa.

En este marco, se genera una constante manipulación en los procesos de contratación que pueden desencadenar en actos de corrupción, tráfico de influencias y coimas.

○ **Objetivos**

- Establecer las bases legales y reglamentos para las contrataciones municipales priorizando a profesionales y mano de obra locales que cumplan con las competencias en los distintos puestos.
- Cumplir con todos los procesos de contrataciones de forma transparente y libre de corrupción.

○ **Estrategias de Articulación**

- Descripción de directrices mínimas para la contratación de personal en el municipio.
- Incluir en los contratos de proveedores cómo será su contribución en materia de responsabilidad social.

○ **Proyectos**

- Contrataciones Locales y Equidad de Género: con este proyecto se plantea la elaboración de lineamientos generales y específicos en todas las contrataciones de la institución, priorizando al profesional local en cargos directivos y equidad de género, acorde a las competencias necesarias de cada posición.
- Comité de contratación institucional: un organismo construido con profesionales externos y funcionarios, para controlar el cumplimiento de todos los procesos de contrataciones de forma transparente y libre de corrupción.
- Responsabilidad Social de las empresas por contrato: Todas las contrataciones que se realizan en el Municipio, deberán contribuir de manera transparente mediante la responsabilidad social corporativa, en los barrios, comunidades y zonas, donde se tengan identificadas las necesidades y sus estrategias de mejoras, cumpliendo con los lineamientos requeridos, transparentando los aportes a la ciudadanía y evitando actos de corrupción.

5.4. SECTOR ESTRATÉGICO: IMPUESTOS

○ Diagnóstico

El insistente reclamo de los y las portovejenses por los impuestos es reiterativo debido a que mayormente los valores que se pagan son excesivos. La falta de transparencia en la valoración de los inmuebles, muchas veces no representan los valores comerciales actuales, sobre todo desde la caída de los precios inmobiliarios a partir del terremoto y de la pandemia. Estos cálculos no están plasmados en la valoración de los predios, siendo sobrevalorados o subvalorados, influyendo en el cobro de los impuestos.

○ Objetivo

– Transparentar los valores justos para la valorización de los inmuebles y recalculer el cobro de los impuestos.

○ Estrategias de Articulación

– Formar equipos de trabajos usando herramientas tecnológicas para la actualización del catastro.

– Informar a los usuarios sobre el proceso de revalorización de los inmuebles y del precio de los impuestos.

○ Proyectos

– Revalorización de los inmuebles en relación con los cambios de la plusvalía: la actualización de la valoración de los predios del catastro municipal, informando a los usuarios de manera clara y transparente todo el proceso de evaluación de los inmuebles, para determinar el precio justo a pagar de los impuestos prediales.

5.5. SECTOR ESTRATÉGICO: SOSTENIBILIDAD INSTITUCIONAL

○ Diagnóstico

Los servicios municipales: cementerios, mercados, parques, residuos sólidos y servicios hidrosanitarios del cantón, no son sostenibles, cada vez su deterioro y descuido es inminente, influenciando directamente en la salud de los y las portovejenses.

Por su parte, en el proceso de la gestión de residuos, se presentan grandes retos. La poca intervención expone varios problemas de contaminación y de salud pública. Por un lado, el relleno sanitario para el depósito de los residuos que genera Portoviejo, se encuentra en un colapso y con una vida útil a su término. La separación de residuos tanto en fuente como en la disposición final es nula. De la misma manera carece de procesos de reciclaje de materiales inorgánicos y de aprovechamiento de residuos

orgánicos. Además, no hay capacitación hacia los recolectores de residuos urbanos, recicladores, ni una difusión de cómo los ciudadanos puedan gestionar la mayoría de sus residuos. La inacción provoca una mayor degradación del ambiente, una insostenibilidad en la gestión de los residuos, un ineficiente aprovechamiento de los recursos y una disminución en la calidad de vida de los habitantes.

En cuanto a la gestión hidrosanitaria de la ciudad no es sostenible por la pésima gestión de recaudación, que no pueden cubrir sus costos, politización de la burocracia, resultando en un servicio deficiente y de mala calidad del agua.

Se presentan varias oportunidades de cooperación por explorar. Sin embargo, hay un total divorcio entre las instituciones, ministerios y universidades que deben ser aprovechados siempre con el propósito de mejorar la vida de los portovejenses. Asimismo, buscar cooperaciones internacionales para la financiación y ejecución de proyectos sostenibles y ecológicos.

○ **Objetivos**

- Alcanzar la sostenibilidad de los servicios de Portoviejo mediante convenios públicos y privados.
- Generar la ejecución de proyectos sostenibles y ecológicos mediante organismos nacionales e internacionales.
- Implementar un modelo sostenible de gestión de residuos desde la administración.
- Mejorar la gestión hidrosanitaria de Portoviejo.

○ **Estrategias de Articulación**

- Implementar convenios públicos y privados para el manejo de la organización, ordenamiento y sostenibilidad.
- Conexiones con organizaciones nacionales e internacionales para que realicen proyectos que lleven a la sostenibilidad ecológica de Portoviejo.
- Propuestas de alianzas públicas privadas con instituciones privadas para la gestión de los residuos de la ciudad.
- Transparencia en la gestión del agua para mejorar en la recaudación de los servicios provistos de agua y alcantarillado.

○ **Proyectos**

- Sostenibilidad de servicios de Portoviejo: se establecerán alianzas y convenios con sectores públicos y privados para la cogestión en la calidad de los siguientes servicios:
 - Cementerios
 - Mercados
 - Parques

- Residuos Sólidos
- Servicios hidrosanitarios
- Cooperación Institucional e Internacional: Establecer alianzas, en diferentes áreas, para ejecutar proyectos o acompañamientos técnicos en beneficio de la ciudad, tomando todas las oportunidades que ofrecen los cooperantes, sobre todo las intervenciones de los programas ambientalmente sostenibles.
- Reforma Institucional: Consolidar y compactar una arquitectura organizacional del Municipio y sus empresas, que libere la burocracia excesiva de la administración y se enfoque en el trabajo horizontal y de equipo. Diferenciando a la planificación estratégica del trabajo operativo

5.6. SECTOR ESTRATÉGICO: TALENTO HUMANO

○ Diagnóstico

La falta de incentivos para el funcionario municipal, además del trato agreste desde las instancias directivas de la Institución, ha generado una baja eficiencia y productividad de los empleados municipales en sus responsabilidades, lo que no les permite alcanzar la excelencia. La carencia de un plan de capacitaciones, intercambio de experiencias y conocimientos, y la nula formación en liderazgo y en habilidades blandas, genera un estancamiento en el desarrollo y crecimiento del talento humano municipal y por ende en la administración de los servicios de la ciudad. Asimismo, el personal no cualificado en puestos que requieren competencias específicas contribuye a un letargo en un mundo de constantes cambios.

Por otra parte, es prioritario atender las necesidades de salud física y mental de los empleados como principio y derecho de vida para que desarrollen sus funciones de manera óptima.

○ Objetivo

- Mantener motivado, actualizado y con plena salud física y emocional al talento humano municipal para garantizar el buen desarrollo de la administración y de Portoviejo.

○ Estrategias de Articulación

- Planificación de capacitaciones de habilidades específicas de acuerdo con el puesto de trabajo y de liderazgo para mantener al personal actualizado y motivado.

○ Proyectos

- Incentivos Funcionarios: elaborar una agenda de capacitaciones en diversas competencias, convenios de intercambios de experiencias y conocimientos con otras instituciones para aumentar la proactividad y motivación de los trabajadores.

- Profesionalización: Incentivar al personal no cualificado a lograr las competencias necesarias en su área de trabajo mediante herramientas tecnológicas y accesos a becas completas o parciales en educación.
- Formación (liderazgo, humanismo, gerencia, género): Formación de líderes con visión y el desarrollo de habilidades interpersonales, de obligación para los cargos directivos.
- Salud: Establecer varios programas de salud, tanto física como mental y emocional, dentro de la institución para que los empleados conozcan los canales para pedir apoyo o realizar consultas para mejorar la calidad de su vida y de sus familias.

5.7. SECTOR ESTRATÉGICO: INFRAESTRUCTURA MUNICIPAL SOSTENIBLE

○ Diagnóstico

Las infraestructuras municipales actuales, no están regidas bajo parámetros de bio-ingeniería y arquitectura, por lo que, realizan un uso constante y excesivo de equipos de refrigeración e iluminación, resultando en altos costos de energía eléctrica para la administración y generando altas cantidades de emisiones de carbono, sin haber tenido una visión más holística para aprovechar energéticamente el espacio de acuerdo a su ubicación, asolamiento, regulación de temperatura y materiales alternativos.

○ Objetivos

- Reducir el consumo energético en las infraestructuras públicas, para reducir las emisiones de carbono y los costos del servicio eléctrico.
- Establecer normas para la construcción de infraestructuras municipales eficientes energéticamente.

○ Estrategias De Articulación

- Vinculación con profesionales capacitados en materia de arquitectura sostenible.

○ Proyectos

- Infraestructura Municipal con Eficiencia Energética - Política de infraestructura pública ecológica: para llegar a tener una política de infraestructura eficiente en todos los sentidos, se debe primero realizar un diagnóstico actual de todas las edificaciones del municipio.

Con este proyecto, además, con el apoyo de profesionales especializados en bio-ingeniería y arquitectura sostenible, se establecerán las normas para futuras construcciones o reacondicionamiento de las existentes.

5.8. SECTOR ESTRATÉGICO: MUNICIPIO SALUDABLE

○ Diagnóstico

Actualmente, el municipio de Portoviejo cuenta con la certificación como Municipio Promotor (2017) y como Municipio Garante de Salud (2018). Aún se debe cumplir con varios indicadores dentro de los siete componentes para obtener el certificado como Municipio Saludable. Como dato, un sistema óptimo hidrosanitario contribuye a la salud en un 25%, asimismo un ambiente social y económico contribuyen en casi un 50%, esto evidencia la importancia de la actuación del gobierno local para el mejoramiento de estos entornos. En Portoviejo, servicios como el manejo integrado de residuos, tratamiento de aguas residuales, control y monitoreo de la calidad de aire, transporte público o promoción de actividades culturales, deportivas por nombrar algunos son nulos o muy ineficiente en la ciudad.

○ Objetivos

- Aplicar una estrategia de coordinación para promover entornos saludables a través de la generación de políticas públicas saludables.
- Cumplir con un mínimo del 85% de las metas establecidas para los indicadores color verde (nivel óptimo) para obtener la certificación de Municipio Saludable.

○ Estrategias de Articulación

- Ejecutar el plan de acción para cambiar la situación evidenciada en el diagnóstico inicial.
- Realizar seguimiento y monitoreo para controlar el cumplimiento de las actividades descritas dentro del plan de acción.

○ Proyectos

- Certificación Municipio Saludable: para obtener esta certificación se realizará el seguimiento de control en la ejecución del plan de acción para el cumplimiento de al menos el 85% de los indicadores de acuerdo a lo que indica el Ministerio de Salud Pública.

Este proyecto es integral, es decir, que involucra la puesta en marcha de varios proyectos de Portoviejo en diferentes áreas que incluyen por ejemplo una gestión óptima hidrosanitaria, un camino hacia una movilidad sostenible y eficiente, programas de integración socio cultural entre otros.

5.9. SECTOR ESTRATÉGICO: PLAN HACIA PORTOVIEJO SMART CITY

○ Diagnóstico

Todo el crecimiento y desarrollo de Portoviejo de las obras logradas en los últimos años, además de los múltiples servicios como capital de Provincia y un sinnúmero de actividades que se desarrollan en el territorio, se han invisibilizado ante los ciudadanos y los visitantes, teniendo un gran déficit en la utilización de las tecnologías de información y comunicación al servicio de la gente, lo que causa una alta dispersión y confusión para la movilización y la vivencia ciudadana local como la turística. La información de los servicios públicos y privados, y de las distintas actividades, compiten mediante las redes sociales por la atención de las personas, teniendo una percepción sesgada de toda la Ciudad.

○ Objetivo

– Generar de manera progresiva, las plataformas para el uso de las tecnologías de información y comunicación para los servicios actualizados públicos y privados de la Ciudad.

○ Estrategias De Articulación

– Elaboración de la aplicación móvil con talento humano del municipio.
– Recolección y análisis de la información provista por los sectores del servicio público y privado para la creación de la app.
– Difusión masiva de la nueva herramienta tecnológica para la comunicación directa entre la administración y los ciudadanos.

○ Proyectos

– Portoviejo Cerca de Ti App: En esta era digital y mantenerse actualizado en un mundo de constante cambios, la creación de esta app reducirá la brecha comunicacional entre las actividades y servicios que ofrece Portoviejo, como capital de Manabí, con sus ciudadanos y visitantes. De esta manera, todos y todas formarán parte en tiempo real de todo lo que ofrece la ciudad.
– Nomenclatura urbana: establecer una nomenclatura a la ciudad es sinónimo de orden y de planeación. Al implementarse, facilitará la ubicación de los predios y vías urbanas, y también en la accesibilidad y movilidad de los habitantes y turistas.

○ Plan de Trabajo Plurianual

PROYECTOS	INDICADORES	METAS	ACTORES ESTRATÉGICOS	VIABILIDAD PRESUPUESTARIA	VIABILIDAD LEGAL	AÑO DE EJECUCIÓN			
						2023-2024	2024-2025	2025-2026	2026-2027
Agenda Participativa de Ejecución Plan Portoviejo 2035	1	1	Ciudadanía en general, Universidades, Colectivos profesionales y sociales	Municipales	Competencia Exclusiva				
Comité Público de Urbanismo, Proyectos y Obras	3	3	Ciudadanía cantonal, barrial, parroquial Colectivos profesionales y sociales	Municipales	Competencia Exclusiva				
Servicio Rápido y de calidad	1	1	Instituciones Nacionales, regionales, privadas	Municipales	Competencia Exclusiva				
Contrataciones locales y equidad de género	1	1	Ciudadanía cantonal, barrial, parroquial Colectivos profesionales y sociales	Municipales	Competencia Exclusiva				
Comité de contratación Institucional	1	1	Ciudadanía en general, Universidades, Colectivos profesionales y sociales	Municipales	Competencia Exclusiva				
Responsabilidad Social de las empresas por contrato	1	1	Contratistas privados, ONGs	Municipales	Competencia Exclusiva				
Revaloración de los inmuebles	1	1	Ciudadanía en general, Universidades, Colectivos profesionales y sociales	Municipales	Competencia Exclusiva				
Sostenibilidad de Servicios	1	1	Ciudadanía en general	Municipales	Competencia Exclusiva				
Cooperación Institucional e Internacional	1	1	Instituciones, Universidades, Colectivos privados, gremios, ONG's	Municipales	Competencia Exclusiva				
Reforma Institucional	1	1	Instituciones	Municipales	Competencia Exclusiva				
Incentivos Funcionarios	1	1	Instituciones	Municipales	Competencia Exclusiva				
Profesionalización	1	1	Instituciones, Universidades	Municipales	Competencia Exclusiva				
Formación	1	1	Instituciones, Universidades	Municipales	Competencia Exclusiva				
Salud	1	1	Instituciones	Municipales	Competencia Exclusiva				

Infraestructura Municipal con Eficiencia Energética	1	1	Instituciones	Municipales	Competencia Exclusiva				
Certificación Municipio Saludable	1	1	Instituciones	Municipales	Competencia Exclusiva				
Portoviejo Cerca de Ti App	1	1	Instituciones	Municipales	Competencia Exclusiva				
Nomenclatura Urbana	1	1	Ciudadanía en general, Universidades, Colectivos profesionales y sociales	Municipales	Competencia Exclusiva				



6. COMPONENTE TERRITORIAL

6.1. CENTRO URBANO PRINCIPAL

Toda persona tiene el derecho a vivir en un ambiente saludable y la obligación de contribuir a su cuidado y conservación, no obstante, en muchas de las ciudades grandes o intermedias, las condiciones ambientales distan mucho de ser saludables para la vida de sus habitantes. Por esta razón, es vital fomentar sociedades saludables mediante el acceso a servicios públicos adecuados, inclusivos y de calidad, con un medio ambiente limpio, teniendo en cuenta las directrices sobre la calidad del aire, de acuerdo a lo estipulado por la Organización Mundial de la Salud (OMS)

Dentro del presente componente, se desarrollan de manera estructural – metodológica, seis sectores estratégicos cuyo desarrollo permitirá intervenir de manera “quirúrgica” las problemáticas de las que adolece el territorio y que no permiten un desarrollo compacto y sostenible en el tiempo, tanto en el Centro Urbano Principal, sus cabeceras parroquiales y sobre todo en sus comunidades rurales.

Los sectores estratégicos son:

- Zonas Críticas
- Infraestructura
- Equipamientos
- Ambiental
- Movilidad
- Vivienda

ZONAS CRÍTICAS

○ Diagnóstico

Dentro del asentamiento urbano principal, siendo la cabecera cantonal, la de mayor trascendencia por su condición política, al ser la capital de la Provincia de Manabí, posee dentro de su estructura, zonas que para efectos del presente plan se consideran como ZONAS CRÍTICAS, por la importancia territorial y por su grado de abandono y/o degradación.

Las colinas que circundan y delimitan la ciudad, siendo Andrés de Vera, San Pablo y Francisco Pacheco las más habitadas, componen una de las zonas críticas a intervenir, no poseen suficiente cobertura de agua potable y alcantarillado, ya que, las administraciones municipales muy poco han intervenido por no tener una clara postura acerca de las condiciones de topografía, ambiente y riesgo, desconociendo totalmente las nuevas tecnologías que se pueden utilizar, y empoderándose para tomar finalmente el camino del beneficio colectivo.

De la misma manera, el centro de Portoviejo, siendo una de las zonas más afectadas por el terremoto del 16 de abril del 2016, y a pesar del tiempo transcurrido, su centro comercial, espacio para el intercambio de bienes y servicios por excelencia, corazón de las actividades económicas dentro de la ciudad, no ha sido reconstruido, de manera tal, que toda la zona del centro, se mantiene con gran cantidad de suelo vacante, sin utilización, dadas las condiciones adversas para la inversión privada y dinamismo del sector.

Por último, la no planificación adecuada de las zonas de desarrollo, plantean un escenario tendencial negativo, por lo cual, es imperiosa la necesidad de intervenir.

- **Objetivo**
 - Recuperar las condiciones favorables al desarrollo en las zonas críticas de Portoviejo con la finalidad de integrarlas a las dinámicas económicas, sociales, ambientales del resto de la ciudad, haciendo de ellas zonas de interés turístico y de alto dinamismo social y económico.
- **Estrategias de articulación**
 - Se coordinará intervenciones de mitigación de riesgos articulado con el SNGRE
 - Se articulará territorialmente con la sociedad civil y organizada para la concepción y ejecución de los proyectos, garantizando un proceso participativo.
 - Se gestionará cooperación internacional para la ejecución de los proyectos en cuestión.
 - Se establecerán segmentos de trabajo con las Universidades.
- **Proyectos**

Las zonas de desarrollo planificadas para la ciudad, necesitan obras y lineamientos de ordenamiento territorial que permitan garantizar su correcto funcionamiento y unificación a la estructura actual de la ciudad.

Puntualmente los proyectos propuestos dentro de este sector estratégico son:

- **Plan Colinas Portoviejo**

El Plan colinas comprenden proyectos de carácter estratégico en las parroquias urbanas Andrés de Vera, San Pablo y Francisco Pacheco, proponiendo la recuperación estructural del tejido urbano y social, mejorando la conectividad vial, dotando de servicios básicos de calidad, generando espacios públicos inclusivos y seguros, fomentando inclusive, el turismo y el desarrollo económico del sector.
- **Plan Centro de Portoviejo**

Volver a la vida el centro comercial, espacio para el intercambio de bienes y servicios por excelencia, será una prioridad y una realidad, con espacios pensados para el peatón, enfocados a brindar una experiencia de compras como en las mejores ciudades del mundo, con una mejora sustancial en la accesibilidad para su movilidad ágil. Con bulevares que conectan de manera natural hacia las áreas para el disfrute gastronómico y generación de espacios para artes escénicas, que fomenten la actividad nocturna en el sector, haciendo del centro de Portoviejo el epicentro de la actividad social, cultural y económica del cantón.

– **Zonas de Desarrollo**

La planificación territorial adecuada de las zonas de desarrollo, permitirán poseer bancos de suelo para brindar una mayor accesibilidad económica a terrenos urbanizados, con servicios básicos de calidad, con zonas que cumplan estándares urbanísticos pensados para mejorar el hábitat de los sectores intervenidos, con equipamiento como elemento arquitectónico representativo, con áreas verdes y recreativas que complementen esta nueva y mejorada visión de ciudad.

INFRAESTRUCTURA

○ **Diagnóstico**

El servicio deficitario que ofrece la municipalidad al ciudadano portovejense posee varios inconvenientes estructurales que se deben solucionar. La realización de una intervención básica en temas de tratamiento, es indispensable sobre todo en temas de las aguas residuales.

La laguna de oxidación, presenta problemas de colmatación, difíciles de eliminar con la consecuencia de que las tareas de mantenimiento y operación se dificultan y se encarecen.

El sistema de agua potable, presenta un sinnúmero de solicitudes ciudadanas que atender, reflejo de la falencia administrativa, pero, sobre todo, a nivel de servicio. Falta de cobertura en algunos sectores, inconvenientes con el tratamiento en temporadas invernales, son algunas problemáticas a intervenir.

El sistema de aguas lluvias, en algunos sectores ya colapsado y en otros inexistente, generan un mal funcionamiento de la ciudad, dadas las inundaciones recurrentes a lo largo del territorio urbano.

En conclusión, la ciudad de Portoviejo cuenta con un sistema de servicios básicos bajo un esquema no funcional, que requiere intervención inmediata a fin de hacer más eficiente la inversión pública, ejerciendo justicia con el territorio y su población.

- **Objetivos**
 - Mejorar las condiciones de infraestructura del sistema de agua potable, para brindar un mejor servicio con calidad y calidez a la familia portovejense.
 - Tratar de manera tecnológica y eficiente las aguas residuales con responsabilidad social y ambiental.
- **Estrategias de articulación**
 - Se articulará territorialmente con la sociedad civil y organizada para la concepción y ejecución de los proyectos, garantizando un proceso participativo.
 - Se gestionará con la academia la realización de observatorios continuos a la calidad de agua tanto potable como el agua servida tratada por nuestros sistemas municipales.

- **Proyectos**

Para el cumplimiento de los objetivos de desarrollo planteados en el presente plan, y con el enfoque de que la infraestructura básica bien estructurada y administrada permitirá sentar las bases de un brillante futuro para el territorio portovejense, se proyectan las siguientes intervenciones:

- **Mejorar calidad de Agua Potable**

Se plantea una intervención integral con enfoque a la optimización del tratamiento de agua potable, mejorando y ampliando a su vez el servicio de la dotación del líquido vital, incorporando de tecnología de punta, a fin de tener una mayor calidad del servicio.
- **Planta de Tratamiento de Aguas Residuales**

La implementación de un nuevo sistema de aguas residuales, es una imperiosa necesidad dadas las condiciones actuales de tratamiento. La puesta en escena de un nuevo y mejor sistema de tratamiento, garantizará no solo una mejor calidad de agua en su disposición final que permita el aprovechamiento de la misma, sino que, aprovechará de mejor manera el espacio físico que ocupa y optimizará recursos económicos que serán reinvertidos en ampliación de cobertura y remediación ambiental.
- **Alcantarillado Pluvial**

Una de las tantas aristas que tienen las problemáticas generales en el territorio portovejense, es el no funcionamiento adecuado del alcantarillado pluvial, lo que ha llevado a generarse constantes molestias y pérdidas durante la etapa invernal. Esta administración responsable con el ciudadano plantea una reformulación de todo el sistema de alcantarillado pluvial desde el enfoque naturalista para la adaptación de las soluciones técnicas a tecnologías seguras y amigables con el ambiente.

MOVILIDAD

○ **Diagnóstico**

Portoviejo como capital de la provincia, además de ser el Centro Urbano Principal de su cantón, posee dinámicas de movilidad diversas dadas las actividades que en su interior se ejecutan y que hacen que no sólo su propio parque automotor sea el que circula por los espacios públicos, sino también el de todas las partes de la provincia.

Las intervenciones territoriales que se han realizado, no han estado enfocadas a la solución integral del problema, creando aglomeraciones innecesarias en varias partes de la urbe.

La ciudad para el vehículo motorizado y no para el peatón es lo que se vive en el día a día en Portoviejo, además de no contar con circuitos exclusivos para el ciclista, que conecten a la ciudad de polo a polo, lo que no permite que esta actividad se desarrolle como medio de transporte.

El transporte público, no brinda las facilidades para que se convierta en el medio de transporte de preferencia de la colectividad, dadas las condiciones de su parque automotor, la situación de inseguridad, el mal trato en el servicio al usuario final, el irrespeto a las normas de tránsito, etc.

Todo lo anteriormente posee repercusiones nefastas en el libre tránsito a través de la ciudad, sin embargo, esto se ve potenciado por la interrupción y no continuidad de la traza vial, dadas la carencia de suficientes puentes que permitan la interconexión entre la zona este y oeste de la ciudad, dividida por el Río Portoviejo.

○ **Objetivos**

- Mejorar de manera integral el sistema de movilidad vehicular en la ciudad con enfoque a la eficiencia de traslado a los puntos de interés y la interconexión estructural vial
- Crear un sistema de conectividad de ciclovías por los principales ejes de la ciudad.
- Brindar al usuario en general un sistema de transporte público solvente, seguro y de calidad.

○ **Estrategias de articulación**

- Se articulará territorialmente con la sociedad civil y organizada para la concepción y ejecución de los proyectos, garantizando un proceso participativo.
- Se coordinará con los gremios de transportistas para encontrar soluciones conjuntas en temas de servicio y seguridad.

○ **Proyectos**

La movilidad, es una de las actividades principales que se desarrolla dentro de una ciudad, por ende, una adecuada planificación permitirá que el resto

de acciones que se ejecutan en el territorio se desarrollen de manera adecuada.

Para el correcto funcionamiento del sistema de movilidad, se plantean los siguientes proyectos:

– **Peatonalización segura y de calidad**

El desplazamiento peatonal de las vías a través de la ciudad, requiere un enfoque humanista que priorice la escala humana, prevea las necesidades del peatón y brinde las condiciones para que el vehículo deje de ganar espacio y se le brinde al transeúnte la prioridad que se merece. En la ciudad de Portoviejo, existen aceras que no cumplen con las dimensiones mínimas para ser consideradas una acera segura para el peatón. La delimitación aplicando urbanismo táctico, las zonas de protección con la colocación de bolardos, la correcta iluminación y tratamiento, transformarán a Portoviejo en una ciudad más caminable, apta para el turismo nacional e internacional.

– **Ciclo vías**

Siendo un tema en boga y teniendo una tendencia de actuación mundial como un medio de transporte alternativo con menos generación de contaminación ambiental, Portoviejo no posee un proyecto a la escala que se requiere para masificar el uso de la bicicleta como medio de transporte seguro, para esto, se establecerán rutas que conecten ininterrumpidamente las zonas más concurridas de la ciudad, teniendo desde su concepción la señalética y seguridades para que el ciclista pueda tener una experiencia positiva en la ciudad

– **Transporte Público**

Se propone el mejoramiento sustancial de la calidad del transporte público, mediante alianzas estratégicas con las empresas que dotan el servicio, adicional, se generará una mayor eficiencia en las rutas de mayor frecuencia, y una accesibilidad rápida y segura hacia las zonas de mayor interés, tales como rutas eficientes al centro de la Ciudad con una mayor cobertura de tiempos de funcionamiento.

Puntos estratégicos serán utilizados para la construcción de paradas de buses que brinden comodidad y seguridad al usuario, con puntos de conexión celular y wifi, con cámaras de seguridad que permitan generar espacios mayormente vigilados, y que a la par permitan tener información para la evolución del sistema de transporte público del cantón.

– **Puentes**

Se plantea la construcción de los puentes más importantes para las zonas de mayor demanda de traslado a lo largo de la ciudad, para facilitar el tránsito y conexión vial, lo que coadyuvará a mejorar

sustancialmente los problemas de acumulación de vehículos que existe sobre todo en horas pico.

– **Intersecciones críticas**

Intervenir de manera idónea en las intersecciones consideradas críticas, por la repercusión que tiene con el tráfico vehicular. Una correcta regulación de los tiempos de los semáforos, programación de direccionalidad vial, permitirá generar mayor fluidez vehicular evitando congestión.

VIVIENDA

○ **Diagnóstico**

Una problemática gigante, producto de la falta de políticas públicas claras, del enfoque erróneo que se ha dado a las ciudades desde prácticamente sus inicios. El problema de la carencia o déficit de vivienda no se da como tal por la falta de viviendas sino por la falta de disponibilidad de suelo urbano accesible económicamente hablando, motivo por el cual, la población en buena parte migrante desde la ruralidad, se asienta en las periferias o en sectores de colinas invadiendo con construcciones incluso algunas zonas de riesgo.

Los asentamientos en las colinas, son producto de la falta de políticas públicas e intervención territorial, son nulas las estrategias de subvención y de oferta de suelo barato por parte de la administración, generando no solo el problema deficitario de viviendas sino también problemas sociales que se traducen posteriormente en situaciones adversas de salud y seguridad.

Después del terremoto, se ha generado un proceso de exclusión y gentrificación severos en Portoviejo, lo que ha proliferado la precarización de la vivienda y con ello a su vez, el de las condiciones de hábitat en la ciudad.

○ **Objetivos**

- Disminuir el déficit habitacional cuantitativo y cualitativo de la ciudad de Portoviejo
- Disponer de suelo urbanizado a disposición de la población general a precios asequibles.
- Reducir la habitabilidad en condiciones precarias y de vulnerabilidad.

○ **Estrategias de articulación**

- Se articulará territorialmente con la sociedad civil y organizada para la concepción y ejecución de los proyectos, garantizando un proceso participativo.
- Coordinación con MIDUVI y BIESS para procesos y facilidades para la compra de terrenos y construcción de viviendas por parte de la ciudadanía.

- Formulación de observatorios con las Universidades para la revisión de resultados
- **Proyectos**
Para lograr cerrar la brecha en el déficit de vivienda sobre todo cuantitativo, se plantea lo siguiente:
 - **Banco de Suelos**
Disponibilidad de suelo municipal para la venta preferencial y en algunas casos subvencionada, por sectores para vivienda social, terrenos urbanizados, con equipamiento complementario, ciclovías, arbolado urbano, aceras amplias y con servicios básicos.
 - **Oferta de vivienda propia y alquiler**
Dentro de los sectores de desarrollo y banco de suelo, existirán también construcciones habitacionales disponibles para la venta y ocupación inmediata, ampliando la oferta y reduciendo los altos precios, así también, soluciones habitacionales para alquiler temporal a precios preferenciales.

EQUIPAMIENTO

- **Diagnóstico**
La estructura urbana determina el movimiento de muchas actividades diarias y semanales de la población, por lo que su posición estratégica es lo más importante. El ambiente necesario para el desarrollo social de los ciudadanos se dota principalmente en las instituciones, espacios de convivencia urbana, porque es en ellos donde las relaciones poblacionales exponen sus intereses individuales o colectivos.

Las diferentes tipologías de equipamientos que se plantean en este Plan de Trabajo, pretenden por su ubicación y función, aportar al desarrollo económico, social y cultural de la ciudad y sus habitantes.

- **Objetivos**
 - Dinamizar las actividades comerciales y sociales, en base a una planificación territorial sostenible.
 - Modular el eje comercial de alimentos, dentro del perímetro urbano y rural
 - Vincular a la academia dentro de los estudios y propuestas arquitectónicas
 - Facultar a direcciones administrativas a fines para la ejecución de capacitaciones a los comerciantes y emprendedores.
- **Estrategias de Articulación**
 - Sistema colaborativo con universidades

- Estructuración institucional y sociedad civil en los procesos participativos
- Correlación con sindicatos, cooperativas y organizaciones privadas
- **Proyectos**
- **Remodelación Terminal actual**

Como parte de la intervención, se ha considerado la mejora formal y funcional de la estructura que actualmente no presta las condiciones necesarias y tampoco proyecta una imagen encarecida de modernidad para quienes llegan a la ciudad. El elaborar y materializar el rediseño dará sin duda alguna un giro progresista a las actividades que se realizan actualmente en el sector.
- **Nuevo Terminal Terrestre**

Con una ubicación estratégica, que permita el funcionamiento de una ciudad articulada y de movilidad segura, con zonas de arborizado y equipamiento urbano, que permitan además dinamizar el desarrollo social y económico del sector. Proporcionando un nuevo perfil urbanístico, seguro e inclusivo a los ciudadanos.

Cuando en una comunidad se promueve el desarrollo económico se provee a la sociedad de recursos básicos que les facilita extender su comercialización con otras comunidades y poder así tener acceso una mejor calidad de vida.
- **Mercado Mayorista**

Impulsar hacia un sistema de red alimentaria, con una infraestructura característica, que brinde sostenibilidad, seguridad, innovación e inclusión a los usuarios, organizando la venta y distribución al por mayor de los alimentos, permitirá a la ciudad posicionarse dentro de las urbes que brindan mejores servicios a sus habitantes.
- **Mercado de San Pablo**

En los mercados se dan las actividades económicas más dinámicas entre diferentes grupos y sociedades que se relacionan a diario, creando la conexión entre el consumidor y el comerciante. Un diseño formal y funcional bien estructurado, que brinde a los habitantes del sector y zonas aledañas gozar de un buen servicio, sin tener que desplazarse a grandes distancias para abastecerse de alimentos. Es un aporte al orden urbano y al desarrollo económico del sector.
- **Centro Comercial Municipal**

En la vida moderna de toda ciudad, los centros comerciales conforman un sector importante para el desarrollo integral de la misma, llevando consigo aspectos sociales, económicos, culturales, que inciden en la sociedad. Luego del terremoto del 16A, el centro comercial de Portoviejo se volvió una zona desolada, sin mayor movilidad peatonal, volviéndose

además una zona oscura e insegura, y que además generó que la zona comercial se disperse. Pensar en recuperar el centro, con acciones que van de la mano al aporte urbano, social y económico, forma parte de una continuidad y mejora de trabajo entre la institución y la colectividad. Elaborar un diseño arquitectónico que funcione como eje articulador del centro, será como devolverle al portovejense el poder movilizarse por zonas regeneradas que las recuerdan como parte de la identidad económica de la ciudad.

– **Cementerio Nuevo**

Considerado como uno de los usos urbanos consumidores de grandes superficies territoriales, el diseño del nuevo cementerio para la ciudad se plantea como una solución ante el estado en el que se encuentra el cementerio actual, esta propuesta tiene las características de un equipamiento sostenible con áreas verdes, así como la implementación del buen estado de las vías, así como la dotación de servicios básicos necesarios, por el tipo de servicio que este equipamiento presta, se pretende ubicar fuera de las zonas centrales de la ciudad, priorizando el buen estado de salud de los portovejenses.

– **Cementerio Francisco Pacheco-Regeneración**

La regeneración del cementerio para este sector, tiene como finalidad mejorar su funcionalidad y propiciar áreas adecuadas para brindar un mejor servicio a la colectividad, mitigando la problemática actual por el estado deteriorado en el que se encuentra.

– **ECO - Culturales y Sociales**

La implementación base de los Espacios Comunitarios Organizados (ECO) es brindar a los habitantes espacios de encuentro y articulación de procesos sociales y culturales que permitan la inclusión de la población con el desarrollo de actividades de formación y capacitación en diferentes áreas. Este tipo de equipamientos serán ubicados por toda la ciudad en puntos estratégicos, permitiendo así el acceso a toda la población en general, a la vez que permite consolidar la estructura del tejido social del barrio y comunidad.

Espacios Comunitarios Organizados son edificaciones destinadas al servicio de la población, que contará con oficinas de servicios municipales y de atención ciudadana que evitará traslados de la población solo para presentar algún petitorio o generar algún trámite. Además contará con consultorios médicos, infocentro y biblioteca, coworking para el emprendimiento, espacios para servicios financieros y áreas deportivas y/o recreativas y paseos lúdicos junto a sus áreas verdes. Con la construcción de estos espacios se logrará que el Municipio esté **MÁS CERCA DE TI**

AMBIENTAL

○ **Diagnóstico**

Por regla general, las ciudades surgen y se expanden sin planificación, a pulsos de oportunidad, disponibilidad de recursos, necesidades o urgencias, entusiasmo o voluntad política.

Usualmente, los parques, reservas naturales, plazas, arbolado urbano, integración del río a la ciudad, jardines y demás áreas verdes de las ciudades constituyen los únicos espacios libres y gratuitos para los ciudadanos. Una ciudad, es un ecosistema artificial donde residen miles de personas de modo permanente, que para crearse o desarrollarse modifican o desplazan los ecosistemas originales, aumentando el desgaste inapropiado de los recursos naturales y generando un impacto ambiental que nos afecta a todos.

Poder incorporar de manera metódica y articulada a la ciudad y la conciencia ciudadana, es parte del sistema planificado, seguro e inclusivo de este componente, que además de otorgarle al ciudadano espacios públicos de calidad e inclusivos, incorpora la nueva imagen verde de ciudad-sostenible que se requiere.

○ **Objetivos**

- Integrar la ciudad, ciudadanía y ecosistemas, mediante capacitaciones medulares del impacto ambiental que se genera, por el mal uso de los espacios públicos.
- Fomentar la reforestación, mediante vallas y/o exposiciones a los visitantes turísticos del corredor verde
- Formar redes de manejo público-institucional, que permitan conocer el estado de los espacios públicos, y del manejo de los desechos
- Implementar nuevos sistemas de recolección y clasificación de desechos sólidos

○ **Estrategias de articulación**

- Cooperación internacional con ONG de medio ambiente y agencias internacionales de cooperación internacional
- Coordinación interinstitucional con ministerios a fines
- Integración y participación ciudadana en la toma de decisiones
- Incorporación de la academia en los observatorios para estudio de resultados.

○ **Proyectos**

○ **Corredor del río**

Proyectos como un corredor verde del río ofrece múltiples beneficios ecológicos, además de procurar el bienestar social y desarrollo económico de las ciudades, producen seguridad a la sociedad frente a

las amenazas naturales, tales como inundaciones, pero especialmente, los efectos del cambio climático. Dentro de la recuperación de los perfiles del río, los proyectos como parques lineales, zonas de contención, terrazas verdes, permitirán a los habitantes disfrutar de este recurso natural, así como su contribución ante la llegada de una creciente en época invernal, pues la franja verde disminuye el impacto del agua o el tiempo de llegada de la misma a las zonas cercanas al río

- **Parque de altura**

La generación e implementación de proyectos en zonas puntuales y estratégicas permite a la ciudad brindarle a la población espacios dignos, juntos a un paisaje con funciones estéticas y recreativas que ofrecerá beneficios ambientales ligados al desarrollo sostenible. Como parte de su esquema plantea utilizar herramientas de análisis y conocimiento de áreas ambientales, urbanas, arquitectónicas y sociales. Conservando áreas verdes, ciclovías, senderos peatonales, alineado a los proyectos de conexión estratégica dentro de la ciudad.

- **Parque forestal**

Alineándose a lo que se quiere proyectar como ciudad, un parque forestal se puede desarrollar como uno de los principales puntos de referencia de la ciudad, con una gobernanza capaz y comprometida, que contribuya al desarrollo social y ecosistémico de la ciudad. Ya que el disponer de grandes extensiones territoriales le permite a la ciudadanía realizar actividades activas y pasivas, contribuyendo a la salud física de los visitantes. Con un enfoque estructurador de la ciudad y de quienes habitan en esta.

- **Gestión de desechos sólidos**

El saneamiento ambiental en relación con los residuos sólidos forma parte de los problemas ambientales que se generan en la ciudad de Portoviejo, atribuyéndole también la ineficiencia o mal manejo de los desechos sólidos, creando en la población la no conciencia del correcto reciclaje, por la falta de capacitaciones que le permitan a la ciudadanía involucrarse y ser parte del cambio. El estructurar una solución, remediación o mitigación a este problema es la implementación de nuevos sistemas de tratamiento, la ampliación de cobertura, y el cierre técnico del botadero actual que a más de ser una solución es un causante de daño al medioambiente y a la ciudadanía.

- **Remediación ambiental de la cuenca del río Portoviejo a través de la mancomunidad**

El manejo integral de la cuenca debe incluir una inversión acorde a los recursos que la naturaleza nos entrega y que los aprovechamos para la dotación de servicios, como también para servicios ecosistémicos, que

por ende el municipio de Portoviejo como responsable de la capital manabita y uno de los municipios más representativos de la cuenca, será el principal precursor del proyecto de remediación ambiental de la cuenca proponiendo un fondo común que será invertido en obras de mitigación de riesgo, y recuperación ambiental del río.

- **Parque Villanueva**

Rediseñar el plan parcial en el cual se pueda priorizar que la ciudadanía tenga acceso al espacio público como tal, y que el funcionamiento de las actividades actuales, sean reorganizadas a fin de lograr sostenibilidad ambiental mediante la implementación de áreas verdes y recreativas.

- **Arbolado urbano**

La recuperación del espacio para el peatón, la concepción de una nueva tipología de calle es un punto a implementar dentro de esta nueva administración municipal, generando avenidas con áreas verdes no solo ornamentales, sino funcionales con árboles que permitan el embellecimiento del entorno y que colabore a disminuir la temperatura de las ciudades.

6.2. PARROQUIAS RURALES

Para la intervención territorial dentro de las parroquias rurales, se considera un plan general replicable al del Centro Urbano Principal, con sus correspondientes particularidades al momento del análisis y ejecución, sin embargo, de manera general, persigue el mismo objetivo, el lograr un hábitat digno para el portovejense.

Se plantea la realización de propuestas y acciones en infraestructura hidrosanitaria, en los equipamientos principales, en proyectos ambientales que procuren mejorar las condiciones actuales de abandono sobre todo en las cabeceras parroquiales, lugar donde se aglutina la mayor cantidad de población rural. La movilidad será considerada también como un componente específico dentro del accionar en las parroquias rurales, con una visión de conjunto entre todas las unidades territoriales a fin de brindar el mismo beneficio de manera equitativa a lo largo y ancho de su territorio.

Cabe destacar que se deja por sentado que, dentro de cada proyecto, plan, programa, se trabajará de manera transversal con criterios de gestión de riesgos y cambio climático.

Para el efecto del presente plan, se presenta a continuación la descripción general de cada sector estratégico a intervenir, con su respectiva ampliación en cuanto al alcance que se pretende dar durante la ejecución del PLAN DE GOBIERNO.

Los sectores estratégicos propuestos para su intervención son:

- Infraestructura hidrosanitaria
- Equipamientos
- Ambiental
- Movilidad

INFRAESTRUCTURA

○ Diagnóstico

Históricamente los gobiernos han priorizado al centro urbano principal (ciudad de Portoviejo) en sus intervenciones a nivel de infraestructura hidrosanitaria, equipamientos y áreas verdes, dejando a un lado las parroquias rurales y peor aún a sus comunidades.

La dotación de agua potable deficiente, el inadecuado sistema de tratamiento de aguas residuales, generan problemas ambientales y de saneamiento que comprometen incluso la salud del portovejense.

Sin embargo, en la actualidad, se realiza la construcción del Plan Triple A, que dotará de infraestructura hidrosanitaria a los asentamientos rurales.

○ Objetivos

- Disminuir el déficit de infraestructura hidrosanitaria de los asentamientos de las Cabeceras Parroquiales Rurales.
- Dar cobertura de infraestructura hidrosanitaria a las cabeceras parroquiales rurales.
- Mejorar los índices de salubridad y condiciones ambientales, en relación a los proyectos de saneamiento.

○ Estrategias de articulación

- Se articulará territorialmente con la sociedad civil y organizada para la concepción y ejecución de los proyectos, garantizando un proceso participativo.

○ Proyectos

Dentro del área de infraestructura hidrosanitaria, se pretende de manera especial darle un nuevo enfoque al saneamiento. Las parroquias rurales se encuentran en los sectores aportantes al río Portoviejo, debido a lo cual, cuidar el agua en los sectores altos es de suma importancia no solo por temas de salud de la población cercana al río, sino por responsabilidad, con la población de la cuenca baja, motivo por el cual se plantea una intervención a gran escala en temas de saneamiento.

- **Agua Potable y Alcantarillado Sanitario:**

Continuar con la ejecución del Proyecto Triple A, que dotará de infraestructura hidrosanitaria a la población y velar por el fiel cumplimiento de la obra.

EQUIPAMIENTOS

○ **Diagnóstico**

La carencia de equipamientos y/o su calidad en el servicio que brindan es evidente. El poco interés en el desarrollo de las cabeceras parroquiales y las comunidades rurales desprende un deficitario sistema de equipamientos, afectando el servicio que reciben, además de generar la necesidad de traslado a la cabecera cantonal para la realización de determinadas actividades que no se pueden solventar desde su propio territorio.

○ **Objetivos**

- Dotar de equipamiento básico de manera igualitaria a todas las cabeceras parroquiales del cantón
- Poner a disposición de la ciudadanía un equipamiento emblemático denominado ECO (Espacios Comunitarios Organizados) para la activación cultural, el dinamismo económico, los servicios sociales y de salud, consolidando la estructura social y llevando a la administración más cerca de los ciudadanos.

○ **Estrategias de articulación**

- Se articulará territorialmente con la sociedad civil y organizada para la concepción y ejecución de los proyectos, garantizando un proceso participativo.
- Se contará con la participación de las asociaciones de cada parroquia para la conceptualización y levantamiento de necesidades específicas que requieren ser atendidas a través de las ECO.

○ **Proyectos**

Para el tema de equipamientos, se plantean intervenciones puntuales estratégicas como proyectos emblemáticos, además de las que responden al mejoramiento y embellecimiento, que es parte fundamental de este plan de gobierno.

– **Cementerios**

Es uno de los principales equipamientos de las parroquias, y al que históricamente menos atención se le presta, generando problemáticas visibles para toda la población. La intervención integral de Cementerios permitirá tener equipamientos adecuados que brinden un servicio de calidad, que cumpla con las normativas sanitarias y que, a su vez, tengan un tratamiento paisajístico que honre verdaderamente la memoria de nuestros seres queridos.

– **ECO**

Los Espacios Comunitarios Organizados son edificaciones destinadas al servicio de la población, que contará con espacios para las actividades culturales, recreativas y de ocio, áreas para el emprendimiento local mediante los coworkings, infocentros y biblioteca, además de tener departamentos para el servicio social y de salud que se llevará a cada sector de Portoviejo. Pudiendo acercar de manera tangible los programas sociales a las parroquias rurales. Con la construcción de estos espacios se logrará que el Municipio esté **MÁS CERCA DE TI**

En el caso específico de la parroquia Crucita, dada su ubicación geográfica con acceso al mar, se transforma en un punto estratégico cuya inversión se centrará en desarrollarla en un hito turístico de obligatoria visita para habitantes locales e internacionales. Para lograr el objetivo, se plantean además de los antes descritos los siguientes equipamientos:

- **Estación de transporte público**
Para transformarse en el destino turístico por excelencia de la provincia y del país, se requiere brindarle un equipamiento que permita la acogida del transporte público y del cual se derivan las líneas con rutas de conectividad interna y fuera del cantón. Instalaciones modernas, diseñadas con estándares internacionales brindarán al turista una experiencia agradable en temas de calidad del servicio.
- **Muelle pesquero: Facilidades turísticas complementarias**
Siendo el muelle pesquero un equipamiento pensado en la producción también puede generar y fortalecer el turismo en el sector, para ello se plantea la construcción de facilidades turísticas complementarias al equipamiento en cuestión, mediante espacios para restaurantes, desarrollo inmobiliario hotelero, malecón escénico, áreas verdes y deportivas complementando el desarrollo de esa zona vital para el desarrollo de la Parroquia.
- **Muelle turístico**
Dentro de la planificación estratégica del turismo cantonal planteado en la presente propuesta, considera también la implementación de un muelle turístico que permita desarrollar mejores comodidades y servicios para los turistas.
- **Malecón de Crucita**
El malecón de Crucita recibirá un tratamiento urbanístico de vanguardia, cuidando hasta el mínimo detalle para ofrecerle al turista local y extranjero calidad en todos los aspectos. Este proyecto no solo concibe la intervención dentro de la línea frente al mar, sino que zonifica el sector para generar un proyecto integral que aproveche las potencialidades, mejore las condiciones de edificabilidad, brindando espacios adecuados,

equipamientos complementarios, y mejores servicios catapultando así a Crucita como la mejor playa del Ecuador.

– **Zona industrial**

Crucita contará con una zona industrial que permita darles valor agregado a los productos generados en la zona, aprovechando las nuevas líneas comerciales que se generarán. Este plan pretende, que el pescador artesanal mejore sus ingresos y que el servicio en general posea mejores productos con los más altos estándares de calidad.

La conectividad a esta zona, permitirá la realización de alianzas estratégicas para maximizar el aprovechamiento de este proyecto con miras a la internacionalización de los productos portovejenses.

AMBIENTAL

○ **Diagnóstico**

El manejo deficitario de los desechos sólidos, la degradación ambiental ocasionada por el mal manejo de los desechos líquidos, aguas servidas y alcantarillado, los procesos de invasión del espacio natural del río y la obstaculización del mismo, afectando la salud de la población y del ecosistema generan la imperiosa necesidad de intervenir en estas temáticas con responsabilidad y con enfoque de cuidado del medio ambiente, gestión de riesgos y cambio climático

○ **Objetivos**

- Disminuir la degradación ambiental en el territorio parroquial cantonal.
- Generar espacios públicos dedicados a la recuperación de las márgenes del Río mejorando las condiciones ambientales del cantón.

○ **Estrategias de articulación**

- Se articulará territorialmente con la sociedad civil y organizada para la concepción y ejecución de los proyectos, garantizando un proceso participativo.
- Se gestionará con la academia la realización de observatorios continuos a la calidad de agua tanto potable como el agua servida tratada por nuestros sistemas municipales.
- Se articulará con el MAATE las regulaciones e intervenciones a realizar.

○ **Proyectos**

Para el tema ambiental, se presta atención a 3 puntos claves para la recuperación ecológica del entorno, para ello se desarrollarán proyectos de gestión de residuos sólidos urbanos, parques lineales y proyectos de arbolado urbano.

– **Gestión de residuos sólidos**

Es uno de los principales equipamientos de las parroquias, que deberá tener una disminución en la generación de contaminación, para lo cual se dotará de un buen funcionamiento para potenciar su tecnología actual.

– **Parque lineal**

Las recuperaciones de espacios de las riberas del río servirán para la implementación de espacios dedicados a la remediación ambiental, generando áreas tipo parques de morfología longitudinal donde se podrán desarrollar actividades deportivas, culturales y de esparcimiento, todo al alcance de los ciudadanos que habitan en las cabeceras parroquiales.

– **Arbolado urbano**

La recuperación del espacio para el peatón, la concepción de una nueva tipología de calle es un punto a implementar dentro de esta nueva administración municipal, generando avenidas con áreas verdes no solo ornamentales, sino funcionales con árboles que permitan el embellecimiento del entorno y que colabore a disminuir la temperatura de las ciudades, brindan sombra al transeúnte y mejore el ambiente en los sectores intervenidos.

– **Recuperación del Manglar**

Para el caso particular de Crucita, se plantea la recuperación del manglar como obra de Bío-Ingeniería, que servirá de protección para efectos de Tsunami, además de para recuperación ambiental ya que se genera también como una barrera para los residuos productos de la deforestación en la cuenca media y baja del río sino que también fomenta el depósito de sedimentos que reducen la erosión costera, todo esto ayudando a mantener la limpieza natural de nuestras playas.

MOVILIDAD

La circulación dentro de las parroquias, tienen tendencia, en un futuro no muy lejano, a ser un verdadero caos dado el poco interés y poca intervención a través de los años. La acumulación dramática del parque automotor, el auge cuantitativo de motos como medio de transporte y el irrespeto a los espacios públicos generan problemas coyunturales con el funcionamiento normal de las ciudades.

La carencia de señalética normativa e informativa hacen que el tránsito dentro de los espacios urbanos parroquiales no sea de la fluidez adecuada generando incluso siniestros con lamentables pérdidas económicas y peor aún, personales.

- **Objetivos**

- Mejorar de manera integral el sistema de movilidad vehicular en las cabeceras parroquiales con enfoque a la eficiencia de traslado a los puntos de interés y la interconexión estructural vial
- Crear un sistema de conectividad de ciclovías por los principales ejes de la ciudad.
- Brindar al usuario en general un sistema de paradas de buses modernas y de ubicación estratégica mejorando la accesibilidad a un nuevo sistema de transporte público de calidad.

- **Estrategias de articulación**

- Se articulará territorialmente con la sociedad civil y organizada para la concepción y ejecución de los proyectos, garantizando un proceso participativo.
- Se coordinará con los gremios de transportistas para encontrar soluciones conjuntas en temas de servicio y seguridad.

- **Proyectos**

El enfoque de intervención está puesto en recuperar espacios para la transportación en bicicleta de manera segura además de la utilización de los medios masivos de transporte. Los proyectos planteados serán los siguientes:

- **Ciclovías**

Siendo un tema en boga y teniendo una tendencia de actuación mundial como un medio de transporte alternativo con menos generación de contaminación ambiental, Portoviejo no posee un proyecto a la escala que se requiere para masificar el uso de la bicicleta como medio de transporte seguro, para esto, se establecerán rutas que conecten ininterrumpidamente las zonas más concurridas de la ciudad, teniendo desde su concepción la señalética y seguridades para que el ciclista pueda tener una experiencia positiva en la ciudad.

- **Paradas de Buses**

Puntos estratégicos serán utilizados para la construcción de paradas de buses que brindan comodidad y seguridad al usuario, con puntos de conexión celular y wifi, con cámaras de seguridad que permitan generar espacios mayormente vigilados, y que a la par permitan tener información para la evolución del sistema de transporte público de la ciudad de Portoviejo.

- **Calles adoquinadas**

El adoquinamiento ornamental de las calles permitirá mejorar la movilidad de algunas calles en las parroquias, de forma tal que incorporen en su diseño, la señalética vial para regular la direccionalidad de las calles y recuperar el orden en este sistema.

La colocación de bordillos, con amplias aceras, arborizadas urbano y calles adoquinadas, generará espacios regenerados recuperando la imagen urbana del sector.

– **Parqueaderos para Crucita**

Se plantea la realización de instalaciones dedicadas al parqueo de vehículos livianos particulares y vehículos pesados dedicados al transporte turístico, a fin de complementar el funcionamiento de la parroquia como una industria turística.

6.3. COMUNIDADES RURALES

Parte esencial en el territorio son sus comunidades, siendo estas los asentamientos humanos que arrancan todo proceso productivo, siendo el campo su génesis, sin embargo son, quizá, el grupo social más excluido por parte de la política pública, dando como resultado las condiciones en las que se encuentran entre las que encontramos la falta de servicios básicos, falencias en conectividad vial y de señal celular, falta de infraestructura entre otras cosas generan una gran brecha entre sus poblaciones para con la ciudad y es deber de una administración responsable, cambiar esas condiciones a unas más favorables para el desarrollo.

Para el presente plan, se presenta a continuación la descripción general de cada sector estratégico a intervenir, con su respectiva ampliación en cuanto a alcance que se pretende dar durante la ejecución del PLAN DE GOBIERNO.

Los sectores estratégicos propuestos para su intervención son:

- Infraestructura
- Equipamientos
- Movilidad
- Ambiental

INFRAESTRUCTURA

○ **Diagnóstico**

El manejo deficitario de los desechos sólidos, la degradación ambiental ocasionada por el mal manejo de los desechos líquidos, aguas servidas y alcantarillado, los procesos de invasión del espacio natural del río y la obstaculización del mismo, afectando la salud de la población y del ecosistema generan la imperiosa necesidad de intervenir en estas temáticas con responsabilidad y con enfoque de cuidado del medio ambiente, gestión de riesgos y cambio climático.

De la misma manera, zonas oscuras generan zonas inseguras, por lo que presentar iniciativas para el mejoramiento del alumbrado vial y comunitario es importante y esencial para coadyuvar al desarrollo adecuado del territorio

- **Objetivos**

- Disminuir la degradación ambiental en el territorio cantonal.
- Mejorar las condiciones de vida de los habitantes en las comunidades rurales

- **Estrategias de articulación**

- Se articulará territorialmente con la sociedad civil y organizada para la concepción y ejecución de los proyectos, garantizando un proceso participativo.
- Se gestionará con la Cooperación Internacional para la intervención territorial en materia de saneamiento
- Se articulará con el MAATE las regulaciones e intervenciones a realizar.

- **Proyectos**

Para el tema de infraestructura se presentan 2 puntos clave para la recuperación ecológica del entorno y mejoramiento de condiciones de vida, para ello se desarrollarán proyectos de gestión de residuos sólidos urbanos, y gestiones para el alumbrado público deje de ser deficitario.

- **Saneamiento**

Siendo la salud una de las principales preocupaciones de esta propuesta política-territorial, se plantean intervenciones a nivel de comunidades con un programa de tratamiento ecológico del agua servida familiar, que se desarrollará a lo largo y ancho del territorio cantonal en las zonas rurales, además de brindar mejores alternativas y eficientes para el tratamiento de las aguas residuales de las cabeceras parroquiales.

- **Alumbrado**

De acuerdo a estudios investigativos, se ha determinado una relación directa entre el alumbrado público y la seguridad, mostrando que las deficiencias técnicas en materia iluminación de los entornos generan focos de inseguridad en algunos sectores. La gestión activa e intervención territorial para suplir esta condición deficitaria permitirá brindar a la población más seguridad durante la ejecución de sus actividades rutinarias, siendo este uno de los ejes de trabajo principales que se llevarán a cabo en la administración pública.

EQUIPAMIENTO

- **Diagnóstico**

La estructura del espacio público determina el movimiento de muchas actividades diarias y semanales de la población, por lo que su posición estratégica es lo más importante. El ambiente necesario para el desarrollo social de los ciudadanos se dota principalmente en las instituciones, espacios de convivencia urbana, porque es en ellos donde las relaciones poblacionales exponen sus intereses individuales o colectivos.

Las diferentes tipologías de equipamientos que se plantean en este Plan de Trabajo, pretenden por su ubicación y función, aportar al desarrollo económico, social y cultural de la ciudad y sus habitantes.

- **Objetivos**

- Dinamizar las actividades comerciales y sociales, en base a una planificación territorial sostenible.
- Vincular a la academia dentro de los estudios y propuestas arquitectónicas.
- Facultar a direcciones administrativas afines para la ejecución de capacitaciones a los comerciantes y emprendedores.

- **Estrategias de Articulación**

- Sistema colaborativo con universidades
- Estructuración institucional y sociedad civil en los procesos participativos
- Correlación con sindicatos, cooperativas y organizaciones privadas

- **Proyectos**

- **ECO - Culturales y Sociales**

La implementación base de los Espacios Comunitarios Organizados (ECO) es brindar a los habitantes espacios de encuentro y articulación de procesos sociales y culturales que permitan la inclusión de la población con el desarrollo de actividades de formación y capacitación en diferentes áreas. Este tipo de equipamientos serán ubicados por toda la ciudad en puntos estratégicos, permitiendo así el acceso a toda la población en general, a la vez que permite consolidar la estructura del tejido social del barrio y comunidad.

Espacios Comunitarios Organizados son edificaciones destinadas al servicio de la población, que contará con oficinas de servicios municipales y de atención ciudadana que evitará traslados de la población solo para presentar algún petitorio o generar algún trámite. Además, contará con consultorios médicos, infocentro y biblioteca, coworking para el emprendimiento, espacios para servicios financieros y áreas deportivas y/o recreativas y paseos lúdicos junto a sus áreas verdes. Con la construcción de estos espacios se logrará que el Municipio esté **MÁS CERCA DE TI**.

MOVILIDAD

○ **Diagnóstico**

La circulación dentro de las parroquias, tienen tendencia, en un futuro no muy lejano, a ser un verdadero caos dado el poco interés y poca intervención a través de los años. La conectividad entre las comunidades incipiente, la acumulación dramática del parque automotor, el auge cuantitativo de motos como medio de transporte y el irrespeto a los espacios públicos generan problemas coyunturales con el funcionamiento normal de las ciudades.

La carencia de señalética normativa e informativa hace que el tránsito dentro de los espacios urbanos parroquiales no sea de la fluidez adecuada generando incluso siniestros con lamentables pérdidas económicas y peor aún, personales.

○ **Objetivos**

- Mejorar de manera integral el sistema de movilidad vehicular entre las comunidades y las cabeceras parroquiales con enfoque a la eficiencia de traslado a los puntos de interés y la interconexión estructural vial cantonal.
- Crear un sistema de conectividad de ciclovías por los principales ejes de la ciudad.
- Brindar al usuario en general un sistema de paradas de buses modernas y de ubicación estratégica mejorando la accesibilidad a un nuevo sistema de transporte público de calidad.

○ **Estrategias de articulación**

- Se articulará territorialmente con la sociedad civil y organizada para la concepción y ejecución de los proyectos, garantizando un proceso participativo.
- Se coordinará con los gremios de transportistas para encontrar soluciones conjuntas en temas de servicio y seguridad.
- Se gestionará la articulación entre GPM y GAD Parroquiales

○ **Proyectos**

El enfoque de intervención está puesto en recuperar espacios para la transportación en bicicleta de manera segura además de la utilización de los medios masivos de transporte. Los proyectos planteados serán los siguientes:

– **Tratamiento de Vías**

Mediante la gestión articulada entre distintos niveles de Gobierno, se plantea el tratamiento integral de las vías rurales en especial las de interconexión comunitaria con proyectos responsables con sus respectivas obras hidráulicas para disminuir la vulnerabilidad ante desastres, lo que permitirá facilitar las actividades a realizar, además de

permitir el proceso de movilizar los productos hasta los centros urbanos principales para su comercialización.

AMBIENTAL

○ **Diagnóstico**

El manejo deficitario de los desechos sólidos, la degradación ambiental ocasionada por el mal manejo de los desechos líquidos, aguas servidas y alcantarillado, los procesos de invasión del espacio natural del río y la obstaculización del mismo, afectando la salud de la población y del ecosistema generan la imperiosa necesidad de intervenir en estas temáticas con responsabilidad y con enfoque de cuidado del medio ambiente, gestión de riesgos y cambio climático. Siendo las comunidades una de las unidades territoriales organizadas más pequeñas, es menester que se brinde un tratamiento adecuado a las problemáticas ambientales evitando los efectos negativos que tendencialmente han venido generando.

○ **Objetivos**

- Disminuir la degradación ambiental en el territorio cantonal desde sus asentamientos humanos menores.
- Generar espacios públicos dedicados a la recuperación de las quebradas, esteros y ríos mejorando las condiciones ambientales del cantón.

○ **Estrategias de articulación**

- Se articulará territorialmente con la sociedad civil y organizada para la concepción y ejecución de los proyectos, garantizando un proceso participativo.
- Se gestionará con la academia la realización de observatorios continuos a la calidad de agua tanto potable como el agua servida tratada por nuestros sistemas municipales.
- Se articulará con el MAATE las regulaciones e intervenciones a realizar.

○ **Proyectos**

Para el tema ambiental, se presta atención a dos puntos claves para la recuperación ecológica del entorno, para ello se desarrollarán proyectos de gestión de residuos sólidos urbanos, parques lineales y proyectos de arbolado urbano.

– **Gestión de residuos sólidos**

Es uno de los principales equipamientos de las comunidades y por ende del territorio, que deberá tener una disminución en la generación de contaminación, para lo cual se dotará de un buen funcionamiento para potenciar su tecnología actual.

– **Parques lineales ambientales**

Las recuperaciones de espacios de las riberas del río, quebradas o esteros, servirán para la implementación de espacios dedicados a la remediación ambiental, generando áreas tipo parques de morfología longitudinal donde se podrán desarrollar actividades deportivas, culturales y de esparcimiento, todo al alcance de los ciudadanos que habitan en las cabeceras parroquiales.

○ **Plan de Trabajo Plurianual**

PROYECTOS	INDICADORES	METAS	ACTORES ESTRATÉGICOS	VIABILIDAD PRESUPUESTARIA	VIABILIDAD LEGAL	AÑO DE EJECUCIÓN			
						2023-2024	2024-2025	2025-2026	2026-2027
CENTRO URBANO PRINCIPAL									
Plan Colinas Portoviejo	3	1	Ciudadanía en general, Universidades, Colectivos sociales, gremios profesionales, empresas privadas y ONG's	Municipales, Con venios con GAD's, Instituciones Financieras, ONG's, Empresas Privadas	Competencia Exclusiva				
Plan Centro Portoviejo	1	1							
Zonas de Desarrollo	1	1							
Mejorar Calidad de Agua	1	1							
Planta de tratamiento de Aguas residuales	1	1							
Alcantarillado Pluvial	1	1							
Peatonilización Segura y de Calidad	100	100							
Ciclo vías	25	25							
Transporte Público	1	1							
Puentes	2	2							
Intersecciones críticas	8	8							
Banco de Suelos	1	1							
Oferta de vivienda propia y alquiler	2	2							
Remodelación Terminal Actual	1	1							
Nuevo Terminal	1	1							

Terrestre									
Mercado Mayorista	1	1							
Mercado San Pablo	1	1							
Centro Comercial Municipal	1	1							
Cementerio Nuevo	1	1							
Cementerio Francisco Pacheco	1	1							
ECO	1	1							
Corredor del Río	1	1							
Parque de Altura	1	1							
Parque Forestal	1	1							
Gestión de Desechos Sólidos	1	1							
Remediación ambiental de la Cuenca del Río Portoviejo	1	1							
Parque Villanueva	1	1							
Arbolado Urbano	1	1							
PARROQUIAS RURALES									
Agua Potable y Alcantarillado Sanitario	1	1							
Cementerios	5	5							
ECO	5	4							
Estación de Transporte Público	5	5							
Muelle Pesquero	1	1							
Muelle Turístico	1	1							
Malecón de Crucita	1	1							
Zona Industrial	1	1							
Gestión de	1	1							
			Ciudadanía en general, Universidades, Colectivos sociales, gremios profesionales, empresas privadas y ONG's	Municipales, Con venios con GAD's, Instituciones Financieras, ONG's, Empresas Privadas	Competencia Exclusiva				

Residuos Sólidos									
Parque Lineal	4	4							
Arbolado Urbano	1	1							
Recuperación del Manglar	1	1							
Ciclo vías	1	1							
Parada de buses	4	4							
Calles Adoquinadas	1	1							
Parqueaderos para Crucita	1	1							
COMUNIDADES RURALES									
Saneamiento	1	1	Ciudadanía en general, Universidades, Colectivos sociales, gremios profesionales, empresas privadas y ONG's	Municipales, Convenios con GAD's, Instituciones Financieras, ONG's, Empresas Privadas	Competencia Exclusiva				
Alumbrado	1	1							
ECO	3	3							
Tratamiento de vías	20	20							
Gestión de Residuos Sólidos	1								
Parques Lineales	3	3							

7. COMPONENTE SOCIAL

La sociedad, cuyo núcleo radica en la familia y en la formación de un individuo colectivo, en la actualidad, nos expresa un conjunto de conflictos productos de la ignorancia, la violencia y la falta de respeto entre los seres humanos, por esta razón, priorizar a la formación del ciudadano portovejense y por ende a las familias, es un trabajo de la administración, así como de todos, generando espacios de respeto, de verdaderos diálogos y consensos, pero sobretodo, desarrollando oportunidades para niños, niñas, jóvenes, adultos mayores, mujeres, LGBTIQA+, construyendo una sociedad productiva, en paz, en bienestar, consciente de nuestras relaciones y del esfuerzo para solucionar problemas desde la raíz.

7.1. GOBERNANZA COMUNITARIA: PORTOVIEJO CIUDADANO

○ Diagnóstico

La ciudadanía portovejense percibe una brecha con sus autoridades y las instituciones. En los procesos de participación ciudadana existe una escasa transparencia, continuidad y representación en la toma de decisiones. Los mecanismos de participación ciudadana como: La silla vacía, asamblea ciudadana, concejos consultivos, entre otros, en su mayoría responden a una participación con afinidad partidaria. La ciudadanía no se siente representada por las personas elegidas para representarlos, esto ha provocado una desvalorización los procesos de participación ciudadanía para la construcción de planes, programas y políticas públicas.

○ Objetivos

- Promover la creación de espacios para la participación.
- Incentivar la participación ciudadana en los procesos de construcción de políticas públicas, planes, programas y agendas.
- Fortalecer la formación ciudadana y la organización social.
- Fomentar el monitoreo ciudadano de la gestión municipal y la correspondiente evaluación de los procesos.

○ Estrategias de articulación

- Convocatoria a la ciudadanía para la vinculación en los procesos de participación y formación ciudadana con el Consejo de Participación Ciudadana y articulación con otras iniciativas que fomenten la participación ciudadana.

○ Proyectos

- EPAs: Creación de Espacios para la Participación Interlocución permanente con la ciudadanía para tener la cercanía de sus necesidades.
- Sistema Cantonal de Formación para la Participación y control Social: Dotar de Información Transparente y Oportuna sobre los procesos de construcción de planes, programas y políticas públicas. Fomentar el monitoreo ciudadano de la gestión municipal y la correspondiente evaluación de los procesos.
- Asamblea Ciudadana: Fortalecer el mecanismo de la Asamblea Ciudadana para que tenga una permanencia en la institución y participen en la toma de decisiones.

7.2. PORTOVIEJO SALUDABLE

o Diagnóstico

En Portoviejo el “Consumo de drogas o alcohol” es una problemática que le preocupa a un 43.4% de la población; y el “No hay Trabajo” a un 29.7%. Esto muestra la necesidad de implementar programas sociales para beneficio de la ciudadanía con un enfoque de salud, intergeneracional, de derechos humanos y de género. Los niños, niñas y adolescentes, jóvenes y adultos mayores no se desarrollen en un entorno saludable. La falta de asignación presupuestaria a las iniciativas sociales.

Existe un limitado acceso de los adolescentes a los servicios de salud sexual y salud reproductiva, así como poco conocimiento sobre sus derechos, su sexualidad, que afectan su autonomía en la toma de decisiones. La consecuencia es el embarazo en adolescentes como una problemática, al tener 7.700 menores de edad embarazadas anualmente. Las consecuencias socio económicas en el Ecuador basadas en el costo de oportunidad del embarazo en la adolescencia es de 0.26% del producto interno bruto lo que corresponde a un promedio de 273 millones de dólares anuales.

Los problemas nutricionales en el país pueden ser agrupados en tres grandes categorías: el retardo en talla, conocido como desnutrición crónica; la deficiencia de micronutrientes; y, el sobrepeso y la obesidad. En Ecuador, 27% de niños menores de 2 años sufre desnutrición crónica. Está asociada a situaciones de pobreza y tiene como consecuencias una menor capacidad de aprendizaje y menor desempeño económico. Además, la desnutrición es parte de un problema de una mala nutrición en el país y para el año 2019 el país tuvo una incidencia de sobrepeso y obesidad de 35,4% en niños de 5 a 11 años de edad tienen sobrepeso y obesidad (INEC).

Insuficiente conocimiento de la importancia sobre la salud mental y la actividad física. En Ecuador, el 5,6 % de la población fue diagnosticada con TDM y se postuló que este es responsable del 8,3 % de la discapacidad total que se presenta en el país, ubicándose en el puesto 11 en la lista de

países con mayor prevalencia de MDD en América Latina (World Health Organización, 2017). En Portoviejo La población fue duramente golpeada por un terremoto en 2016 y aún enfrenta una serie de consecuencias generadas por este evento.

- **Objetivos**

- Promover la importancia de la salud mental en la ciudadanía para la prevención de enfermedades, el suicidio y las adicciones.
- Fortalecer el desarrollo integral y las decisiones responsables de las adolescencias y juventudes con información transparente sobre la educación sexual.
- Generar acciones articuladas con otras instituciones para promover la Nutrición Saludable en la población.

- **Estrategias de articulación**

- Vinculación directa mediante proyectos con actores e instituciones públicas, organizaciones y la empresa privada con enfoque en responsabilidad social corporativa para el beneficio de la ciudadanía.

- **Proyectos**

- CRECER: Un Programa que permita una Nutrición Saludable para una niñez feliz. El programa se desarrollará en tres componentes: Lactancia Materna, Educación Comunitaria y Red de Cuidado de Niños y Niñas “CRECER”.
- Juventudes: SER: “Sexualidad Responsable” Promoción de una sexualidad responsable y acceso a la información sobre salud sexual y reproductiva. Programa: Prevención de Uso y Consumo de Drogas – Espacios de Recreación y Disfrute de la Ciudad
- Espacio para los adultos mayores: Espacios de Encuentro, Cuidado y Disfrute. Espacios, verdes, ejercicio, lectura, meditación, yoga, ajedrez, juegos de salón
- ECOS: Programas de Salud mental que sean Centros Comunitarios de Escucha
- Comité ciudadano para el cuidado de la salud: Una iniciativa ciudadana para darle importancia a la salud mental y física.

7.3. PORTOVIEJO LIBRE DE VIOLENCIA

- **Diagnóstico**

En los últimos años la violencia extrema contra las mujeres ha sido reconocida por la exposición pública de casos de femicidio. 65 de cada 100 mujeres han experimentado violencia en su vida. En la Encuesta se evidencia que en Manabí el 49.7% de las mujeres ha sido víctima de algún tipo de violencia. En cuanto al femicidio según la Asociación Latinoamericana para el Desarrollo Alternativo (ALDEA), van 206

feminicidios hasta el 3 de septiembre del 2022. Estas cifras alarmantes y vergonzosas muestran cómo las mujeres son víctimas de opresión y violencia hasta causarles la muerte. Esta realidad devela la existencia de una sociedad patriarcal y violenta expuesta en las formas de organización social, en los roles asignados a hombres y mujeres y también en percepciones culturales que han sustentado costumbres de discriminación. Surge la necesidad que las planificaciones de las ciudades tengan un enfoque de género para trabajar en la prevención de las violencias. En Portoviejo existe un bajo presupuesto para programas de prevención, información y empoderamiento, además, la ausencia de personal capacitado para la atención.

- **Objetivos**
 - Fomentar la prevención de las violencias contra las mujeres a través de programas, planes y políticas públicas.
 - Fortalecer las organizaciones sociales y colectivas, el sistema cantonal de protección de derechos.
- **Estrategias de articulación**
 - Vinculación con las organizaciones y colectivos, instituciones públicas para la ejecución de acciones con enfoque de género.
- **Proyectos**
 - Sistema Cantonal de Protección de Derechos Articulado: Asignar el presupuesto y el personal correspondiente para la atención. Articulación con la institución pública para Subsistemas de protección de derechos funcionales y funcionando: Mujeres, Adultos Mayores, Migrantes, Personas con Discapacidad. Activación de las mesas interinstitucionales.
 - Juntas cantonales de protección de derechos: URBANA –RURAL: Implementar juntas cantonales en la zona rural.
 - Seguimiento y Evaluación de la Política Pública en el Cantón: Garantía de Derechos, Boletines sobre la información de violencia contra las mujeres, Vigilar la norma de Prevención de VBG.

7.4. PORTOVIEJO INNOVADOR

- **Diagnóstico**

La ciudadanía portovejense percibe que existe el abandono de las autoridades en fomentar y apoyar el desarrollo local referente a gastronomía, agricultura y tecnologías. Ausencia de la apropiación de los espacios públicos y el patrimonio cultural del cantón. Existe la necesidad de recuperar la importancia de la identidad portovejense. Ausencia el derecho

a la memoria y la historia de la ciudad que ha inducido a una baja autoestima “al ser portovejenses”.

Así como la falta de recursos económicos para invertir en innovación y cultura.

- **Objetivos**
 - Fortalecer un laboratorio de innovación para el desarrollo local en conjunto con universidades y cooperación internacional.
 - Recuperar la memoria y la identidad de Portoviejo.
- **Estrategias de articulación**
 - Vincular la participación de la empresa privada, cooperación internacional y las universidades.
- **Proyectos**
 - Laboratorios IDN: Para información, acompañamiento técnico en Gastronomía, agricultura, tecnologías.
 - Raíces: Fortalecer la memoria colectiva mediante la “Recuperación activa de la identidad y la cultura para la emancipación social”

7.5. PORTOVIEJO HOY PARA MAÑANA

- **Diagnóstico**

La niñez, adolescencias y juventudes no tienen acceso a formación que les permita desarrollar habilidades blandas y conocimiento para su formación personal, más allá de la Academia. Portoviejo es una ciudad violenta con las mujeres, discriminatoria con diversidades sexuales, con falta de planificación financiera en sus hogares y pérdida de la memoria colectiva y cultural de ser Portovejenses.
- **Objetivos**
 - Incentivar a la niñez, adolescencias y juventudes la educación financiera y la cultura del ahorro para la inversión.
 - Fortalecer la educación con enfoque de género para trabajar en contra de todas las formas de violencias.
 - Fomentar la educación cultural sobre el cantón y sus parroquias.
- **Estrategias de articulación**
 - Articulación con organizaciones sociales, barriales, parroquiales y ministerio de educación.
- **Proyectos**

- Educación en género y prevención de violencias: La educación se fomentará en 3 ejes principales: Dotar de información sobre la Violencia Basada en Género y diversidades, Pedagogía de la Ternura para permitir el desarrollo pleno de la infancias y adolescencias. Participación Ciudadana para espacios de libre acceso.
- Educación financiera: Educación sobre la Cultura de Ahorra y la promoción de cajas de ahorro y crédito junto a cooperación internacional.
- Educación cultural: Promover la historia propia de Portoviejo mediante el Arte, Música – Gastronomía.

○ Plan de Trabajo Plurianual

PROYECTOS	INDICADORES	METAS	ACTORES ESTRATÉGICOS	VIABILIDAD PRESUPUESTARIA	VIABILIDAD LEGAL	AÑO DE EJECUCIÓN			
						2023-2024	2024-2025	2025-2026	2026-2027
EPAs:	1	1	Ciudadanía en general, organizaciones barriales y parroquiales.	Municipales	Competencia Exclusiva				
Sistema Cantonal de Formación para la Participación y control Social	3	3	Ciudadanía cantonal, concejo de Participación Ciudadana, cooperación internacional.	Municipales Cooperación Internacional	Competencia Exclusiva				
Asamblea Ciudadana	1	1	Ciudadanía cantonal	Municipales	Competencia Exclusiva				
CRECER: Niñez	1	1	Ciudadanía cantonal, Ministerios, ONGs	Municipales. Gobierno Nacional, Cooperación Internacional	Competencia Concurrente				
SER: Proyecto Juventudes	1	1	Ciudadanía cantonal, Ministerios, Universidades ONGs	Municipales Cooperación Internacional	Competencia Concurrente				
Espacio para los adultos mayores:	1	1	Ciudadanía cantonal, Ministerios, ONGs	Municipales Cooperación Internacional	Competencia Concurrente				
ECOS: Salud mental	1	1	Instituciones, Universidades, Colectivos privados, gremios, ONG's	Municipales Cooperación Internacional	Competencia Concurrente				
Comité ciudadano para el cuidado de la salud	1	1	Ciudadanía en general	Municipales	Competencia Exclusiva				

Sistema Cantonal de Protección de Derechos Articulado	1	1	Instituciones, Universidades, Colectivos privados, gremios, ONG's	Municipales	Competencia Exclusiva				
Juntas cantonales de protección de derechos: URBANA –RURAL	1	1	Instituciones	Municipales	Competencia Exclusiva				
Seguimiento y Evaluación de la Política Pública en el Cantón	1	1	Instituciones, Universidades, Colectivos privados, gremios, ONG's	Municipales	Competencia Exclusiva				
Laboratorios IDN:	1	1	Instituciones, Universidades, Colectivos privados, gremios, Empresa Privada, ONG's	Municipales, Empresa Privada, Cooperación Internacional	Competencia Exclusiva				
Raíces	1	1	Instituciones, Universidades, Colectivos privados, gremios, Empresa Privada, ONG's	Municipales	Competencia Exclusiva				
EDUCACIÓN EN GÉNERO Y PREVENCIÓN DE VIOLENCIAS:	1	1	Instituciones, Universidades, Colectivos privados, gremios, ONG's	Municipales Cooperación Internacional	Competencia Exclusiva				
EDUCACIÓN FINANCIERA:	1	1	Instituciones, Universidades, Colectivos privados, gremios, Empresa Privada, ONG's	Municipales, Empresa Privada, Cooperación Internacional	Competencia Exclusiva				
EDUCACIÓN CULTURAL:	1	1	Instituciones, Universidades, Colectivos privados, gremios, Empresa Privada, ONG's	Municipales Cooperación Internacional	Competencia Exclusiva				

8. COMPONENTE CULTURAL

El desarrollo cultural en nuestro cantón es una ansiada necesidad, Portoviejo, como capital de la Provincia de Manabí, guarda una de las más ricas variedades culturales, que debemos preservar y restaurar, desde la memoria colectiva, la gobernabilidad desde el enfoque antropológico de nuestra cultura y la toma de decisiones basándonos en nuestra identidad, que lleva consigo una esencia magnífica y representativa a nivel mundial.

8.1. GOBERNANZA CULTURAL

○ Diagnóstico

El sector cultural, no ha sido tomado en cuenta como sector primordial para el desarrollo y avance vertiginoso del Cantón, la organización de actores culturales y la institucionalización de la cultura en los organismos encargados del desarrollo cultural ha ido dando pasos lentos para una composición administrativa y organizativa de la cultura en todo el cantón. La cultura no es solo “eventismo”, es el patrimonio a más cuidar que caracteriza a un territorio, a un portovejense. En la actualidad, la administración municipal ha impulsado la organización de los actores hasta llegar a la conformación del comité técnico cultural, que, sin embargo, aún no ha terminado por activarse y posicionarse, así también, el recurso para poder generar una verdadera evolución cultural carece de importancia en el presupuesto anual, evidenciados en la falta de recurso humano en la unidad de cultura municipal, así como en la falta de recursos económicos para proyectos culturales.

○ Objetivos

- Institucionalizar en la administración pública el componente cultural, transversalizando sus contenidos en la planificación estratégica y territorial.
- Fortalecer y mejorar los recursos asignados para la unidad de cultura y los proyectos culturales.
- Posicionar la información y organización cultural, mediante el trabajo en equipo con los colectivos y actores culturales.

○ Estrategias de Articulación

- Posicionamiento del comité técnico cultural, vinculación directa mediante mesas permanente de diálogos con actores e instituciones culturales, educativas, de salud y no culturales.

- **Proyectos**
- Comité Ciudadano para la Gestión Cultural: Es imprescindible la activación del Comité Cultural creado actualmente, definiendo actividades y funciones permanente para la implementación de los proyectos y el posicionamiento de su rol como organización líder para la construcción colectiva de la cultura en Portoviejo.
- Fortalecimiento Institucional: Dotar de mayores recursos humanos para el desarrollo cultural a la unidad de cultura municipal y distribuir de mejor manera los recursos financieros para proyectos culturales, no solo para los eventos, sino para la organización y formación cultural.
- SIG Cultural: Realización del Censo y Levantamiento de Información de actores, espacios y procesos culturales en todo el cantón, que sirva para la construcción de plataformas y organización de la actividad.
- Formación Cultural: Realización del programa para la formación en derechos culturales y ciudadanía cultural: Implementar el programa de formación cultural desde la educación escolar hasta la universitaria, vinculando a escuelas, colegios y universidades, abordando la valoración cultural del Cantón y Provincia.
- Observatorio Cultural: Impulsar y dar soporte para la creación de observatorios culturales conformados por actores, colectivos, organizaciones y academia, con el fin de iniciar procesos conscientes de investigación.

8.2. SOSTENIBILIDAD CULTURAL

- **Diagnóstico**

Con la economía débil de un país en vías de desarrollo, la crisis mundial y nacional, han afectado de manera mucho más contundente a la cultura en general. Las Instituciones principalmente han priorizado sus recursos en otros sectores mediáticos, dejando a un lado la formación y proyectos culturales que de alguna manera activan la economía de los actores, así también la cultura del no pago, afecta tremendamente la subsistencia y la evolución cultural de la sociedad cultural, los actores culturales, deben de apartar su dedicación permanente, afectando la calidad de sus eventos, para poder tener otras actividades de subsistencia.

- **Objetivos**

- Mejorar las condiciones de sostenibilidad financiera tanto para los eventos culturales como para los actores y colectivos, mediante la creación de fondos destinados exclusivos para la cultura, públicos y privados.

- Diversificar de manera ordenada y organizada los eventos para que haya una mejor distribución de sus réditos.
- Incentivar financieramente los eventos culturales activos.
- **Estrategias de articulación**
 - Vinculación mediante mesas de coordinación con Instituciones, colectivos y actores culturales, así como atracción de organizaciones nacionales e internaciones cooperantes para el impulso del desarrollo cultural.
- **Proyectos**
 - Agenda cultural: Creación de un modelo de gestión para la construcción de una agenda cultural anual articulada, con la participación de todos los actores y eventos cantonales y provinciales.
 - Fondos culturales: Creación de un fondo de mecenazgo cultural, promoviendo la diversificación de fondos, tantos públicos como privados para la cultura.
 - Fondos concursables: Destinación de fondos públicos y captación de fondos internacionales, para concursos que incentiven las actividades culturales locales.

8.3. CULTURA ACTIVA

- **Diagnóstico**

Los eventos que se realizan en la actualidad solo se concentran en puntos específicos de la Ciudad, tanto en espacios como en la periodicidad, olvidándose de los barrios y de las comunidades rurales. Es nulo el fomento de la diversidad de espacios que se tienen en el Cantón para el buen uso del espacio público y así generar el dinamismo externo que provocan las actividades. La información acerca de los eventos es dispersa y muy poco difundida, lo que coarta el acceso a las actividades del cantón. Los eventos patrimoniales de Portoviejo no han sido rescatados para su Institucionalización.

- **Objetivos**

- Promover la diversidad de los espacios públicos del Cantón.
- Generar una mayor cobertura de actividades culturales en todo el territorio.
- Institucionalizar los eventos emblemáticos patrimoniales del cantón.

- **Estrategias de articulación**

- Convocatoria personalizada a empresas privadas, mesas de diálogos con actores y colectivos culturales, mesas temáticas por evento cultural con Instituciones y organismos sociales, entre otros.
- **Proyectos**
 - Infraestructura Cultural: Incentivar el uso de la infraestructura existente, diversificando los espacios públicos, a fin de crear la red de espacios culturales. Especializar los eventos por generación y por tipo de eventos conforme a la infraestructura. Gestionar y crear espacios culturales para la activación y dinamismo de las zonas. Diferenciar su uso y acciones específicas de la siguiente manera:
 - Infraestructura Existente
 - Espacios Públicos
 - Corredores culturales
 - Casa de la Cultura
 - ECO
 - Plataforma digital Cultural: Creación de la plataforma cultural virtual con difusión de alcance internacional, de carácter informativo, posicionando la oferta cultural que ofrece el cantón.
 - Institucionalización de festivales emblemáticos del cantón: Crear toda la administración necesaria para la organización de eventos patrimoniales emblemáticos del cantón, institucionalizando cada uno de estos eventos, pudiendo generar actividades en cada uno de ellos de manera específica en el territorio.

8.4. PATRIMONIO CULTURAL

○ Diagnóstico

El patrimonio cultural de Portoviejo, cuya competencia de gestión se atribuye a los Municipios, de acuerdo a la Constitución, se ha visto afectado por la escasa gestión desde la administración municipal, esto ha provocado una desvalorización patrimonial de la ciudadanía, sobre todo en las actuales generaciones y una pérdida de identidad cultural y social. Por otra parte, el casco histórico de Portoviejo y el de las cabeceras parroquiales, han sufrido mucha destrucción, tanto por el desastre natural del 16 de abril, como también por la débil gestión para su preservación, habiendo una nula política para la conservación de la arquitectura patrimonial en los diferentes sectores del cantón.

○ Objetivos

- Promover la conservación del patrimonio material e inmaterial.
- Implementar política de conservación del patrimonio cultural.

- Organizar y gestionar la valoración del patrimonio mediante programas educativos en todas las escalas y una difusión contundente.
- **Estrategias de articulación**
 - Mediante la organización de Instituciones como el INPC, Ministerio de Cultura, Ministerio de Educación, propietarios privados y públicos de los predios.
- **Proyectos**
 - Gestión integral del patrimonio cultural del cantón y salvaguardia del PCI: Realización del Plan Integral de patrimonio, en que se establecerá información base, propuestas y modelo de gestión con líneas de financiamiento para la puesta en valor del patrimonio con acciones a corto, mediano y largo plazo.
 - Plan de inversión para el Patrimonio Arquitectónico del Cantón: Creación de un fondo anual para la gestión de la restauración de bienes patrimoniales del Cantón y reconversión de estos bienes en actividades mixtas comerciales, restaurantes, bares y turísticas, fomentando el dinamismo comercial y la vida nocturna de las zonas patrimoniales.
- **Plan de Trabajo Plurianual**

PROYECTOS	INDICADORES	METAS	ACTORES ESTRATÉGICOS	VIABILIDAD PRESUPUESTARIA	VIABILIDAD LEGAL	AÑO DE EJECUCIÓN			
						2023-2024	2024-2025	2025-2026	2026-2027
Comité Ciudadano para la Gestión Cultural	1	1	Ciudadanía en general, Universidades, Colectivos sociales y culturales, gremios profesionales, empresas privadas y ONG's	Municipales, Convenios con GAD's, Instituciones Financieras, ONG's, Empresas Privadas	Competencia Exclusiva				
Fortalecimiento Institucional	1	1							
SIG Cultural	1	1							
Formación Cultural	1	1							
Observatorio Cultural	1	1							
Agenda Cultural	1	1							
Fondos Culturales	1	1							
Fondos Concursables	1	1							
Infraestructura Cultural	3	3							
Plataforma Digital Cultural	1	1							
Institucionalización de festivales emblemáticos	3	3							
Gestión Integral del Patrimonio Cultural	1	1							
Plan de Inversión para el Patrimonio	1	1							

9. COMPONENTE ECONÓMICO

El dinamismo económico, principal motor para la transformación de las ciudades y de sus habitantes, en sin duda, una de las tareas principales de nuestra propuesta. Portoviejo, un cantón con grandes potencialidades en su territorio en distintos sectores de la economía, debe asumir desde su liderazgo político, las mejores condiciones para la productividad agrícola y ganadera, el turismo, el comercio y servicios como principales gestores de la economía local y provincial. El ingerir directamente en estos sectores, establecerá el beneficio directo a todos los habitantes, visionando un cantón próspero, con autonomía económica que brindará oportunidades de trabajo a todos los portovejenses y su desarrollo continuo.

9.1. POLÍTICO ADMINISTRATIVO

○ Diagnóstico

La política pública local, ha sido de muy reducida actuación en los sectores potenciados del cantón, con actuaciones dispersas tales como la inversión de sus recursos, sin coyunturas importantes ni sólidas con quienes generan verdaderamente la economía: las cámaras de comercio, turismo, gremios de productores, emprendedores, artesanos y asociaciones variadas, quienes no han recibido un aporte institucional contundente para su continuo desarrollo y evolución, estancándose y en algunos casos retrocediendo o quebrando sus motivaciones para el emprendimiento y la capitalización de sus negocios.

○ Objetivos

- Institucionalizar y maximizar la cobertura de la política pública municipal en cada uno de los sectores de la economía.
- Consolidar las coyunturas con las sociedades de la economía para un trabajo concentrado y en conjunto para mejorar las condiciones de manera específica.
- Posicionar a Portoviejo como Capital política y económica de Manabí, mediante el liderazgo institucional.

○ Estrategias de Articulación

- Espacios de coordinación con actores desarrolladores de la economía.
- Consolidación institucional de organismos que ayuden a los sectores de la economía.

○ Proyectos

- Consorcio Público - Privado: Consiste en la creación de una alianza pública privada, integrada por el Municipio, Cámaras, Productores, Comerciantes, Universidades, Emprendedores, Artesanos, que tendrá por objetivo la inversión directa en los sectores económicos tales como: Producción agrícola y ganadera, turismo, emprendimientos y comercios y servicios, con el fin de generar una serie de programas como el financiamiento de proyectos, organización y cooperativismo, posicionamiento de productos, vinculación de mercados nacionales e internacionales y la tecnificación y modernización.
- Infraestructura Pública: Generación del liderazgo provincial para el establecimiento de organismos nacionales e internacionales en nuestro territorio, a quienes se les otorgará facilidades para su implantación y mejorando sus condiciones de infraestructura y acceso, posicionando la burocracia de la Provincia en el Cantón.

9.2. AGRICULTURA Y GANADERÍA

○ Diagnóstico

Sectores invisibles para la inversión municipal, tomando como excusa la no competencia de los GAD Cantonales en materia de productividad, siendo el sector que recibe el nulo apoyo directo de ningún organismo gubernamental, lo que se refleja en el comercio del día a día en el abastecimiento y precios de los mercados locales, las débiles estructuras organizativas para acopios de productos, así como el deterioro y poca inversión en tecnificación e infraestructura productiva, son algunas causas por las que nuestro principal recurso de riquezas se encuentra totalmente desaprovechado.

○ Objetivos

- Organizar el sector agro productivo para mejorar las condiciones de producción, con el objetivo de tener productos de calidad.
- Mejorar las políticas de intervención e inversión para el sector agrario.

○ Estrategias de Articulación

- Espacios de coordinación con actores de la producción en el cantón.

○ Proyectos

- Zonas Industriales: Se planificará y motivará el desarrollo de zonas industriales especializadas en los sectores estratégicos del Cantón.
- Organización y modelos de gestión: Por medio del Consorcio Público Privado, se realizarán programas contundentes para la transferencia de conocimiento y de prácticas exitosas, a fin de que la actividad agropecuaria pueda mejorar sus condiciones de inversión y renta.

- Riego y Tecnificación: Por medio del Consorcio Público Privado, se realizará incentivos y financiamiento para los sistemas de riego necesarios para la activación productiva, así como la mejora y tecnificación de la infraestructura agropecuaria.

9.3. TURISMO

○ Diagnóstico

El segmento de la economía que, de acuerdo a las estadísticas, nunca ha tenido un descenso tanto en sus rentas, como en la diversidad de servicios que se producen, hasta la gran crisis mundial de la pandemia por COVID 19. En lo local, se ha visto totalmente afectada por su débil proceso de organización y diversificación, además de no ser anclados con los procesos culturales y de disfrute de la calidad de vida del Cantón con los grandes recursos naturales que posee en toda su extensión: playa, campo y ciudad, además de su riqueza patrimonial plasmada en su gastronomía y su gente.

○ Objetivos

- Mejorar las condiciones de atención, organización y oferta turística.
- Posicionamiento del patrimonio tangible e intangible para la promoción turística y la calidad de la experiencia.

○ Estrategias de Articulación

- Espacios de coordinación con actores desarrolladores del turismo e Instituciones.

○ Proyectos

- Cultura turística: Por medio del Consorcio Público – Privado, se realizarán programas intensivos para la mejora en la calidad de la oferta turística, teniendo un inicio, seguimiento, evaluación y mejora continua de los índices que aseguren una considerable activación turística, pudiendo organizar de manera concentrada todas las diversas actividades producidas en el territorio.
- Potenciamiento del Cerro Jaboncillo – Picoazá: Invertir en las facilidades de infraestructura que complementan al Centro de Interpretación del Cerro Jaboncillo, para una mejora significativa en su accesibilidad y visibilidad nacional. Generar una serie de intervenciones de mejora en la infraestructura y activación comercial para la Parroquia Picoazá, como complemento comercial y de servicios para el Cerro Jaboncillo.

9.4. COMERCIOS Y SERVICIOS

○ Diagnóstico

El área de comercios y servicios en el cantón es un sector vital para la economía local, siendo geográficamente la Ciudad de Portoviejo un punto central y cercano a otras ciudades intermedias menores, las cuales se abastecen de la diversidad de productos generados históricamente, así como los servicios, generados por la implantación de oficinas de coberturas regionales y provinciales. El segmento de comercios, ha sufrido muchas afectaciones producto de una difusa intervención municipal, siendo muy disperso los incentivos y las inversiones para su mantenimiento y evolución.

Así también, desde el terremoto del 16 de abril del 2016, al afectarse de manera significativa el Centro de la Ciudad, los comercios locales siguen en un abandono, y sus condiciones son aún más desfavorables, pero más crítico que esto, el centro de la Ciudad dejó de ser ese Gran Centro Comercial Provincial, donde la diversidad de la mercancía, su oferta y demanda dejaron de competir de manera significativa.

○ Objetivos

- Posicionar nacionalmente la oferta comercial y de servicios.
- Concentrar las actividades comerciales de manera equilibrada e invertir en infraestructura para mejorar sus condiciones de venta.
- Generar incentivos en zonas específicas tales como el centro de la Ciudad y Picoazá y financiamiento para la evolución de los comercios.

○ Estrategias de Articulación

- Espacios de coordinación con comerciantes y generados de servicios.
- Consolidación institucional de organismos que ayuden a los sectores del comercio y el servicio.

○ Proyectos

- El Centro y Picoazá: Intervención integral enfocados en el uso comercial de las zonas, priorizando la infraestructura pública necesaria y las actividades culturales para atracción de público, tipo ferias periódicas.
- Fortalecimiento de comercios locales: Por medio del Consorcio Público – Privado, se realizarán programas intensivos para la mejora en la calidad de la comercial, teniendo un inicio, seguimiento, evaluación y mejora continua de los índices que aseguren una considerable activación económica, pudiendo organizar de manera concentrada todas las ofertas comerciales y servicios que ofrece Portoviejo.

9.5. EMPRENDIMIENTOS

○ Diagnóstico

Los emprendimientos, son la cultura de la creatividad, el esfuerzo, la evolución y de la juventud portovejense que se abre paso soñando con nuevos servicios y nuevas formas de aportar al Cantón, por esta razón, ocupan un lugar importante para que sus estrategias de incentivos no sean en vano, mediante el acompañamiento preciso para que su idea nunca más sean un fracaso, al contrario, sean procesos de éxitos y reciban las certificaciones de emprendimientos de calidad, en la actualidad, los nulos esfuerzos de la política local, han anulado por completo la capacidad de retener a nuestra fuerza creativa y laboral en nuestro territorio.

○ Objetivos

- Incentivar y fortalecer de manera directa, los emprendimientos locales.
- Institucionalizar a la creatividad y sus diversas formas de producir ideas emprendedoras.

○ Estrategias de articulación

- Vinculación mediante mesas de coordinación con Instituciones, universidades, colectivos y emprendedores, así como atracción de organizaciones nacionales e internaciones cooperantes para el impulso del desarrollo de ideas.

○ Proyectos

- Fortalecimiento directo: Por medio del Consorcio Público – Privado, se realizarán programas intensivos para el fortalecimiento organizativo y de modelos gestión para que una nueva idea o servicio pueda ser producido, teniendo un inicio, seguimiento, evaluación y mejora continua de los productos y servicios, generando además la inversión directa en los proyectos de mayor rédito cantonal.
- Coworkings: Mediante la creación de las ECO's (Espacios, comunitarios, sostenibles) se destinará un área considerable gratuita para las incubadoras de empresas, teniendo como base, la facilidad y acceso de la información global y los medios de difusión, apropiándose de los espacios mediante el trabajo en equipo.

○ Plan de Trabajo Plurianual

PROYECTOS	INDICADORES	METAS	ACTORES ESTRATÉGICOS	VIABILIDAD PRESUPUESTARIA	VIABILIDAD LEGAL	AÑO DE EJECUCIÓN			
						2023-2024	2024-2025	2025-2026	2026-2027

Consorcio Público - Privado	1	1	Ciudadanía en general, Universidades, Colectivos sociales y culturales, gremios profesionales, empresas privadas y ONG's	Municipales, Convenios con GAD's, Instituciones Financieras, ONG's, Empresas Privadas	Competencia Exclusiva				
Infraestructura Pública	2	2							
Zonas Industriales	1	1							
Organización y modelos de Gestión	1	1							
Riego y tecnificación	1	1							
Cultura Turística	1	1							
Potenciamiento del Cerro Jaboncillo - Picoazá	1	1							
El Centro y Picoazá	1	1							
Fortalecimiento de comercios locales	1	1							
Fortalecimiento a emprendedores	1	1							
Coworkings	3	3							

10. SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN

Nuestra administración creará los mecanismos de seguimiento y evaluación acordes a la Agenda Participativa de Intervención 2035 (PDYOT), mediante indicadores estratégicos y operativos de cumplimiento, tanto para el seguimiento y evaluación de la administración, y la gestión de la Alcaldesa, así como la gestión de las Direcciones Municipales y sus correspondientes funcionarios.

Los objetivos estratégicos previstos en el PDYOT contribuirán a las mejoras continuas en la consecución de los proyectos plasmados en el presente documento.

Por lo cual, se creará un sistema informático que transparentará la gestión y el rendimiento tanto por cada uno de los componentes, como por cada dirección líder de los programas y proyectos específicos, con su respectiva meta y fuente de verificación, que será de manejo público. Así también, emplearemos el seguimiento participativo continuo:

El seguimiento de la planificación municipal, es necesaria en todas las etapas de su ciclo vital. Un seguimiento continuo garantiza que cualquier irregularidad se detecte y corrija a tiempo, lo que permite reducir al mínimo los efectos perjudiciales para la planificación cantonal. Para que resulte verdaderamente eficaz, debe realizarse de forma abierta con una amplia participación de la ciudadanía.

El seguimiento es un proceso continuo que debe llevarse a cabo con una periodicidad regular, y que debe centrarse en la evaluación del cumplimiento de diversos aspectos de la ejecución: satisfacción del usuario y ciudadanía de las zonas urbanas y rurales, evaluación de los indicadores estratégicos y operativos y su correspondiente rendimiento, estableciendo formas de medir el efecto de la planificación estratégica y la implementación de obras en el territorio.

A continuación, se enumeran algunos de los indicadores que se pueden emplear para medir el rendimiento:

- Satisfacción del cliente o usuario:

- Cantidad y calidad de proyectos ejecutados
- Eficiencia de los procesos y procedimientos institucionales.
- Mayor exactitud de la información recibida
- Mayor frecuencia con que se recibe la información
- Mayor rapidez en el tratamiento de la información y en la elaboración de informes
- Tareas completadas, resultados generados y efectos:
 - Grado de finalización satisfactoria de las tareas y resultados enumerados en el plan de trabajo
 - Efectos directos e indirectos derivados del plan
- Reducción de costos, efecto en la rentabilidad y rendimiento de la Institución:
 - Reducción del tiempo que necesita el personal para recopilar, tramitar y analizar la información generada por el sistema, así como para elaborar informes
 - Menor tiempo de respuesta en la tramitación y gestión de los pedidos y entregas de productos
 - Mejor control del rendimiento laboral.
 - Mejora de los servicios prestados a los contratistas.
 - Introducción de nuevos recursos mediante la cooperación.
- Seguimiento y evaluación: aspectos principales:
 - Garantizar la continuidad en la gestión del plan siempre que sea posible. Los cambios en la administración en el transcurso del proyecto pueden provocar retrasos.
 - Establecer hitos claros e indicadores del rendimiento mensurable para garantizar que el personal, consultores y contratistas cumplen con sus obligaciones en los plazos estipulados.
 - Organizar revisiones formales del proyecto de forma periódica. Fijar reuniones al final de cada etapa de desarrollo del sistema y, después, reuniones mensuales durante el primer año de funcionamiento del Plan.
 - Realizar un análisis de sensibilidad de los resultados reales para mejorar la eficacia de la planificación. Si los resultados no cumplen con las expectativas, es más fácil corregir el problema en los primeros meses de funcionamiento del sistema.
 - Establecer planes de recuperación para acelerar la finalización de las tareas retrasadas.

EVALUACIÓN FINAL

Al final de cada proyecto, es necesario evaluar el éxito del proyecto y si ha cumplido los objetivos previstos, con el fin de informar a otras partes

interesadas, en particular a la comunidad, los dirigentes, las Instituciones cooperantes y los colectivos.

Para ello, se comparará el valor de cada uno de los indicadores que ha definido antes y después de la implantación de los proyectos. También puede incluir estimaciones del rendimiento futuro. La elección de los indicadores dependerá en cierta medida de la meta institucional u objetivo del Plan.

Pueden realizar las evaluaciones la ciudadanía, ya que, una opinión exterior siempre resulta útil y aporta un mayor grado de objetividad a los proyectos.



11. MECANISMOS DE PARTICIPACIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS

Mecanismos de Participación Ciudadana

Nuestro Gobierno, es un Gobierno de puertas abiertas a todos los portovejenses, por lo que, fortaleceremos los mecanismos de participación ciudadana, para una representación más activa de la ciudadanía en la toma de decisiones y una gobernabilidad más equitativa para los distintos sectores del territorio.

Consejos Consultivos

El GAD empleará los Consejos Consultivos como mecanismo de participación ciudadana, integrados por ciudadanos y organizaciones sociales, en las instancias de toma de decisiones en la Institución y en el territorio, tales como en la Planificación Cantonal, Urbana, Elaboración de Proyectos y Ejecución de Obras de acuerdo a la Constitución del Ecuador Art. 61 y 95 y Ley Orgánica de Participación Ciudadana Art. 80.

Audiencias Públicas

Las audiencias públicas las realizaremos de manera obligatoria por iniciativa del GAD Cantonal de Portoviejo, para socializar decisiones y acciones de implementación en el Cantón, así también, el Gobierno Cantonal, estará presto a realizarlas a solicitud de la ciudadanía para peticiones específicas, guardando y respetando el derecho ciudadano establecido en la Constitución en el art. 95 y en la Ley Orgánica de Participación Ciudadana en los art 73, 74 y 75.

Presupuestos Participativos

Como muestra de la transparencia para la distribución equitativa de los recursos de los y las portovejenses, realizaremos los presupuestos participativos anualmente en cada una de las zonas del territorio, creando espacios comunes de diálogo y consenso permanente entre las autoridades del cantón y los ciudadanos, tomando las mejores decisiones para la inversión de los recursos, aplicando criterios definidos en la elaboración de la Agenda Participativa de Implementación 2035 o PDYOT vigente, la cual se construirá desde la escala de barrios y comunidades.

Correspondientemente, estos presupuestos participativos se realizarán en base al PDYOT, que tendrá vinculado nuestro Plan de Gobierno, convocando a toda la ciudadanía y a representantes de organizaciones de la sociedad civil, para lo cual, también será de interés de nuestra administración, la cogestión de las obras con las demás Instituciones, así como con la misma comunidad, de acuerdo a la Ley Orgánica de Participación Ciudadana.

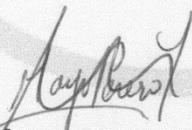
Silla Vacía

Cumpliendo lo establecido en la Constitución y en la LOPC que “Las sesiones de los Gobiernos Autónomos Descentralizados son públicas y en ellas habrá una silla vacía que será ocupada por una o un representante, varias o varios representantes de la ciudadanía, en función de los temas que se van a tratar, con el propósito de participar en el debate y en la toma de decisiones.”

Motivaremos a la ciudadanía, a la participación continua de este mecanismo, convocando con antelación las órdenes del día de las sesiones para que la ciudadanía pueda escoger el tema específico en el cuál, quiera ejercer su derecho a usar este mecanismo de participación, teniendo voz y voto

Cabildos Populares

Con el fin de crear espacios de diálogos y consensos en asuntos específicos en la gestión del Municipio, se propenderá periódicamente a la realización de sesiones públicas de convocatoria abierta a toda la ciudadanía, informando previamente sobre el tema a tratar, para lo cual se considerará de carácter consultivo los resultados de las asambleas, para la toma de decisiones de la administración de acuerdo al artículo 76 de la LOPC.



Dra. Mayra María Perero Intriago
Candidata a la Alcaldía del cantón Portoviejo
Periodo 2023 - 2027



Ing. Mgs. Joel David León Zambrano
Secretario Provincial Partido Izquierda Democrática
Lo Certifico

¿Quieres saber más?

   **mayrapereroi**

www.mayra2023.com